



IJS HOCKEY  
NEDERLAND



# ACTIVITEITENVERSLAG IJS HOCKEY NEDERLAND SEIZOEN 2021-2022



## **ACTIVITEITENVERSLAG 2021-2022**

### **IJS HOCKEY NEDERLAND**

|                                                |    |
|------------------------------------------------|----|
| 1. INLEIDING                                   | 4  |
| 2. WEDSTRIJDSPORT                              | 5  |
| 3. TOPSPORT EN TALENTONTWIKKELING              | 8  |
| 4. KADERBELEID                                 | 16 |
| 5. DIENSTVERLENING AAN VERENIGINGEN            | 20 |
| 6. SCHEIDSRECHTERSZAKEN                        | 23 |
| 7. SPORTMEDISCHE ZAKEN                         | 25 |
| 8. ORGANISATIE VAN EVENEMENTEN                 | 27 |
| 9. MARKTAANDEEL                                | 28 |
| 10. PUBLIC RELATIONS EN MARKETING              | 31 |
| 11. ORGANISATIEONTWIKKELING                    | 32 |
| BIJLAGE: LEDENAANTALLEN, VERENIGINGEN EN KADER | 38 |

## **1. Inleiding**

In dit activiteitenverslag zijn per beleidsterrein of aandachtsgebied telkens eerst de geplande activiteiten uit het activiteitenplan 2021-2022 weergegeven. Vervolgens worden de gerealiseerde activiteiten gepresenteerd. Voor de financiële verslaglegging wordt verwezen naar de jaarrekening 2021-2022.

## 2. Wedstrijdsport

Voorgenomen activiteiten BeNe-League, eredivisie en eerste divisie in 2021-2022

- Organisatie competities seizoen 2021-2022 (september 2021-maart 2022);
- bijeenkomsten met BeNe-League-, eredivisie- en eerste divisieclubs over evaluatie, stand van zaken en toekomst (hele seizoen);
- voorlichten van spelers en begeleiders uit de BeNe-League, eredivisie en eerste divisie over de gevaren en gevolgen van dopinggebruik (hele seizoen);
- het laten uitvoeren van dopingcontroles binnen wedstrijdverband in de BeNe-League, eredivisie en eerste divisie;
- deelname winnaar BeNe-League seizoen 2020-2021 of deelnemer Oberliga Tilburg Trappers aan het toernooi om de Continental Cup (september-december 2021);
- organisatie van een informatiebijeenkomst voor coaches, captains en referees in het kader van spelregels en arbitrage.

Geplande activiteiten voor de overige competities in 2021-2022

- organisatie van de jeugdcompetities 2021-2022 in verschillende leeftijdscategorieën (circa 60 teams) (oktober 2021-maart 2022);
- organiseren van de competities 2021-2022 in de tweede, derde, vierde, vijfde en zesde divisie voor recreatieve ijshockeys (circa 60 teams) (oktober 2021-maart 2022);
- vrouwencompetitie organiseren voor het seizoen 2021-2022 (oktober 2021-maart 2022)
- organisatie van de studentencompetitie seizoen 2021-2022 (oktober 2021-maart 2022).
- evaluatie met jeugdclubs seizoen van het seizoen 2021-2022 (mei 2022);
- evaluatie met tweede, derde, vierde, vijfde en zesde divisieclubs van het seizoen 2021-2022 (mei 2022);
- evaluatie met studententeams van het seizoen 2021-2022 (mei 2022).

Activiteiten die in het seizoen 2021-2022 zijn gerealiseerd

De competities van het seizoen 2021-2022 zijn gepland.

IJshockey Nederland heeft de ontwikkelingen rondom de maatregelen met betrekking tot het coronavirus binnen de sport op de voet gevolgd en betrokkenen via de website van IJshockey Nederland geïnformeerd met nieuws over aanpassingen met betrekking tot deze maatregelen.

Vanwege de ontwikkelingen met betrekking tot het coronavirus is het seizoen 2021-2022 in de maanden december en januari gestaakt.

Met vertegenwoordigers van teams in de diverse competities zijn evaluatie- en plannings-bijeenkomsten belegd.

De BeNe-League is het seizoen 2021-2022 van start gegaan met 4 Nederlandse teams en 4 Belgische teams. De 8 teams zijn het seizoen 2021-2022 gestart met een dubbele competitie gevolgd door kwartfinalewedstrijden, halve finalewedstrijden en een finalewedstrijd.

In de strijd om de beker van Nederland zijn halve finalewedstrijden (allesbeslissende wedstrijden) georganiseerd. De halve finalewedstrijd tussen UNIS Flyers Heerenveen en Zoetermeer Panthers werd gewonnen door UNIS Flyers Heerenveen met 4-1. In de halve finalewedstrijd tussen UltimAir Hijs Hokij Den Haag en Snackpoint Eaters Limburg zegevierde UltimAir Hijs Hokij Den Haag met 6-0. Op zondag 6 maart 2022 speelden de winnaars van de halve finalewedstrijden in Den Haag een finalewedstrijd om de gouden medaille. De finale tussen UltimAir Hijs Hokij Den Haag en UNIS Flyers Heerenveen werd een prooi voor UltimAir Hijs Hokij Den Haag door met 4-3 te winnen. Het eerste team van Tilburg neemt vanaf het seizoen 2016-2017 deel aan de Oberliga Nord in Duitsland. In het seizoen 2021-2022 is Tilburg Trappers op de tweede plaats geëindigd. In het seizoen 2021-2022 zijn tijdens 1 controlemoment 4 spelers binnen wedstrijdverband door de Dopingautoriteit op dopinggebruik gecontroleerd en voor zover bekend geen spelers buiten wedstrijdverband gecontroleerd (zie paragraaf 7 voor een totaaloverzicht van dopingcontroles in het seizoen 2021-2022).

| Aantal competitieteam                             | 2021-2022  | 2020-2021  | 2019-2020  | 2018-2019  |
|---------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Oberliga <sup>2</sup>                             | 1          | 1          | 1          | 1          |
| BeNe-league <sup>3</sup>                          | 4          | 5          | 6          | 7          |
| Eredivisie/Eerste divisie                         | 13         | 14         | 14         | 12         |
| Andere divisies volwassenen (inclusief studenten) | 71         | 69         | 68         | 60         |
| U21+                                              | 8          | -          | -          | -          |
| U19+                                              | -          | 10         | 7          | 7          |
| U17                                               | 12         | -          | -          | -          |
| U16                                               | -          | 13         | 13         | 13         |
| U15                                               | 12         | -          | -          | -          |
| U14, U13                                          | -          | 12         | 14         | 15         |
| U13                                               | 14         | -          | -          | -          |
| U12, U11                                          | -          | 16         | 14         | 18         |
| U11                                               | 17         | -          | -          | -          |
| U10, U9 (Welpen)                                  | -          | 17         | 17         | 16         |
| U9                                                | 15         | -          | -          | -          |
| U8 (Mini's)                                       | -          | 15         | 15         | 14         |
| Junioren (Jeugdrecreanten)                        | 4          | 4          | 4          | 3          |
| Vrouwen                                           | 7          | 6          | 6          | 6          |
| <b>Totaal</b>                                     | <b>178</b> | <b>182</b> | <b>179</b> | <b>172</b> |

<sup>2</sup> Dit aantal geeft het aantal Nederlandse teams weer dat deelneemt aan de Oberliga.

<sup>3</sup> Dit aantal geeft het aantal Nederlandse teams weer dat deelneemt aan de BeNe-League.

### Kampioenen en bekerwinnaars seizoen 2021-2022

|                                       |                                                                                                 |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ron Berteling Schaal                  | Vanwege coronamaatregelen heeft de wedstrijd om de Ron Berteling Schaal geen doorgang gevonden. |
| Beker van Nederland                   | UltimAir Hijs Hokij Den Haag                                                                    |
| Kampioen van Nederland                | UltimAir Hijs Hokij Den Haag                                                                    |
| BeNe-League                           | UNIS Flyers Heerenveen                                                                          |
| Kampioen van Nederland Eredivisie     | Tilburg Trappers                                                                                |
| Kampioen van Nederland Eerste divisie | Nijmegen Devils                                                                                 |
| Kampioen van Nederland Tweede divisie | Amsterdam Tigers HCA                                                                            |
| Kampioen van Nederland Derde divisie  | Hijs Hokij Den Haag 3                                                                           |
| Kampioen van Nederland Vierde divisie | Amsterdam Snipers                                                                               |
| Kampioen van Nederland Vijfde divisie | Red Eagles M@d's 's-Hertogenbosch                                                               |
| Kampioen van Nederland Zesde divisie  | Yeti's Breda 2                                                                                  |
| Kampioen van Nederland U21            | Red Eagles 's-Hertogenbosch U21                                                                 |
| Beker van Nederland U17               | Hijs Hokij Den Haag U17                                                                         |
| Kampioen van Nederland U17            | Smoke Eaters Geleen U17                                                                         |
| Beker van Nederland U15               | Hijs Hokij Den Haag U15                                                                         |
| Kampioen van Nederland U15            | Hijs Hokij Den Haag U15                                                                         |
| Kampioen van Nederland Junioren       | GIJS Groningen Junioren                                                                         |
| Kampioen van Nederland Studenten      | Icehawks Eindhoven                                                                              |
| Kampioen van Nederland Vrouwen        | Dordrecht Lady Lions                                                                            |

### Awards seizoen 2021-2022

|                                                                 |                                                   |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| Frans Henrichs Bokaal<br>(meest waardevolle Nederlandse speler) | Jeffrey Melissant<br>UltimAir Hijs Hokij Den Haag |
| Gobel-De Bruyn Trofee<br>(beste doelverdediger)                 | Brett Magnus<br>UltimAir Hijs Hokij Den Haag      |
| Wil van Dommelen Trofee<br>(beste verdediger)                   | Adam Logozzo<br>UltimAir Hijs Hokij Den Haag      |
| Jack de Heer Trofee<br>(topscorer)                              | Roope Nikkilä<br>UNIS Flyers Heerenveen           |
| Bennie Tijnagel Trofee<br>(jong talent)                         | Frits Doop<br>UNIS Flyers Heerenveen              |
| Wim Kuit Trofee<br>(meest waardevolle scheidsrechter)           | Ramon Sterkens                                    |

### 3. Topsport en talentontwikkeling

#### Voorgenomen activiteiten nationaal mannenteam in 2021-2022

- voorbereiding op het 2022 IIHF IJshockey WK Divisie II, groep A in de vorm van trainingen, interlands en oefenwedstrijden (april 2022);
- deelname aan het 2022 IIHF IJshockey WK Divisie II, groep A met als doel eerste plaats en promotie naar Divisie I, groep B (april 2022);
- off-ice trainingen op basis van individueel trainingsprogramma (juli 2021-juni 2022);
- voorlichten van de spelers over de gevaren en gevolgen van dopinggebruik.

#### Geplande activiteiten nationaal vrouwenteam in 2021-2022

- voorbereiding op het 2022 IIHF IJshockey Vrouwen WK Divisie I, groep A in de vorm van trainingen, interlands en oefenwedstrijden in Nederland (januari-april 2022);
- deelname aan het 2022 IIHF IJshockey Vrouwen WK Divisie I, groep A met als doel handhaving in Divisie I, groep A (april 2022);
- off-ice trainingen op basis van trainingsprogramma (juli 2021-juni 2022);
- off-ice trainingen teamverband trainingscentrum Papendal (juli 2021-juni 2022);
- tenminste 25 trainingen (juli 2021-juni 2022);
- voorbereiding op Olympic Pre-qualification;
- deelname aan Olympic Pre-qualification (oktober-november 2022);
- voorlichten van de speelsters over de gevaren en gevolgen van dopinggebruik.

#### Voorgenomen activiteiten nationaal vrouwenteam U18 in 2021-2022

- voorbereiding op het 2022 IIHF IJshockey U18 Vrouwen WK Divisie II, Groep A in de vorm van trainingen, interlands en oefenwedstrijden in Nederland (januari 2022);
- deelname aan het 2022 IIHF IJshockey U18 Vrouwen WK Divisie II, Groep A met als doel eerste plaats en promotie naar Divisie I, groep B (januari 2022);
- off-ice trainingen op basis van trainingsprogramma (juli 2021-juni 2022);
- tenminste 10 trainingen (juli 2021-juni 2022);
- tenminste 1 trainingskamp (juni 2022);
- voorlichten van de speelsters over de gevaren en gevolgen van dopinggebruik.

#### Geplande activiteiten Jong Oranje U20 in 2021-2022

- deelname aan het 2022 IIHF IJshockey U20 WK Divisie II, groep B met als doel eerste plaats en promotie naar divisie II, groep A (januari 2022);
- off-ice trainingen op basis van trainingsprogramma (juli 2021-juni 2022);
- selectie Jong Oranje U20 2022-2023 en trainingen via NIJC Tilburg (juli 2021-juni 2022);
- tenminste 12 trainingen (juli 2021-juni 2022);
- tenminste 5 oefenwedstrijden (juli 2021-juni 2022);
- tenminste 1 trainingskamp (juni 2022);
- voorlichten van de spelers over de gevaren en gevolgen van dopinggebruik.

#### Activiteiten die gepland zijn voor Jong Oranje U18 in 2021-2022

- off-ice trainingen op basis van trainingsprogramma (juli 2021-juni 2022);
- deelname aan het 2022 IIHF IJshockey U18 WK Divisie II, groep B met als doel promotie naar divisie II, groep A (maart);
- selectie Jong Oranje U18 2022-2023 en trainingen via NIJC Tilburg (juli 2021-juni 2022);
- tenminste 10 trainingen (juli 2021-juni 2022);
- tenminste 4 oefenwedstrijden (juli 2021-juni 2022);
- tenminste 1 trainingskamp (juni 2022);
- voorlichten van de spelers over de gevaren en gevolgen van dopinggebruik.

#### Voorgenomen activiteiten Talentontwikkelingsteam U16 in 2021-2022

- off-ice trainingen op basis van trainingsprogramma (juli 2021-juni 2022);
- tenminste 12 trainingen (juli 2021-juni 2022);
- tenminste 4 oefenwedstrijden (juli 2021-juni 2022);
- tenminste 1 trainingskamp (juni 2022);
- tenminste 1 toernooi in het buitenland;
- selectie Jong Oranje U16 2022-2023 en trainingen via NIJC Tilburg (juli 2021-juni 2022).

#### Activiteiten die gepland zijn voor Talentontwikkelingsteam U14 in 2021-2022

- tenminste 12 selectietrainingen (juli 2021-juni 2022);
- tenminste 3 oefenwedstrijden (juli 2021-juni 2022);
- tenminste 1 trainingskamp (juni 2022);
- deelname aan minimaal 2 internationale toernooien in het buitenland.

#### Geplande activiteiten Talentontwikkelingsteam U12 in 2021-2022

- tenminste 12 selectietrainingen (juli 2021-juni 2022);
- tenminste 1 trainingskamp (juni 2022);
- deelname aan minimaal 2 internationale toernooien in het buitenland.

#### Voorgenomen activiteiten Talenten U11 in 2021-2022

- 1 talentdag (per seizoen).

#### Geplande overige activiteiten talentontwikkeling in 2021-2022

- eerste gedeelte seizoen/schooljaar 2021-2022 op het RTC in Tilburg, Heerenveen en Dordrecht (september-december 2021);
- tweede gedeelte seizoen/schooljaar 2021-2022 op het RTC in Tilburg, Heerenveen en Dordrecht (januari-juni 2022);
- selectie seizoen/schooljaar 2022-2023 op het RTC in Tilburg, Heerenveen en Dordrecht (maart-april 2022);
- onderzoeken van de mogelijkheden tot opzetten NTC;
- stimuleren van samenwerking tussen de verenigingen binnen de regio's, waardoor talenten de gelegenheid wordt geboden om meer en beter te kunnen trainen en waarbij coaches de gelegenheid krijgen informatie uit te wisselen en van elkaar te leren;
- deelname aan het IIHF Global Hockey Development Camp voor teambegeleiders, coaches en scheidsrechters (juli);
- Hockey Development Camp(s) voor jeugdspelers en teambegeleiders van verenigingen als combinatie van kaderopleidingen, talentontwikkeling en dienstverlening aan verenigingen.

## Gerealiseerde activiteiten nationaal mannenteam in 2021-2022

Het nationale mannenteam heeft zich voorbereid op het 2022 IIHF IJshockey WK Divisie II, groep A in de vorm van trainingen, interlands en oefenwedstrijden. Op het 2022 IIHF IJshockey WK Divisie II, groep A (april 2022) - met als doel eerste plaats en promotie naar Divisie I, groep B (april 2022) - behaalde Nederland de tweede plaats achter China en voor Kroatië, Spanje en Israël. Op de (jaarlijkse) wereldranglijst van de IIHF staat het team na het WK in 2022 op plaats 29.

| Rank     | Team             | GP       | PTS      | W        | OTW      | OTL      | L        | GF        | GA        |
|----------|------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|
| 1        | China            | 4        | 12       | 4        | 0        | 0        | 0        | 28        | 4         |
| <b>2</b> | <b>Nederland</b> | <b>4</b> | <b>9</b> | <b>3</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>1</b> | <b>19</b> | <b>10</b> |
| 3        | Kroatië          | 4        | 5        | 1        | 1        | 0        | 2        | 9         | 12        |
| 4        | Spanje           | 4        | 4        | 1        | 0        | 1        | 2        | 10        | 12        |
| 5        | Israël           | 4        | 0        | 0        | 0        | 0        | 4        | 4         | 32        |



Ga voor de resultaten van het nationale mannenteam op het WK in het seizoen 2021-2022 naar: <https://www.iihf.com/en/events/2022/wmiiia>.

Gedurende het gehele seizoen is op individuele basis een off-ice-programma afgewerkt.

De spelers zijn door de teamarts voorgelicht over de gevaren en gevolgen van dopinggebruik.

## Gerealiseerde activiteiten nationaal vrouwenteam in 2021-2022

Bijzonder nieuws in de aanloop naar het seizoen 2021-2022. NOC\*NSF besloot de nationale vrouwenploeg te ondersteunen via TeamNL. Oranje gaat nu door het leven als TeamNL IJshockeyvrouwen. Door de ondersteuning van de sportkoepel was een verdere professionalisering en een goede voorbereiding op de grote toernooien mogelijk. De ijshockeyvrouwen wonnen in 2018 en 2019 hun WK's, waardoor ze in het voorjaar van 2022 het wereldkampioenschap speelden op het tweede mondiale niveau. En in oktober 2021 begonnen de vrouwen aan het traject richting kwalificatie voor de Olympische winterspelen in Beijing.

Het TeamNL-programma zorgde voor een breed ondersteuningsprogramma, dat bestond uit financiële steun en aanvullende voorzieningen. De eerste fase van financiering is in het voorjaar van 2021 van start gegaan en was gericht op het OKT in Polen in oktober. Normaal gesproken zouden de vrouwen deelnemen aan één trainingskamp vlak voor het OKT in oktober. Nu konden al in juni en augustus trainingskampen georganiseerd worden.

Het nationale vrouwenteam heeft zich voorbereid op het 2022 IIHF IJshockey Vrouwen WK Divisie I, groep A in de vorm van trainingen, interlands en oefenwedstrijden. Op het 2022 IIHF IJshockey Vrouwen WK Divisie I, groep A (april 2022) - met als doel handhaving in Divisie I, groep A - behaalde Nederland de vijfde plaats achter Frankrijk, Noorwegen, Slowakije en Oostenrijk. Op de (jaarlijkse) wereldranglijst van de IIHF staat het team na het WK in 2022 op plaats 18.

| Rank     | Team             | GP       | PTS      | W        | OTW      | OTL      | L        | GF       | GA        |
|----------|------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|
| 1        | Frankrijk        | 4        | 10       | 3        | 0        | 1        | 0        | 14       | 5         |
| 2        | Noorwegen        | 4        | 7        | 2        | 0        | 1        | 1        | 13       | 10        |
| 3        | Slowakije        | 4        | 6        | 2        | 0        | 0        | 2        | 7        | 8         |
| 4        | Oostenrijk       | 4        | 6        | 0        | 3        | 0        | 1        | 10       | 8         |
| <b>5</b> | <b>Nederland</b> | <b>4</b> | <b>1</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>1</b> | <b>3</b> | <b>4</b> | <b>17</b> |



Ga voor de resultaten van het nationale vrouwenteam op het WK in het seizoen 2021-2022 naar:  
<https://www.iihf.com/en/events/2022/wwia>.

De IIHF heeft besloten dat Oranje volgend jaar opnieuw op het tweede mondiale niveau uitkomt. Door de sancties tegen Rusland en Wit-Rusland in verband met de oorlog in Oekraïne is er geschoven in het deelnemersveld en dat heeft gunstig uitgepakt voor de Nederlandse vrouwen. Nederland neemt het in 2023 tijdens het WK Divisie I, groep A in ieder geval op tegen Noorwegen, Oostenrijk, Slowakije, China en een land dat in 2022 is gedegradeerd tijdens het WK op het hoogste niveau.

Gedurende het gehele jaar is op individuele basis een off-ice-programma afgewerkt.

In het seizoen 2021-2022 zijn de spelers van het nationale vrouwenteam door een paramedische begeleider voorgelicht over de gevaren en gevolgen van dopinggebruik.

Gerealiseerde activiteiten Jong Oranje U20 in 2021-2022

Jong Oranje U20 heeft zich voorbereid op het 2022 IIHF IJshockey U20 WK Divisie II, groep B in de vorm van trainingen, interlands en oefenwedstrijden. Het 2022 IIHF IJshockey U20 WK Divisie II, groep B vond dit jaar plaats in september 2022. Nederland eindigde op de tweede plaats en handhaafde zich voor Divisie II Groep B.

| Rank     | Team             | GP       | PTS      | W        | OTW      | OTL      | L        | GF        | GA        |
|----------|------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|
| 1        | Kroatië          | 4        | 12       | 4        | 0        | 0        | 0        | 18        | 8         |
| <b>2</b> | <b>Nederland</b> | <b>4</b> | <b>9</b> | <b>3</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>1</b> | <b>16</b> | <b>10</b> |
| 3        | Servië           | 4        | 4        | 1        | 0        | 1        | 2        | 12        | 12        |
| 4        | België           | 4        | 3        | 1        | 0        | 0        | 3        | 11        | 21        |
| 5        | Israël           | 4        | 2        | 0        | 1        | 0        | 3        | 10        | 16        |



Ga voor de resultaten van het nationale mannenteam U20 op het WK in het seizoen 2021-2022 naar:  
<https://www.iihf.com/en/events/2022/wm20iib>

Gedurende het gehele jaar is op individuele basis een off ice programma afgewerkt.

In het seizoen 2021-2022 zijn de spelers van Jong Oranje U20 door een paramedische begeleider voorgelicht over de gevaren en gevolgen van dopinggebruik.

### Gerealiseerde activiteiten Jong Oranje U18 in 2021-2022

Jong Oranje U18 heeft zich voorbereid op het 2022 IIHF IJshockey U18 WK Divisie II, groep B in de vorm van trainingen, interlands en oefenwedstrijden. Het 2022 IIHF IJshockey U18 WK Divisie II, groep B vond dit jaar plaats in maart 2022. Nederland eindigde op de derde plaats en handhaafde zich voor Divisie II Groep B.

| Rank     | Team             | GP       | PTS      | W        | OTW      | OTL      | L        | GF        | GA        |
|----------|------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|
| 1        | Kroatië          | 3        | 9        | 3        | 0        | 0        | 0        | 18        | 2         |
| 2        | Spanje           | 3        | 6        | 2        | 0        | 0        | 1        | 9         | 7         |
| <b>3</b> | <b>Nederland</b> | <b>3</b> | <b>3</b> | <b>1</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>2</b> | <b>10</b> | <b>12</b> |
| 4        | Bulgarije        | 3        | 0        | 0        | 0        | 0        | 3        | 3         | 19        |



Ga voor de resultaten van het nationale mannenteam U18 op het WK in het seizoen 2021-2022 naar: <https://www.iihf.com/en/events/2022/wm18iib>.

Daarnaast is het gehele jaar op individuele basis een off-ice-programma afgewerkt.

In het seizoen 2021-2022 zijn de spelers van Jong Oranje U18 door een paramedische begeleider voorgelicht over de gevaren en gevolgen van dopinggebruik.

### Gerealiseerde activiteiten Jong Oranje vrouwen U18 in 2021-2022

Het WK voor Jong Oranje Vrouwen U18 zou oorspronkelijk plaatsvinden in januari 2022 in Istanbul, Turkije. In verband met corona werd dit toernooi verplaatst naar juli 2022. Het nationale vrouwen U18-team heeft zich voorbereid op het 2022 IIHF IJshockey U18 Vrouwen WK Divisie II in de vorm van trainingen, interlands en oefenwedstrijden. In de voorbereiding op het WK in Istanbul speelden de U18 vrouwen oefenwedstrijden tegen de vrouwen van KEC Köln en het nationaal vrouwenteam van België. De oefenwedstrijd tegen de Kölner Haie leverde een 4-1 overwinning op (0-1, 3-0, 1-0).

De wedstrijd tegen het nationaal vrouwenteam van België werd enkele minuten voor het laatste fluitsignaal door de U18 vrouwen gewonnen met 1-0.

Het 2022 IIHF IJshockey U18 Vrouwen WK Divisie II vond dit jaar plaats in juli 2022. Nederland eindigde op de vierde plaats en handhaafde zich voor Divisie II.

| Rank     | Team             |
|----------|------------------|
| 1        | Spanje           |
| 2        | Groot-Brittannië |
| 3        | Australië        |
| <b>4</b> | <b>Nederland</b> |
| 5        | Letland          |
| 6        | Turkije          |
| 7        | Mexico           |
| 8        | Kazachstan       |
| 9        | IJsland          |



Ga voor de resultaten van het nationale vrouwenteam U18 op het WK in het seizoen 2021-2022 naar: <https://www.iihf.com/en/events/2022/ww18ii>.

Daarnaast is het gehele jaar op individuele basis een off-ice-programma afgewerkt.

In 2021-2022 zijn de spelers van Jong Oranje vrouwen U18 door een paramedische begeleider voorgelicht over de gevaren en gevolgen van dopinggebruik.

#### Gerealiseerde activiteiten Jong Oranje U16 in 2021-2022

In het seizoen 2021-2022 doorliep het team in Tilburg 14 trainingsdagen, waarbij droogtrainingen zijn gevolgd door ijstrainingen.

Daarnaast is het gehele jaar op individuele basis een off-ice-programma afgewerkt.

In 2021-2022 zijn de spelers van Jong Oranje U16 door een paramedische begeleider voorgelicht over de gevaren en gevolgen van dopinggebruik.

#### Gerealiseerde activiteiten Talententeam U14 in 2021-2022

IJshockey Nederland is het seizoen 2013-2014 gestart met nationale trainingen voor getalenteerde U14-spelers. De doelstelling bij de nationale trainingen van U14 is participatie van zoveel mogelijk talenten. De prestatie is ondergeschikt aan de brede participatie.

In het seizoen 2021-2022 doorliep het team in Tilburg 8 trainingsdagen, waarbij droogtrainingen zijn gevolgd door ijstrainingen.

#### Gerealiseerde activiteiten Talententeam U12 in 2021-2022

IJshockey Nederland is in het seizoen 2012-2013 gestart met nationale trainingen voor getalenteerde U12-spelers. De doelstelling bij de nationale trainingen van U12 is participatie van zoveel mogelijk talenten. De prestatie is ondergeschikt aan de brede participatie.

In het seizoen 2021-2022 doorliep het U12 team in Tilburg 8 trainingsdagen, waarbij droogtrainingen zijn gevolgd door ijstrainingen.

#### Overige activiteiten die met betrekking tot talentontwikkeling zijn gerealiseerd in 2021-2022

Diverse evenementen hebben vanwege de maatregelen met betrekking tot de coronacrisis geen doorgang gevonden.

#### Talentdagen U11

Tijdens een U11-trainingsdag wordt met maximaal 100 spelers en 8 keepers over 8 stations getraind. De trainingen worden gegeven door de bondscoaches van de juniorenselecties en coaches die de opleiding IJshockeytrainer/coach 2 volgen. In de middag worden in toernooivorm in gemengde teams wedstrijden gespeeld.

In het seizoen 2021-2022 vond in november 2021 in Tilburg de U11-trainingsdag plaats met 96 spelers en 9 goalies, ondersteund door 10 coaches in opleiding en 4 medewerkers opleidingen.

## Summer Hockey

In 2017 is IJshockey Nederland gestart met een zomerprogramma voor spelers van U16- en U18-leeftijd. Dit initiatief is zeer succesvol geweest en de technische staf heeft daarom besloten om het programma na opnieuw een succesvol verloop in 2018 eveneens in 2019 door te zetten onder de naam Summer Hockey. Doelstelling is om de spelers zo goed als mogelijk te ondersteunen bij het doorontwikkelen van talent en van daaruit in de toekomst nog betere selecties te kunnen maken voor het nationaal U18-team. Dat betekent dat de trainingen van extra hoog niveau zijn en dat meer aandacht wordt besteed aan techniek, tactiek, spelanalyse, kracht en conditie. Summer Hockey heeft in het seizoen 2021-2022 vanwege de maatregelen met betrekking tot de coronacrisis geen doorgang kunnen vinden.

## Talent 2000+

In 2021-2022 is het (additionele) talentontwikkelingsprogramma Talent 2000+ zijn twintigste seizoen ingegaan. In Tilburg doorlopen ijshockeytalenten van 12 tot 20 jaar het programma Talent 2000+. Dit programma bestaat uit trainingen op en buiten het ijs (onder andere kracht-trainingen). Binnen Talent 2000+ is er speciale aandacht voor de opleiding van doel-verdedigers. Spelers plaatsen zich voor Talent 2000+ via een selectieprocedure. Eén van de criteria is dat de speler deel uitmaakt van een Jong Oranje-selectie of kans heeft dat in de nabije toekomst te bewerkstelligen. De ijstrainingen zijn overdag en op doordeweekse dagen ('s avonds wordt bij een club getraind en in het weekeinde wordt daar gespeeld). Doordat IJshockey Nederland heeft gekozen voor een lokale uitvoering van Talent 2000+, kan het project voor een belangrijk gedeelte lokaal worden gefinancierd. Meer dan 60% van de baten komt uit deelnemersgelden en lokale inkomsten. In Tilburg voert de ijshockeyclub Tilburg Trappers Talent 2000+ uit. Dit gaat in samenwerking met de stichting Topsportopleiding Tilburg die zichzelf onder meer als doel heeft gesteld zorg te dragen voor de organisatorische aspecten die het samengaan van school en topsport met zich mee brengen.

| Deelnemers Talent 2000+<br>per locatie |           |           |           | Deelnemers Talent 2000+<br>per locatie<br>in nationale juniorenselecties |           |           |
|----------------------------------------|-----------|-----------|-----------|--------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
|                                        | 2021-2022 | 2020-2021 | 2019-2020 | 2021-2022                                                                | 2020-2021 | 2019-2020 |
| Tilburg                                | 32        | 36        | 36        | 13                                                                       | 15        | 15        |
| <b>Totaal</b>                          | <b>32</b> | <b>36</b> | <b>36</b> | <b>13</b>                                                                | <b>15</b> | <b>15</b> |

## IIHF Hockey Development Camp

Het IIHF Hockey Development Camp heeft in het seizoen 2021-2022 geen doorgang gevonden.

## NIJC Tilburg en het starten van RTC's

Het Nederlandse IJshockey Centrum (NIJC) in Tilburg zorgt voor de huisvesting van de trainingen van de nationale teams en de talentontwikkelingsteams. IJshockey Nederland richt zich daarnaast op regionale talentcentra. In Dordrecht is in 2013 een regionaal talentcentrum gestart (aan het RTC in Dordrecht namen in het seizoen 2021-2022 26 spelers deel). In Heerenveen is sinds het seizoen 2015-2016 een regionaal talentcentrum gestart (aan het RTC in Heerenveen nemen in het seizoen 2021-2022 28 spelers deel).

## Internationale instructeurs

In augustus 2021 is de zevende editie van het Dutch Elite Development Camp in het nationale trainingscentrum georganiseerd met opnieuw een breed deelnemersveld en hoogwaardige trainer/coaches uit binnen- en buitenland.

Aan het kamp hebben 84 spelers deelgenomen. De coaches waren Rowan Delil (goaliecoach Geleen), Paul Vincent, Josh Mizerek, Jordy Verkiel, Eruan Hendriks, Joram van de Velde (assistent goaliecoach) en Davy van Mourik (droogtrainer). De teambegeleiders waren Eruan Hendriks, Jasper Maassen en Kim van Ruiten. De catering werd verzorgd door Jesmer Doeke met ondersteuning van Ingrid Breuker en Judith van Zoggel. De coronacoördinator was Helga Mathu. De leiding van het kamp was in handen van de technisch directeur met ondersteuning van de coördinator sport & events Sonja van Heteren.

De zevende editie van het Dutch Elite Development Camp was organisatorisch en in financieel opzicht succesvol.

## 4. Kaderbeleid

### Voorgenomen activiteiten in 2021-2022

- opleiden docenten opleiding IJshockeytrainer/coach 1-3;
- aanbieden opleiding IJshockeytrainer/coach 1 (teambegeleider);
- aanbieden opleiding IJshockeytrainer/coach 2;
- aanbieden opleiding IJshockeytrainer/coach 3;
- aanbieden opleiding IJshockeytrainer/coach 4;
- aanbieden opleiding IJshockeycoach 2;
- aanbieden opleiding IJshockey Goalietrainer/coach 1;
- aanbieden Train de Trainer (TdT)-programma's (op aanvraag);
- scholen en bijscholen (club)scheidsrechters (hele seizoen);
- aanstellen en bijscholen mentoren (vraagbaak) (club)scheidsrechters en scheidsrechtercoördinatoren (hele seizoen);
- aanbieden opleidingsmaterialen IJshockey Scheidsrechter 1 (clubscheidsrechter);
- scholen en bijscholen andere wedstrijdofficials (hele seizoen);
- scholen en bijscholen van (scheidsrechter-)supervisors (hele seizoen);
- bijscholing van coaches en teambegeleiders van nationale teams (hele seizoen);
- bijscholing van coaches en teambegeleiders tijdens Hockey Development Camp(s) (zomer);
- brainstormsessie(s) tijdens coachplatforms met betrekking tot toekomstplannen;
- brainstormsessie(s) ledenwerving;
- beschikbaar stellen van ijshockeykennis en materiaal via de website <https://www.iihf.com/en/statichub/4625/development> aan alle verenigingen ten behoeve van coaches, officials en andere teambegeleiders;
- beschikbaar stellen van ijshockeykennis en materiaal via Coaches Corner aan alle verenigingen ten behoeve van coaches, officials en andere teambegeleiders;
- na inventarisatie eventueel aanbieden van minimaal 1 (2) workshop door externe experts voor coaches en goaliecoaches op het gebied van technische en tactische onderwerpen.

### Activiteiten die hebben plaatsgevonden in 2021-2022

#### Opleiden docenten opleidingen IJshockeytrainer/coach 1-3

Ten behoeve van de opleidingen IJshockeytrainer/coach 1, modules IJshockeytrainer/coach 2 en modules IJshockeytrainer/coach 3 moeten docenten worden opgeleid. In beeld moet worden gebracht hoeveel docenten minimaal opgeleid moeten worden om het land zo goed mogelijk te bedienen.

IJshockey Nederland is volop bezig met de ontwikkeling van een gemoderniseerd aanbod van opleidingen. IJshockeytrainer/coach 1 wordt vanaf november 2022 via een e-learning omgeving aangeboden. Deelnemers kunnen hiermee veel tijd besparen en zich in hun eigen tempo de materie eigen maken.

In het seizoen 2022-2023 wordt de hybride opleiding IJshockeytrainer/coach 3 aangeboden. De opleiding bestaat uit een sport generiek en sport specifiek aanbod. Dit aanbod wordt gepresenteerd in een hybride omgeving waarbij gebruik gemaakt wordt van een praktijkdag(-en), e-learning omgeving en online lessen. Later in het seizoen wordt ook een start gemaakt met de opleiding IJshockeytrainer/coach 2 en IJshockeycoach 2. Deze opleidingen hebben een overlapping met het seizoen 2023-2024.

#### Aanbieden opleidingen IJshockeytrainer/coach 1-4

In het kader van opleidingen is de opleiding ijshockeytrainer/coach 1 verplicht gesteld voor teambegeleiders, coaches en trainers van de jeugdteams. In 2022 is de opleiding IJshockeytrainer/coach 1 georganiseerd met 14 deelnemers en geslaagden.

In 2022 is de opleiding IJshockeytrainer/coach 2 georganiseerd met 4 geslaagden.

De opleiding IJshockeytrainer/coach 3 en de opleiding IJshockeytrainer/coach 4, die in beginsel jaarlijks worden aangeboden, zijn de laatste jaren vanwege onvoldoende deelnemers niet georganiseerd. In de praktijk blijkt wel veel vraag te zijn naar de opleiding IJshockeycoach 2. Het verschil tussen deze opleiding en de opleiding IJshockeytrainer/coach 2 is dat de coach bij trainingen niet het ijs opgaat. Verder wordt de opleiding IJshockeygoaliecoach 1-2 opnieuw opgepakt. Daarvoor is inmiddels een cursusleider aangesteld.

| Naam opleiding                                    | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 | 2013 |
|---------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| IJshockeytrainer/coach 1 (Teambegeleider)         | 14   | 16   | 38   | 34   | 78   | 43   | 94   | 125  | 51   | 28   |
| IJshockeytrainer/coach 2 (Assistent-jeugdtrainer) | 4    | -    | 4    | 2    | 6    | 10   | 18   | 12   | -    | -    |
| IJshockeycoach 2 (Assistent-jeugdtrainer)         | 1    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| IJshockeytrainer/coach 3 (Trainer/Coach)          | -    | -    | -    | -    | -    | 9    | -    | -    | -    | -    |
| IJshockeytrainer/coach 4                          | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 2    | -    | -    |
| IJshockeygoaliecoach 1                            | -    | -    | -    | -    | -    | 8    | -    | 13   | -    | -    |
| IJshockeygoaliecoach 2                            | -    | -    | -    | -    | -    | 8    | -    | -    | -    | -    |

IJshockey Nederland gaat een actiever beleid hanteren voor het werven van deelnemers voor de opleidingen IJshockeytrainer/coach 2, 3 en 4. Daarnaast komt de opleiding van scheidsrechters en scheidsrechterbegeleiders aan de orde in het kader van het Arbitrageplan Team Stripes.

#### Aanbieden van Train de Trainer-programma's

In het kader van Train de Trainer (TdT)-programma's kunnen op aanvraag van de clubs door de technisch directeur diverse workshops voor clubtrainers worden georganiseerd.

#### Bijscholen van coaches en teambegeleiders van nationale teams

In het seizoen 2021-2022 zijn coaches en teammanagers van de nationale teams tijdens coachplatforms bijgeschoold en bijeengekomen om te brainstormen over de toekomst van het Nederlandse ijshockey.

## Bijscholen van (club)scheidsrechters en supervisors

Er is in Nederland een tekort aan scheidsrechters. Dit probleem speelt in alle lagen van IJshockey Nederland, op lokaal (clubscheidsrechters) en nationaal niveau. Ook internationaal speelt dit probleem.

Hierdoor is de situatie ontstaan dat wedstrijden niet of niet volledig bemand kunnen worden door gekwalificeerde scheidsrechters. Tevens bestaat de vraagstelling vanuit de International Ice Hockey Federation (IIHF) aan de nationale bonden om meer jongere, potentiële kandidaten aan te melden die in aanmerking komen voor het leiden van wedstrijden op internationaal niveau. Ook internationaal slaat de “vergrijzing” toe.

Door het tekort aan (gekwatificeerde) bondsscheidsrechters is er in de loop der jaren een cultuur ontstaan waar er weinig tot geen onderlinge concurrentie is, waar er weinig ruimte is om te selecteren op kwaliteit en nagenoeg geen ruimte is om bij tegenvallende prestaties maatregelen te nemen.

Om het tekort aan scheidsrechters op te lossen en de opleiding van scheidsrechters te verbeteren is in 2020 een arbitrageplan Team Stripes 2020-2023 opgesteld.

Het arbitrageplan Team Stripes 2020-2023 gaat onder andere in op werving en selectie van scheidsrechters, opleiding van scheidsrechters, opleiden van scheidsrechterbegeleiders en supervisors en opleiders Bench officials, de opleidingsmaterialen, de begeleiding van potentiële kandidaten met kansen om verder te komen, het verplicht aanstellen van scheidsrechterbegeleiders door de clubs en de vergoedingen aan scheidsrechters. De toename van het aantal en het niveau van de indeelbare scheidsrechters blijft achter bij (de groei van) het aantal teams. Het ontbreekt aan structurele wervingsactiviteit binnen de clubs. Daarnaast worden clubs gevraagd om een scheidsrechtercoördinator en een scheidsrechterbegeleider aan te stellen.

Op het gebied van scheidsrechtersopleidingen (scholing en bijscholing) werkt IJshockey Nederland nauw samen met de IIHF en ijshockeybonden uit andere landen.

In het seizoen 2021-2022 werden lokale opleidingen voor (club)scheidsrechters georganiseerd. In september 2021 is het jaarlijks scheidsrechtersweekend gehouden. Het weekend was bedoeld voor BeNe-league scheidsrechters (Nederlandse en Belgische), Eerste divisiescheidsrechters en talentvolle jongeren.

Zoals aangegeven kampt IJshockey Nederland met een schrijnend tekort aan scheidsrechters. Het verloop van het aantal scheidsrechters is in de afgelopen jaren alleen maar toegenomen. Het is in het belang van de bond én de clubs dat scheidsrechters geworven gaan worden. Met de beschikbaarheid van meer scheidsrechters kunnen de kosten voor de clubs gereduceerd worden en kan het veilig sportklimaat binnen IJshockey Nederland geoptimaliseerd worden. Het tekort aan scheidsrechters is een probleem dat gezamenlijk met de clubs opgepakt moet worden waarbij voornamelijk gedacht moet worden in praktische oplossingen. Het pragmatisch met elkaar delen van best practices kan beter gaan leiden tot oplossingen van de problematiek. Een goede onderlinge communicatie is hierbij van uiterst belang.

IJshockey Nederland stimuleert clubs tot het aanstellen van een lokale scheidsrechtercoördinator. De scheidsrechtercoördinator is dé contactpersoon tussen de club en de scheidsrechterscommissie van IJshockey Nederland. De scheidsrechter-coördinator is verantwoordelijk voor het werven, opleiden en begeleiden van de clubscheidsrechters. Niet alleen

het werven van scheidsrechters is belangrijk, maar ook het zorgen van behoud van scheidsrechters is van belang, waarbij het waarborgen van begeleiding en het zorgen voor veiligheid van de officials belangrijke aspecten zijn.

De scheidsrechterscommissie stelt een groep van mentoren samen die ten behoeve van scheidsrechtercoördinatoren en clubscheidsrechters als vraagbaak kan dienen.

De scheidsrechterscommissie van IJshockey Nederland heeft de presentaties 'Basisopleiding tot ijshockeyscheidsrechter' en Handboek BASIS herschreven. Via de website stelt de scheidsrechterscommissie de standaard PowerPoint presentaties en het Handboek BASIS beschikbaar voor het geven van opleidingen aan clubscheidsrechters.

Iedere club is er vrij in om de tijd die men daarvoor nodig acht zelf in te vullen. Hierbij kan ook worden gedacht aan praktijktraining op het ijs.

Sinds het seizoen 2009-2010 zijn de bijeenkomsten voor U15-spelers en hun ouders om de kennis van spelregels te verhogen en om een bijdrage te leveren aan Fair Play & Respect conform het sportreglement verplicht. Op locatie hebben informatiebijeenkomsten plaatsgevonden voor U15-spelers en hun ouders. Scheidsrechters, coördinatoren en/of supervisors hebben als inleider gefungeerd op deze bijeenkomsten. IJshockey Nederland heeft hiervoor een standaardpresentatie (met videomateriaal) ontwikkeld.

Bijscholen andere wedstrijdofficials

In het seizoen 2021-2022 zijn cursussen voor bench officials georganiseerd. Aan deze cursussen hebben in totaal 24 cursisten deelgenomen.

#### Brainstormsessies ledenwerving

In het seizoen 2021-2022 hebben geen brainstormsessies in het kader van ledenwerving met de clubs plaatsgevonden.

#### Beschikbaar stellen van ijshockeykennis en materiaal via de website

De IIHF stelt via de website IIHF Hockey Centre informatie beschikbaar voor team-begeleiders en officials over trainingsprogramma's, opleidingsprogramma's, presentaties van IIHF-congressen, recruitment programma, programma's Hockey Development Camps, compleet met videoprogramma's. IJshockey Nederland stelt via de website (Coaches Corner) informatie beschikbaar van ijshockeykennis en materiaal ten behoeve van coaches, officials en andere teambegeleiders.

## 5. Dienstverlening aan verenigingen

Activiteiten die voor 2021-2022 op het programma staan

- ondersteuning lokaal arbitrageplan (hele seizoen);
- uitvoering lokale clubondersteuning;
- uitvoering lokale clubbijeenkomsten inzake dienstverlening sporttechnische zaken;
- uitvoering U15 bijeenkomsten (spelregels / Fair Play & Respect);
- aanbieden wervingsprogramma;
- uitvoering programma werving en behoud spelers, teambegeleiders en clubbestuurders;
- stimuleren aanstellen technisch coördinator binnen de clubs;
- aanbieden technisch groeimodel;
- stimuleren aanstellen wervingscoördinator binnen de clubs;
- versterken samenwerking met kunstijsbanen in Nederland;
- uitvoeren kwaliteitsscan tuchtrecht in het kader van veilig sportklimaat;
- aanbieden van een meldpunt incidenten Fair Play & Respect;
- brainstormsessie(s) met betrekking tot toekomstplannen.

Aactiviteiten die in 2021-2022 zijn geëffectueerd

Ondersteunen lokaal arbitrageplan

IJshockey Nederland kent al jaren de rol van scheidsrechtercoördinator, de persoon die lokaal belast is met scheidsrechterszaken (opleiding, begeleiding, arbitrageplan, communicatie). Om de lokale arbitrage een impuls te geven helpt IJshockey Nederland, in navolging van andere sportbonden in Nederland, clubs bij het opstellen van een lokaal arbitrageplan. IJshockey Nederland heeft voor het opstellen van een lokaal arbitrageplan een blauwdruk geformuleerd. Deze blauwdruk kan worden gedownload vanaf de website van IJshockey Nederland. In het kader van het lokale arbitrageplan worden clubs gestimuleerd een scheidsrechterscoördinator aan te stellen.

Ten behoeve van kwaliteitsbewaking van de arbitrage bij U16-wedstrijden worden deze wedstrijden bemand door de scheidsrechterscommissie met één bondsscheidsrechter en twee clubscheidsrechters, die hiervoor speciaal door de club bij IJshockey Nederland zijn aangemeld.

Uitvoeren lokale clubondersteuning

Het projectplan vitale verenigingen – dat in 2014 is gestart - wordt verfijnd, aangevuld met een invulformulier en vervolgens opnieuw uitgezet.

De doelstellingen van dit projectplan zijn als volgt:

- periodiek meten en stimuleren van de vitaliteit van de verenigingen binnen IJshockey Nederland. Hiermee worden periodiek de verbeterpunten bij de verenigingen inzichtelijk gemaakt.
- periodiek inzichtelijk maken van de vraag naar verenigingsondersteuning door IJshockey Nederland.
- doelgericht bij elkaar brengen van verenigingen die elkaar kunnen ondersteunen.
- bieden van een leidraad aan de verenigingen bij het opstellen van structuur, cultuur en beleid.
- het classificeren van verenigingen in goud, zilver of brons op basis van hun scores.

Om tot een beeld te komen van de vitaliteit van een vereniging wordt een online vragenlijst opgesteld en aangeboden. Op basis van de scores op deze lijst worden verenigingen gecertificeerd met de classificatie goud, zilver of brons of worden zij zonder classificatie beoordeeld. Voordat deze classificatie uiteindelijk plaatsvindt, maakt IJshockey Nederland een afspraak met de individuele clubs om hun scores op de vragenlijst door te spreken.

Het projectplan Vitale verenigingen is in het seizoen 2021-2022 niet uitgevoerd.

#### Uitvoeren U15-bijeenkomsten (spelregels / Fair Play & Respect)

Vanaf het seizoen 2009-2010 zijn de bijeenkomsten voor U14-spelers en hun ouders om de kennis van spelregels te verhogen en om een bijdrage te leveren aan Fair Play & Respect conform het sportreglement verplicht. De verantwoordelijkheid voor de organisatie hiervan lag bij de vereniging. IJshockey Nederland zorgde voor een inleider. De organisatie van U15-bijeenkomsten in het kader van spelregelkennis en Fair Play & Respect heeft in het seizoen 2021-2022 een vervolg gekregen.

#### Aanbieden wervingsprogramma voor aantrekken van nieuwe leden

Het ledenwervingsprogramma moet verankerd worden in de clubstructuur. Criterium voor verenigingsondersteuning vanuit IJshockey Nederland op het wervingsprogramma is dat de club een wervingscoördinator heeft aangesteld. Met de wervingscoördinator van de club bespreekt de technisch directeur het lokale wervingsprogramma. De focus van het werven van leden ligt op de doelgroep jongeren onder 8 jaar. IJshockey is nu eenmaal een technische sport, waarbij de basis op jonge leeftijd wordt aangeleerd. De wervingsmaterialen zijn beschikbaar via IJshockey Nederland.

#### Stimuleren van het aanstellen van een technisch coördinator binnen de clubs

In het sporttechnisch beleidsplan is geadviseerd dat clubs een technisch coördinator aanstellen om op clubniveau verder vorm en inhoud te geven aan het technisch beleid. De technisch directeur van IJshockey Nederland heeft daarmee binnen iedere vereniging een aanspreekpunt en duidelijke ingang. Technische continuïteit binnen clubs is eveneens belangrijk. Afgeleid van het nationaal technische beleid dient iedere club een technisch beleidsplan te hebben met bewaking van de uitvoering op clubniveau door de technisch directeur. IJshockey Nederland biedt de clubs via de website een technisch groeimodel aan.

#### Versterken samenwerking met kunstijsbanen in Nederland

IJshockey Nederland onderhoudt contact met de Vereniging Kunstijsbanen Nederland in het kader van een betere samenwerking met kunstijsbanen in Nederland.

#### Invoeren meldpunt Fair Play & Respect

Op de webpagina Fair Play & Respect is het Meldpunt incidenten gelanceerd. Dit meldpunt is een initiatief dat door IJshockey Nederland wordt geïntroduceerd om centraal meldingen te ontvangen van ongewenst gedrag, maar ook van gewenst gedrag. Alle verenigingen krijgen de mogelijkheid om via een vertrouwenspersoon (clubvoorzitter) meldingen te doen. In het artikel op de webpagina Fair Play & Respect worden de procedures en spelregels uitgelegd.

Bij diverse incidenten wordt tussen bond en club heen en weer geschakeld. Dit heeft in het seizoen 2019-2020 in vele gevallen tot positieve oplossingen geleid. Doelstelling is dat we leren van de incidenten.

#### Brainstormsessie(s) met betrekking tot toekomstplannen

Een werkgroep seniorendivisies is opgericht met als doel het competitiewezen in deze belangrijke groep beter op elkaar af te stemmen. Op basis van de uitkomsten van een enquête die door de werkgroep is uitgezet is een nieuwe poule-indeling en zijn nieuwe competitieopzetten in de lagere seniorendivisies tot stand gekomen. De verwachting is dat de promotie-/degradatieregeling over een aantal seizoenen zorgt voor een nivellering en meer spannende wedstrijden in de diverse lagere seniorencompetities.

#### Overige activiteiten

IJshockey Nederland heeft voor ogen dat de clubs een vrijwilligerscoördinator aanstellen, die een centrale rol gaat vervullen als het gaat om het vrijwilligersbeleid binnen de vereniging. De vrijwilligerscoördinator draagt zorg voor een planmatige aanpak van werving van nieuw kader. De vrijwilligerscoördinator draagt zorg voor goede en duidelijke afspraken met vrijwilligers over de werkzaamheden en de wijze waarop en de condities waaronder deze worden uitgevoerd. De vrijwilligerscoördinator stimuleert maatregelen die erop gericht zijn waardering voor de inzet van de vrijwilligers uit te drukken. Op de service-pagina van de website van IJshockey Nederland is het profiel van een vrijwilligerscoördinator te vinden. Verder is in het kader van verenigingsondersteuning de website van IJshockey Nederland bijgewerkt.

## 6. Scheidsrechterszaken

Geplande activiteiten met betrekking tot de arbitrage in 2021-2022

- organisatie (club)scheidsrechters- en supervisorcursussen (hele seizoen);
- organisatie scheidsrechtersweekend (september);
- stimuleren aanstellen scheidsrechtercoördinatoren binnen de clubs;
- stimuleren aanstellen scheidsrechterbegeleiders binnen de clubs;
- bijeenkomsten met scheidsrechtercoördinatoren en supervisors;
- uitwisseling van scheidsrechters met andere landen;
- werving (club)scheidsrechters en supervisors;
- deelname IIHF Global Hockey Development Camp (juli 2021);
- organisatie regionale bijeenkomsten voor clubscheidsrechters (september);
- uitwerken en implementeren arbitrageplan.

Activiteiten die in 2021-2022 zijn geconcretiseerd

Zie paragraaf 4 voor een beschrijving van de in 2021-2022 gerealiseerde activiteiten.

Overige activiteiten

De volgende Nederlandse scheidsrechters kregen voor het seizoen 2021-2022 van de IIHF een internationale licentie:

| Referees |            |       |   |      | Linespersons |                |         |   |      |
|----------|------------|-------|---|------|--------------|----------------|---------|---|------|
| B        | Korte      | Jos   | M | 1983 | A            | Leermakers     | Joep    | M | 1983 |
| B        | Oosterling | Stef  | M | 1986 | B            | Beelen         | Louis   | M | 1987 |
| B        | Sterkens   | Ramon | M | 1986 | B            | Keijzers       | Amy     | V | 2001 |
| C        | Steenstra  | Adler | M | 1996 | B            | Klijberg       | Jeroen  | M | 1997 |
|          |            |       |   |      | B            | Kosters        | Britt   | V | 1997 |
|          |            |       |   |      | B            | Van de Wijgert | Kaitlyn | V | 2001 |
|          |            |       |   |      | C            | Koopmeiners    | Divanni | M | 1997 |
|          |            |       |   |      | C            | Reiding        | Jesse   | V | 1995 |
|          |            |       |   |      | C            | Van der Veen   | Marc    | M | 2000 |
|          |            |       |   |      | C            | Zwarthoed      | Bram    | M | 1997 |

Internationale vertegenwoordiging op WK's en toernooien

WMIA - IIHF IJshockey WK Divisie I, groep A  
Slovenië, Ljubljana, 03.05.2022 - 08.05.2022  
Linesperson: LEERMAKERS, Joep

WMIIB - IIHF IJshockey WK Divisie II, groep B  
IJsland, Reykjavik, 18.04.2022 - 23.04.2022  
Referee: KORTE, Jos

WMIIIA - IIHF IJshockey WK Divisie III, groep A  
Luxemburg, Kockelscheuer, 03.04.2022 - 08.04.2022  
Linesperson: BEELEN, Louis

WMIIIB - IIHF IJshockey WK Divisie III, groep B  
Zuid-Afrika, Kaapstad, 13.03.2022 - 18.03.2022  
Referee: OOSTERLING, Stef

WM20IIB - IIHF IJshockey U20 WK Divisie II, groep B  
Servië, Belgrado, 12.09.2022 - 18.09.2022  
Referee: STEENSTRA, Adler

WM18IIIA - IIHF IJshockey U18 WK Divisie III, groep A  
Turkije, Istanbul, 11.04.2022 - 17.04.2022  
Referee: STERKENS, Ramon  
Linesperson: KLIJBERG, Jeroen

WWIIB - IIHF IJshockey Vrouwen WK Divisie II, groep B  
Kroatië, Zagreb, 17.05.2022 - 22.05.2022  
Linesperson: VAN DE WIJGERT, Kaitlyn

WWIIIB - IIHF IJshockey Vrouwen WK Divisie III, groep B  
Servië, Belgrado, 22.03.2022 - 25.03.2022  
Officiating coach: HENGST, Debby

WW18IA - IIHF IJshockey U18 Vrouwen WK Divisie I, groep A  
Hongarije, Gyor, 03.04.2022 - 08.04.2022  
Linesperson: KOSTERS, Britt

WW18II - IIHF IJshockey U18 Vrouwen WK Divisie II  
Turkije, Istanbul, 27.06.2022 - 05.07.2022  
Linesperson: KEIJZERS, Amy  
Officiating coach: HENGST, Debby

OGQWJ – Olympic Games Pre-qualification, Vrouwen Groep J  
Iceland, Reykjavik, 26.08.2021 - 29.08.2021  
Officiating coach: HENGST, Debby

## 7. Sportmedische zaken

Voorgenomen activiteiten in 2021-2022 op sportmedisch gebied

- uitbreiding samenstelling medische commissie;
- uitbreiding activiteiten van de medische commissie;
- voorlichting geven over gevaren en gevolgen van dopinggebruik aan spelers van de nationale teams (september-oktober);
- voorlichting over gevaren en gevolgen dopinggebruik aan spelers in BeNe-League, eredivisie en eerste divisie (september-oktober);
- opzetten van een databank blessures;
- voorlichting geven over blessurepreventie;
- plan van aanpak formuleren voor het verminderen van hersenschuddingen;
- organisatie van een seminar voor medische stafleden.

Activiteiten die in 2021-2022 zijn gerealiseerd

### Medische commissie

In 2021 is de samenstelling van de medische commissie gewijzigd en zijn de criteria om te participeren in de medische commissie opgesteld. De leden van de medische commissie zijn lid van IJshockey Nederland en worden aangesteld door het bondsbestuur. De medische commissie bestaat uit minimaal 3 leden. De voorzitter van de medische commissie is arts/fysiotherapeut. Eén van de leden van de medische commissie van de betreffende vereniging is benoemd, en als zodanig bekend, als contactpersoon binnen IJshockey Nederland.

De bedoeling van de medische commissie is dat de clubs en contractanten van IJshockey Nederland worden ondersteund bij medische vragen, met name over blessures en bij welke specialisten spelers voor welke blessures terecht kunnen.

Daarnaast zal de medische commissie onderzoek doen naar voorlichting over hersenletsel. De medische commissie doet een inventarisatie van veel voorkomende blessures. Aan de hand van veel voorkomende blessures kan door de medische commissie voorlichting over preventie worden gegeven en worden doorverwezen naar specialisten. De medische commissie is van mening dat het in kaart brengen van blessures jaren kan duren en stelt eerder voor om in afwachting van een duidelijke organisatievorm reeds te focussen op een onderwerp.

De medische commissie is nog zoekende om de rol van de commissie vorm te geven. De rol zal met name gericht zijn op voorlichting met betrekking tot preventie en participatie in besluitvorming. Taken van de medische commissie kunnen worden aangepast aan de wensen van de clubs

Het plan is om jaarlijks een seminar te organiseren en daarbij eventueel medische specialisten uit te nodigen. Clubartsen worden geraadpleegd over thema's die in hun ogen belicht moeten worden. Bij de clubs en contractanten wordt hiervoor een behoefteonderzoek uitgezet.

Bij de clubs worden de gegevens van de medische stafleden opgehaald. Bij de medische stafleden van de clubs zullen verder relevante onderwerpen worden opgehaald.

De medische commissie stelt een jaarplan en een begroting op. In het jaarplan wordt een (online) seminar opgenomen. Over de opzet en inhoud van het eerste (online) seminar wordt nog nader gesproken. De medische commissie zal inhoud geven aan het (online) seminar. Het (online) seminar zou bijvoorbeeld georganiseerd kunnen op de dag van een evenement, waarop diverse workshops worden georganiseerd. 'Wat is nodig om een betere medische begeleiding in Nederland te krijgen?', zou een onderwerp kunnen zijn. Belangrijk is om betrokkenheid bij de clubs te krijgen.

#### Cursusdag "EHBO voor ijshockey"

Het sportreglement van IJshockey Nederland is helder: de thuisspelende vereniging dient zorg te dragen voor medische assistentie. Maar hoe helder de regel ook is, organiseren is vaak lastig. Zo kun je niet vertrouwen op de ijsmeester; deze is vaak op een andere plek op het moment dat hulp nodig is. Om de verenigingen op weg te helpen, organiseerden we de cursusdag "EHBO voor IJshockey". Het doel van deze dag was verenigingen inzicht en informatie te geven over het organiseren van een EHBO-cursus bij de vereniging of in de regio.

#### Voorlichting over gevaren en gevolgen van dopinggebruik

Spelers van de nationale teams, BeNe-League, eredivisie en eerste divisie worden voorgelicht over de gevaren en gevolgen van dopinggebruik. Jaarlijks worden spelers van nationale teams binnen en buiten wedstrijdverband door de Dopingautoriteit op dopinggebruik gecontroleerd. Ook op WK's worden spelers in opdracht van de International Ice Hockey Federation op dopinggebruik gecontroleerd.

Op de website van IJshockey Nederland worden links aangeboden naar de dopinglijst, de whereaboutsbijlage en de dispensatiebijlage.

IJshockey Nederland vindt schoon, dopingvrij ijshockey erg belangrijk. IJshockey Nederland heeft ook de verantwoordelijkheid om daarvoor te zorgen. Om die reden is IJshockey Nederland partner van het programma Be PROUD en komt IJshockey Nederland op verschillende manieren in actie om het belang van schoon ijshockey extra onder de aandacht te brengen. De verenigingen spelen hierin ook een heel belangrijke rol en worden derhalve gestimuleerd om ook partner van het programma te worden. Op deze manier spreken we samen uit dat we trots zijn op schone ijshockeyprestaties en zetten we de juiste toon.

#### Overige activiteiten

Via de website van de Dopingautoriteit zijn onder andere de volgende uploads beschikbaar: Dopinglijst - Lijst van verboden stoffen en middelen - Lijst van toegestane middelen.

Via de website van IJshockey Nederland is een interactieve cursus Anti-Doping (E-learning module) van de IIHF te vinden. Via de website is eveneens informatie van de Green Puck Campaign van de IIHF te vinden.

In het seizoen 2021-2022 hebben binnen IJshockey Nederland in totaal 1 controle plaatsgevonden waarvan binnen wedstrijdverband 1 controle en buiten wedstrijdverband voor zover bekend geen controles.

| Dopingcontroles 2021-2022 | Aantal controlemomenten | Aantal controles |
|---------------------------|-------------------------|------------------|
| Binnen wedstrijdverband   | 1                       | 4                |
| Buiten wedstrijdverband   | -                       | -                |
| <b>Totaal</b>             | <b>1</b>                | <b>4</b>         |

## 8. Organisatie van evenementen

Welke evenementen stonden op het programma in 2021-2022

- organisatie Dutch Elite Development Camp (augustus 2021);
- organisatie wedstrijd om de Ron Berteling Schaal (december 2021);
- organisatie Girls Only Hockey Weekend (september 2021);
- organisatie Super Sunday (finalewedstrijden om de beker van Nederland U15- en U17-competities) in Tilburg (november 2021);
- organisatie bekerfinale (januari 2022);
- organisatie finalewedstrijd om kampioenschap van Nederland (februari 2022);
- organisatie Dag van het ijshockey (informatief, educatief, ondersteunend) (februari 2022);
- organisatie Jack Ham Memorial (finalewedstrijden om het kampioenschap van Nederland U15- en U17-competities in Tilburg (maart 2022);
- organisatie Super Sunday (finalewedstrijden om het kampioenschap van Nederland tweede, derde, vierde en vijfde divisie) (medio april 2022).

Evenementen die in 2021-2022 hebben plaatsgevonden

### Organisatie Dutch Elite Development Camp

In augustus 2021 is de zesde editie van het Dutch Elite Development Camp in het nationale trainingscentrum georganiseerd met opnieuw een breed deelnemersveld en hoogwaardige trainer/coaches uit binnen- en buitenland. De zesde editie van het Dutch Elite Development Camp was organisatorisch en in financieel opzicht succesvol.

### Organisatie wedstrijd om de Ron Berteling Schaal

De wedstrijd om de Ron Berteling Schaal wordt jaarlijks - bij voorkeur - voor aanvang van de competitie gespeeld tussen de landskampioen en bekerwinnaar van het afgelopen seizoen. Indien de landskampioen dezelfde is als de bekerwinnaar, speelt de landskampioen tegen de verliezer van de bekerfinale. De wedstrijd om de Ron Berteling Schaal was dit seizoen 2021-2022 gepland in december 2021, maar is vanwege het coronavirus niet doorgegaan.

### Organisatie Girls Only Hockey Weekend

Het 10e Girls Only Hockey Weekend is op zaterdag 11 en zondag 12 september 2021 gehouden in Heerenveen. Het Girls Only Hockey Weekend, oorspronkelijk een initiatief van de IIHF, is bedoeld om het vrouwenijshockey in Nederland verder te ontwikkelen. De deelnemers aan het weekend konden zich individueel inschrijven en werden daarna ingedeeld in teams, die een onderling toernooi speelden. Deze teams zijn zo samengesteld dat ervaren speelsters, waaronder internationals, werden gekoppeld aan jongere speelsters.

### Organisatie finalewedstrijden U15-, U17- en vrouwencompetities

Op zaterdag 26 maart 2022 vond in het IJssportcentrum Tilburg de Jack Ham Memorial plaats met landelijke finales om het kampioenschap van Nederland in de categorieën U15, U17 en vrouwen.

De landelijke finaledag stond die dag weer garant voor fantastisch ijshockey, waarbij de teams op het scherpst van de snede maar met respect voor elkaar streden om de nationale titels.

#### Organisatie bekerfinale

Op zondag 27 februari 2022 speelden de winnaars van de halve finalewedstrijden in Den Haag een finalewedstrijd om de beker van Nederland. De finalewedstrijd tussen UltimAir Hijs Hokij Den Haag en UNIS Flyers Heerenveen werd gewonnen door UltimAir Hijs Hokij Den Haag met 3-2. De wedstrijd werd bezocht door ruim 1.922 bezoekers. De wedstrijd is door de NOS live uitgezonden.

#### Organisatie Final 4 om het kampioenschap van Nederland

De winnaars van de halve finalewedstrijden UNIS Flyers Heerenveen en AltimAir Hijs Hokij Den Haag plaatsten zich voor de finale om het kampioenschap van Nederland. De finale (een allesbeslissende wedstrijd) om het kampioenschap van Nederland werd op zondag 6 maart 2022 in Utrecht gespeeld en gewonnen door UltimAir Hijs Hokij Den Haag met 4-3. De wedstrijd werd bezocht door ruim 1.050 bezoekers.

#### Organisatie Super Sunday Senioren

Op zondag 27 maart 2022 is in Den Haag de finaledag georganiseerd voor de wedstrijden in de Tweede divisie, Derde divisie, Vierde divisie en Vijfde divisie om het kampioenschap van Nederland seizoen 2021-2022.

#### Organisatie Dag van het IJshockey

De Dag van het ijshockey, waarbij workshops worden geboden aan clubbestuurders en (sporttechnisch) kader op specifieke onderwerpen, heeft in het seizoen 2021-2022 niet plaatsgevonden.

#### Development Seminar

Naast alle sportieve evenementen is het afgelopen seizoen het Development Seminar toegevoegd. Het Development Seminar vindt in samenwerking met de Koninklijke Belgische IJshockey Federatie plaats en krijgt in het seizoen 2022-2023 een vervolg.

## 9. Marktaandeel (productontwikkeling)

Geplande activiteiten in 2021-2022 voor dit aandachtsgebied

- ontwikkelen en aanbieden van extra diensten via [ijshockeynederland.nl](http://ijshockeynederland.nl) (hele seizoen);
- ontwikkelen en aanbieden van sociale media (hele seizoen).

Activiteiten die in 2021-2022 zijn gerealiseerd

Website [ijshockeynederland.nl](http://ijshockeynederland.nl)

De website [njb.nl](http://njb.nl) is in het seizoen 2020-2021 geïntegreerd in de website [ijshockeynederland.nl](http://ijshockeynederland.nl). Op de homepage van [ijshockeynederland.nl](http://ijshockeynederland.nl) zijn de officiële artikelen van de bond direct te vinden onder Bondsnieuws. Onder Bondsnieuws op [ijshockeynederland.nl](http://ijshockeynederland.nl) staan naast de officiële artikelen de redactionele nieuwsartikelen. Het verschil tussen de redactionele nieuwsartikelen en de officiële artikelen van de bond wordt aangegeven met het logo i / IJshockey Nederland.

De pagina Competities geeft informatie over alle competities met rangschikking, uitslagen gespeelde wedstrijden, geplande wedstrijden, individuele spelersstatistieken en opzet. Deze categorie is uitgebreid met de informatie van de Beker van Nederland. De rubriek Nationale teams geeft nieuws van onze nationale teams mannen, vrouwen, mannen U20, mannen U18, vrouwen U18 en de talentontwikkelingsteams (selectie, begeleiding en kalender).

Leden en mensen die werkzaam zijn in het Nederlandse ijshockey kunnen op de website terecht voor informatie en ondersteuning. De website kent naast het zijn van een nieuwssite de functie van ledenloket en wordt uitgebreid met een rubriek FAQ.

De website is uitgebreid met een nieuw online wedstrijdformulier waarbij aan de publieke kant naast de scores, de line-ups een play by play wordt gepresenteerd. De play by play zal in de toekomst getwitterd kunnen worden. Samen met de software leverancier en onze website bouwer is het nu mogelijk om van alle gespeelde wedstrijden welke goed zijn verwerkt een gamesheet te bekijken en voor de liefhebbers, af te drukken.

De referee in chief / scheidsrechterscommissie heeft toegang gekregen tot de webpagina's van TeamStripesNL binnen [ijshockeynederland.nl](http://ijshockeynederland.nl) en doet hier zelf de redactie. De scheidsrechterscommissie wordt hierbij indien nodig ondersteund door bestuur en kantoor. Hiermee wordt de interne samenwerking met de scheidsrechterscommissie en het ondersteunen van scheidsrechters via de website geïntensiveerd.

Er is een team van communicatiemedewerkers samengesteld dat op basis van een content planning nieuwsartikelen over diverse onderwerpen / geledingen plaatst op de website en social mediakanalen. Het team bestaat uit een specialist op het gebied van communicatielijnen, een specialist op het gebied van het inzetten van social media en meerdere freelance journalisten / schrijvers die nieuwsartikelen schrijven.

Ledenadministratie

In het jaar 2021 is een groot automatiseringstraject gestart. Het doel daarvan is de clubs te ondersteunen met de clubadministraties. De clubadministraties en de bondsadministratie zijn gekoppeld. De administratie van de clubs en de bond heeft hiermee gestalte gekregen.

### Wedstrijdadministratie

Ook de wedstrijdautomatisering is gewijzigd. Het doel is naar een volledig digitale wedstrijdautomatisering toe te gaan en het papier achter ons te laten. Hiervoor zijn een online wedstrijdformulier en een CoachApp ontwikkeld.

### Planningstool

Met de partnership van IJshockey Nederland en Ligalytics hebben we ingespeeld op een efficiëntere manier van het plannen van wedstrijden. Het plannen van de competities is elk jaar een zeer complexe exercitie, die een uitstekend werkende automatisering vergt. De uitgangspositie is een IT-omgeving te creëren, waarin zowel IJshockey Nederland (competitiecommissie) als de verenigingen (wedstrijdsecretarissen) op eenvoudige manier gegevens kunnen verwerken en terugvinden. In de planning van het seizoen 2022-2023 is het systeem als zeer nuttig ervaren. Het komende seizoen gaan we de werking verder bijstellen en daar waar nodig nog gebruikersvriendelijker maken.

## 10. Public relations en marketing

Voorgenomen activiteiten in 2021-2022 op het gebied van PR en marketing

- (lokale) Tv-uitzendingen bij evenementen mogelijk maken;
- vermarkten bekerfinale 2021-2022 (september-december 2021);
- vermarkten final four 2021-2022 (september-december 2021);
- het in beeld brengen van wedstrijden (TV of internet);
- streaming livebeelden van wedstrijden via internet;
- vermarkten competitie(s), evenementen en talentontwikkeling;
- vermarkten IJshockey Nederland;
- vermarkten van de shirtposities van het nationale mannenteam, nationaal vrouwenteam, Jong Oranje U20 en Jong Oranje U18;
- activeren van commerciële proposities bij evenementen van IJshockey Nederland;
- activeren van Social Media activiteiten die de betrokkenheid van de fans vergroten.

Wat is op dit terrein bereikt in 2021-2022?

De bekerfinale is door de NOS live uitgezonden.

Diverse clubs hebben al dan niet structureel livestreams van hun thuiswedstrijden verzorgd.

Gedurende het seizoen 2021-2022 zijn de evenementen vermarkt. De ticketverkoop van evenementen is in het seizoen 2021-2022 bij Ticketpoint ondergebracht. In de aanloop naar deze evenementen zijn via Ticketpoint nieuwsbrieven verspreid naar kaartkopers op eerdere evenementen. Verder zijn de evenementen via de sociale mediakanalen van IJshockey Nederland volop bij de fans onder de aandacht gebracht.

Verder is de website [ijshockeynederland.nl](https://www.ijshockeynederland.nl) en zijn de shirtposities van de nationale teams vermarkt.

Hockey Hall of Fame IJshockey Nederland

In 2019 is door Theo van Gerwen het initiatief genomen om de Hockey Hall of Fame op te richten. De bedoeling was/is om een digitale omgeving te creëren die de geschiedenis weergeeft van het ijshockey in Nederland, met daaraan gekoppeld het extra onder de aandacht brengen van personen die hierin belangrijk zijn geweest. Gedurende het seizoen 2021-2022 is verder gewerkt aan het bouwen van een online Hockey Hall of Fame. Doelstelling is het veiligstellen van het rijke verleden van het Nederlandse ijshockey voor nieuwe generaties. De Hockey Hall of Fame kent een eigen logo en een eigen website (<https://www.hockeyhalloffame.nl/>). Met een opgerichte commissie van de Hockey Hall of Fame wordt de kwaliteit en integriteit van de Hockey Hall of Fame bewaakt en gewaarborgd. De commissie bestaat uit de leden Hans Eeuwes, Jan Janssen, Antoine Geesink, Patrick Colijn, Geoffrey del Monte Lyon en Myrthe Martens. De uitrol en benoeming van de eerste drie leden in de Hockey Hall of Fame (Wil van Dommelen, George Peterhousek en Piet van Heeswijk) heeft plaatsgevonden op 24 september 2022.

Reclame Nederlandse Loterij

Op basis van de marketingrechten Lotto heeft IJshockey Nederland reclame voor de Nederlandse Lotto gevoerd via de website, social media, het activiteitenverslag en het activiteitenplan. Op de website is onder Verenigingsondersteuning een link geplaatst naar de nieuwsberichten van de Nederlandse Loterij.

## 11. Organisatieontwikkeling

Op het gebied van organisatieontwikkeling stonden in 2021-2022 de volgende activiteiten gepland

- versterken bestuurlijke organisatie;
- versterken werkorganisatie;
- doorontwikkelen IJshockey Nederland;
- doorontwikkelen topcompetities;
- doorontwikkelen jeugdcompetities (competitiemodellen);
- doorontwikkelen lagere seniorencompetities in overleg met werkgroep;
- opzetten werkgroep sporttechnisch advies;
- stimuleren ontwikkeling Parahockey;
- versterken vrijwilligersorganisatie;
- samenwerking met andere (sport)organisaties;
- bijscholing bestuurlijke organisaties verenigingen;
- zelfanalyse bondsbestuur (december);
- meting Goed Sportbestuur (december).

Activiteiten die in 2021-2022 zijn gerealiseerd

### Versterken bestuurlijke organisatie

Het bestuur van IJshockey Nederland heeft zich in 2019 beraden op een wijziging in de organisatie van onze bond. Deze wijziging moet leiden tot een verbetering van de werkwijze en -zonder een toename van het aantal personeelsleden- uiteindelijk tot een structurele kostenverlaging. IJshockey Nederland wil groeien naar een meer actieve organisatie op verschillende thema's.

Door meer samen te besturen maken bond en verenigingen het mogelijk om nog succesvoller te zijn. Voor het hand in hand laten gaan van stabiliteit en ambitie wil de bond meer kennis en kunde van de verenigingen bij het nationale ijshockeybeleid betrekken. IJshockey Nederland wil daarom een aantal commissies instellen om meer samen te gaan besturen.

In 2019 is binnen het bondsbestuur een portefeuillevverdeling gemaakt. De bestuursleden van IJshockey Nederland hebben de verantwoordelijkheid om binnen hun portefeuille groei te realiseren door doelstellingen te formuleren en actiepunten uit te werken om deze doelen te bereiken. Bij de vaststelling wat gedaan moet worden en op welke manier worden de bondsbestuursleden ondersteund door het bondsbureau.

Per portefeuille wordt eerst door de portefeuillehouders in kaart gebracht wat de portefeuille inhoudt, welke doelstellingen worden nagestreefd en welke activiteiten moeten worden uitgevoerd. De gewenste situatie wordt uitgezet tegen de bestaande situatie, waarbij aangegeven dient te worden op welke wijze de gewenste situatie (doelen) gerealiseerd moet worden. Daarbij staat een aantal vragen centraal. Wat houdt mijn portefeuille in? Wat wil ik aanpakken en bereiken binnen mijn thema (bijvoorbeeld personeelsbeleid of Fairplay en Respect)? Hoe wil ik dat gaan doen? Het beantwoorden van deze vragen vereist een proactieve houding van de bondsbestuursleden. Bovendien dienen zij bij het beantwoorden van deze vragen de clubs niet uit het oog te verliezen. Binnen hun portefeuille zoeken de bondsbestuursleden de dialoog met de verenigingen, zodat de behoeften van de clubs nadrukkelijk worden meegenomen in de diverse aandachtsgebieden. In het kader van verbeteringen op verschillende thema's nemen de bondsbestuursleden contact op met de verenigingen, teneinde het geluid van de verenigingen per portefeuille mee te nemen in de doelstellingen en in de acties, waarmee deze doelen kunnen worden bereikt.

Het bondsbestuur bestond in het seizoen 2021-2022 uit een voorzitter, vicevoorzitter/penningmeester, secretaris (legal affairs), een bestuurslid sporttechnische zaken en een bestuurslid marketing en communicatie. Stappen zijn gezet om een transitie te maken van beleidsvormend bestuur naar meer uitvoerend bestuur. Hierop is het besturingsmodel van IJshockey Nederland aangepast. Tweejaarlijks wordt een zelfevaluatie en een meting code Goed Sportbestuur binnen het bondsbestuur uitgevoerd.

#### Versterken werkorganisatie

Naast Theo van Gerwen, Wilma Olijhoek en Sonja van Heteren op het bondsbureau vormt het bondsbestuur een meer uitvoerend bestuur met een duidelijke taakverdeling onder de huidige bestuursleden.

#### Doorontwikkelen IJshockey Nederland

De website IJshockeynederland.nl wordt voortdurend doorontwikkeld. Zie paragraaf ???

#### Doorontwikkelen topcompetities

Eind november 2019 is met de clubs in de Oberliga, BeNe-League en Eredivisie/Eerste divisie gesproken over de verschillende visies op de toekomst van de topcompetities. De positionering van deze verschillende divisies en de daarbij behorende indeling van teams heeft zich de afgelopen jaren ontwikkeld.

Op basis van diverse brainstormsessies gedurende het seizoen 2019-2020 is deze ontwikkeling in het ambitiedocument 2021+ verder vormgegeven. In verschillende stappen wordt gewerkt aan een visie voor de toekomst.

De reglementen waaronder het sportreglement worden op de nieuwe topcompetities aangepast. Jaarlijks wordt bekeken of de reglementen voldoen aan de eisen en wensen in de topcompetities.

Om de juiste afspraken vast te leggen wordt een licentiereglement samengesteld.

In het licentiereglement worden nader te bepalen afspraken helder geformuleerd. Ook wordt helder gemaakt hoe de controle (door de licentiecommissie) plaatsvindt.

#### Doorontwikkelen jeugdcompetities

De volgende zaken zijn in het overleg met de voorzitters en de technisch coördinatoren op 9 maart 2021 de revue gepasseerd: Leeftijdscategorie aanpassen van even naar oneven?, U19+ of aanpassing naar U20 of U21? en Juniorencompetitie 1 leeftijdscategorie of 2 leeftijdscategorieën?

Uit een enquête onder de clubs zijn de volgende resultaten gekomen met de daaraan gekoppelde nieuwe aanpassingen:

- Meer dan 80% van de verenigingen heeft gekozen voor een indeling op oneven leeftijdscategorieën. Daarom worden de leeftijdscategorieën aangepast naar oneven jaartallen. Het niet-competitief spelen worden verschoven van U12- naar U13-leeftijd.
- 50% van de verenigingen heeft gekozen voor de leeftijdscategorie U21. IJshockey Nederland heeft daarom besloten de leeftijdscategorie van 19+ aan te passen naar U21+.
- IJshockey Nederland heeft besloten de juniorencompetitie in te delen in twee categorieën: U14 en U17. Een en ander is afhankelijk van de definitieve inschrijvingen.

Vanaf het seizoen 2021-2022 worden niet-competitieve wedstrijden bij de U13 op volledig ijs afgewisseld met 3 op 3 wedstrijden (op de helft van het ijsoppervlak) in toernooivorm. Deze opzet is experimenteel en na het seizoen worden ervaringen besproken. De uitgangspositie van het niet competitief spelen én in toernooivorm spelen bij U13 is het met meer plezier en meerdere kinderen actief de ijshockeysport laten beoefenen.

#### Doorontwikkelen seniorencompetities

Sinds het seizoen 2018-2019 is op initiatief van het bondsbureau en enkele vertegenwoordigers extra energie gestoken om de seniorencompetities op een andere en betere manier op te zetten. Hiervoor is een werkgroep opgericht. Samen met deze werkgroep is een andere competitieopzet ontwikkeld met promotie-/degradatieregelingen en een regionale indeling waarbij gestreefd wordt naar minder reisafstanden, meer gelijkwaardige wedstrijden en derhalve meer aantrekkelijke competities in de lagere seniorendivisies. Door een goed contact te onderhouden en overleg te hebben met de lagere seniorenteams wordt getoetst of de opzet bevalt en of aanpassingen nodig zijn. Gekeken wordt naar het laten groeien van het aantal seniorenteams met meer divisies. Verder spant IJshockey Nederland zich in om jaarlijks een finaledag te organiseren voor de lagere seniorendivisies, waarbij gestreden wordt om het landskampioenschap.

#### Versterken vrijwilligersorganisatie

In het kader van verenigingsondersteuning stimuleert IJshockey Nederland een meer effectieve regionale samenwerking.

In juni 2020 zijn regionale online bijeenkomsten georganiseerd om over een plan van aanpak in het kader van regionaal samenwerken van gedachten te wisselen. Deze onlinebijeenkomsten gingen over een ideaal beeld op het gebied van regionaal samenwerken op bestuurlijk vlak (bestuurders) en op sporttechnisch vlak (trainers, coaches en scheidsrechters).

Tijdens deze online bijeenkomsten is besproken: (a) wat succesfactoren zijn om met elkaar samen te werken; (b) binnen welke vorm we het beste met elkaar kunnen samenwerken om; (c) daadwerkelijk een effectieve samenwerking tot stand te kunnen brengen.

Gedurende het seizoen 2020-2021 organiseerde IJshockey Nederland een plenaire landelijke bijeenkomst met alle clubs om: (a) de uitkomsten van de regionale bijeenkomsten te bespreken en; (b) een plan van aanpak vorm te geven met betrekking tot de items waarop binnen de regio's zal worden samengewerkt om (c) vervolgens per regio een manier van samenwerken daadwerkelijk uit te voeren.

In het seizoen 2021-2022 organiseerde IJshockey Nederland opnieuw regionale online bijeenkomsten om de resultaten van de regionale samenwerking te evalueren en het plan van aanpak eventueel bij te sturen. Wat ging goed? Wat kan nog beter? Doelstelling is dat elke regio zelfstandig aan de slag gaat met het bedenken en het uitvoeren van jaarlijkse regionale activiteiten.

Ter ondersteuning van de verenigingen is op de website van IJshockey Nederland een webpagina Verenigingsondersteuning op diverse onderwerpen toegevoegd. De onderwerpen worden regelmatig geüpdatet op actueel nieuws dat geboden wordt door IJshockey Nederland of door deskundige organisaties binnen de sport.

## Samenwerking met andere (sport)organisaties

In het kader van organisatieontwikkeling zoekt IJshockey Nederland voortdurend samenwerkingspartners om de ijshockeysport op een hoger plan te brengen. IJshockey Nederland richt zich mede op het intensiveren van de samenwerking met externe stakeholders. Op nationaal vlak benoemen we: sponsors, media (waaronder gesprekken met mediapartners om ijshockey weer op tv te krijgen en gesprekken met partners voor livestreams), fans (activiteitenkalender - social media - merchandise), overleggen met de overheid, overleggen met de ijsbanen, overleggen met collega-sportbonden en een goede relatie met NOC\*NSF. Op internationaal vlak gaat het om een goede relatie met IIHF en contacten met andere landelijke ijshockeybonden, met name om van grote landen kennis over te nemen.

## Bijscholen bestuurlijke organisaties verenigingen

Tijdens de algemene ledenvergadering in december 2021 heeft Huibert Brands (NOC\*NSF) een toelichting gegeven op de nieuwe Code Goed Sportbestuur. Verenigingen kunnen ondersteuning vragen bij NOC\*NSF of kunnen door middel van e-learning de nieuwe Code Goed Sportbestuur doorlopen.

Daarnaast is in diezelfde algemene ledenvergadering een toelichting gegeven op de WBTR. Eerder organiseerde IJshockey Nederland in samenwerking met de IVBB een op maatgerichte webinar voor verenigingen en stichtingen van IJshockey Nederland. In deze webinar is uitleg gegeven over de te nemen stappen door de verenigingen en zo ook hoe aan te sluiten bij de online hulp hiervoor.

## Inrichten platforms topcompetities, technische zaken en sportstimulering

IJshockey Nederland kent een technisch platform met de technische coördinatoren van de clubs en een platform sportstimulering, waarin wervingscoördinatoren van de clubs actief zijn. De betreffende platforms hebben ieder een duidelijke opdracht. Het technisch platform en platform sportstimulering worden georganiseerd en inhoudelijk aangestuurd door de technisch directeur. De doelstelling van het technisch platform is om te komen tot uniformiteit van sporttechnisch beleid, waarbij de teamofficials opgeleid zijn en een direct samenspel plaatsvindt op het gebied van talentherkenning en talentontwikkeling. De doelstelling van het platform sportstimulering is om zoveel mogelijk ledenwervingsactiviteiten te ondernemen. De technisch directeur organiseert tevens coachplatforms met bondscoaches en clubcoaches met als doel om uniformiteit in het te volgen sporttechnisch beleid te bewerkstelligen. De genoemde platforms hebben een functie op kennisdeling van en tussen betrokkenen, een functie op beleidsvoorbereiding c.q. advisering en een functie op implementatie van beleid.

## Zelfanalyse bondsbestuur

Een goed bestuur is bereid om continu in de spiegel te kijken met als doel het functioneren en presteren van de sportbond te verbeteren. Vandaar de verplichting vanuit NOC\*NSF om een proces van zelfevaluatie op te zetten. Hoe een bestuur dit proces invult is haar eigen verantwoordelijkheid.

Het bestuur van IJshockey Nederland onderschrijft dit uitgangspunt ten aanzien van besturen. Daarom wordt in de tweede helft van 2022 een zelfevaluatie uitgevoerd.

### Meting Goed Sportbestuur

In 2020 heeft het bondsbestuur de meting code Goed Sportbestuur ingevuld. De meting zal in 2022 opnieuw plaatsvinden .

### Scan Tuchtrect

IJshockey Nederland stelt een stroomschema op, waarbij de openbaar aanklager na ontvangst van het rapport kan besluiten dat (a) een zaak wordt afgedaan op basis van de tuchtregeling gestandaardiseerde afdoening, (b) een schikkingsvoorstel wordt gedaan of (c) de zaak ter behandeling door te zetten naar de tuchtcommissie voor eventuele aanvullende tuchtmaatregelen.

Overtredingen op het gebied van doping, matchfixing en/of seksuele intimidatie worden berecht door de Tuchtcommissie Instituut Sportrechtspraak en de Commissie van Beroep Instituut Sportrechtspraak.

In het seizoen 2021-2022 heeft de nieuwe samenstelling van de tuchtcommissie tuchtzittingen online georganiseerd.



## Bijlage: ledenaantallen, verenigingen en kader

| Ledenaantallen |            |            |            |             |             |             |             |             |             |
|----------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                | Vrouwen    |            |            | Mannen      |             |             | Totaal      |             |             |
|                | 2021       | 2020       | 2019       | 2021        | 2020        | 2019        | 2021        | 2020        | 2019        |
| Tot 18 jaar    | 185        | 172        | 181        | 1141        | 1156        | 1209        | 1326        | 1328        | 1390        |
| Vanaf 18 jaar  | 359        | 360        | 516        | 2295        | 2866        | 3668        | 2654        | 3226        | 4184        |
| <b>Totaal</b>  | <b>544</b> | <b>532</b> | <b>697</b> | <b>3436</b> | <b>4022</b> | <b>4877</b> | <b>3980</b> | <b>4554</b> | <b>5574</b> |

Tabel: Aantallen verenigingen/contractanten

| Aantallen verenigingen/contractanten |           |           |           |           |           |           |
|--------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                                      | 2021      | 2020      | 2019      | 2018      | 2017      | 2016      |
| IJshockeyclubs                       | 22        | 23        | 23        | 23        | 23        | 22        |
| Contractanten                        | 17        | 17        | 18        | 17        | 18        | 18        |
| <b>Totaal</b>                        | <b>39</b> | <b>40</b> | <b>41</b> | <b>40</b> | <b>41</b> | <b>40</b> |

De ijshockeyclubs zijn in Alkmaar, Amsterdam, Breda, Den Haag, Dordrecht, Eindhoven, Enschede, Geleen, Groningen, Heerenveen, 's-Hertogenbosch, Hoorn, Leeuwarden, Leiden, Nijmegen, Tilburg, Utrecht en Zoetermeer. (In een aantal plaatsen zijn de activiteiten op het gebied van top(club) ijshockey in een aparte stichting ondergebracht en het komt voor dat een dergelijke stichting dan ook apart lid is van IJshockey Nederland.) Naast de genoemde ijshockeyclubs zijn 17 contractanten aan IJshockey Nederland verbonden.

| Kader (onbezoldigd)                              |           |            |            |
|--------------------------------------------------|-----------|------------|------------|
|                                                  | Vrouwen   | Mannen     | Totaal     |
|                                                  | 2021      | 2021       | 2021       |
| Bestuur en commissies landelijk niveau           | 8         | 37         | 45         |
| Besturen verenigingsniveau                       | 31        | 117        | 148        |
| Begeleiders nationale teams (excl. bondscoaches) | 2         | 18         | 20         |
| Scheidsrechters landelijk niveau                 | 7         | 68         | 75         |
| <b>Totaal</b>                                    | <b>48</b> | <b>240</b> | <b>288</b> |

| Bondsbestuur                  |                                      |
|-------------------------------|--------------------------------------|
| Jan HOPSTAKEN                 | voorzitter                           |
| Arjan VAN DER HORST           | penningmeester/ vicevoorzitter       |
| Leonidas PAKOS                | secretaris/juridische zaken          |
| Robin DE VROEDE               | bestuurslid sporttechnische zaken    |
| Danny MICOLA VON FÜRSTENRECHT | Bestuurslid marketing & communicatie |

**Bonds bureau**

|                   |                                                    |
|-------------------|----------------------------------------------------|
| Theo VAN GERWEN   | algemeen directeur / technisch directeur (1,0 fte) |
| Wilma OLIJHOEK    | office manager (1,0 fte)                           |
| Sonja VAN HETEREN | coördinator sport & events (0,5 fte)               |

**Bond coaches 2021-2022**

|                      |                                         |
|----------------------|-----------------------------------------|
| Doug MASON           | coach nationaal mannenteam              |
| Mike NASON           | assistent-coach nationaal mannenteam    |
| Josh MIZEREK         | assistent-coach nationaal mannenteam    |
| Marco KRONENBURG     | coach nationaal mannenteam              |
| Josh MIZEREK         | assistent-coach nationaal vrouwenteam   |
| Jennifer WAKEFIELD   | assistent-coach nationaal vrouwenteam   |
| Joep FRANKE          | coach nationaal vrouwenteam             |
| Nancy VAN DER LINDEN | assistent-coach nationaal vrouwenteam   |
| Rowan DELIL          | goaliecoach nationaal vrouwenteam       |
| Ron BERTELING        | coach Jong Oranje U20                   |
| Wil ZWARTHOED        | assistent-coach Jong Oranje U20         |
| Dennis TEN BOKKEL    | coach Jong Oranje U18                   |
| Levi HOUKES          | coach Jong Oranje U18                   |
| Leo VAN DEN THILLART | coach Jong Oranje vrouwen U18           |
| Bas KIVITS           | assistent-coach Jong Oranje vrouwen U18 |
| Myrthe MARTENS       | coach Jong Oranje vrouwen U18           |
| Amy-Lynn MOORS       | assistent-coach Jong Oranje vrouwen U18 |
| Cloë KEIJZER         | assistent-coach Jong Oranje vrouwen U18 |
| Rowan DELIL          | goaliecoach Jong Oranje vrouwen U18     |
| Josh MIZEREK         | coach Jong Oranje U16                   |
| Frank VERSTEEG       | coach Jong Oranje U16                   |
| Marco KRONENBURG     | coach Talententeam U14                  |
| Janusz JANIKOWSKI    | coach Talententeam U14                  |
| Borke ERADES         | goaliecoach Talententeam U14            |
| Walter VAN GERWEN    | coach Talententeam U12                  |
| Maarten RENTMEESTER  | coach Talententeam U12                  |
| Peter VAN BIEZEN     | coach Talententeam U12                  |
| Jasper MAASSEN       | goaliecoach Talententeam U12            |

### Competitiecommissie

|                   |                                                                   |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------|
| Theo VAN GERWEN   | competitieleader Eredivisie/Eerste divisie en U21+                |
| Marlies GOESSENS  | competitieleader U17, U15, U13 en vrouwencompetitie               |
| Edward KORT       | competitieleader Tweede, Derde, Vijfde, Zesde en studentendivisie |
| Sonja VAN HETEREN | competitieleader Vierde divisie, junioren en U11/U9               |

### Scheidsrechterscommissie

|                   |                  |
|-------------------|------------------|
| Martin DE WILDE   | referee-in-chief |
| Reijnoud KOELEMEN | lid              |
| Nathalie KÖSTERS  | lid              |
| Marscha DE WILDE  | lid              |

### Tuchtcommissie

|                     |     |
|---------------------|-----|
| Coen HENSING        | lid |
| Mr. Dennis SCHWARTZ | lid |
| Mr. Fanny DONDEERS  | lid |
| Mr. Hans VAN SETERS | lid |
| Mr. Kicky HAMER     | lid |

### Commissie van Beroep

|                            |            |
|----------------------------|------------|
| Mr. P.P. ROUSSEAU          | voorzitter |
| Mr. A. LEIJSEN             | lid        |
| Mr. J. MANDERS             | lid        |
| Mr. W. SCHNITZLER-STRIJBOS | lid        |

### College van Arbiters Lijst A

|                        |     |
|------------------------|-----|
| Mr. J.C. VAN DER HOOFT | lid |
| Mr. G.J.H. HOUTZAGERS  | lid |
| Mr. W. VAN HULTEN      | lid |

### College van Arbiters Lijst B

|   |     |
|---|-----|
| - | lid |
|---|-----|

### Financiële commissie

|                        |     |
|------------------------|-----|
| Ben ROBERS             | lid |
| Harry VLAARDINGERBROEK | lid |

**Medische commissie**

|                    |            |
|--------------------|------------|
| Dr. Emile JANSSEN  | voorzitter |
| Dr. Frank BAARVELD | adviseur   |
| Richard VAN DELFT  | lid        |
| Tommy SPEEL        | lid        |

**Licentiecommissie**

|                            |            |
|----------------------------|------------|
| Dr. Mr. S.F.H. JELLINGHAUS | voorzitter |
| D.B.C. CONTZÉ              | lid        |
| J.A.J. DE GREEF            | adviseur   |

**Toetsingscommissie**

|                  |     |
|------------------|-----|
| Theo VAN GERWEN  | lid |
| Frans Jozef BECX | lid |
| Ricardo MULLER   | lid |

**Commissie Hockey Hall of Fame**

|                         |            |
|-------------------------|------------|
| Antoine GEESINK         | lid        |
| Jan JANSSEN             | lid        |
| Geoffrey DEL MONTE LYON | lid        |
| Patrick KOLIJN          | lid        |
| Myrthe MARTENS          | lid        |
| Hans EEUWES             | secretaris |

**Commissie statistiekverwerking**

|                  |            |
|------------------|------------|
| Jan KERKHOF      | voorzitter |
| Rennie SCHUURMAN | lid        |

| <b>Geneesmiddelen Dispensatie Sporter-commissie (GDS-commissie)</b> |            |
|---------------------------------------------------------------------|------------|
| Ed HENDRIKS                                                         | voorzitter |
| Leo HEERE                                                           | voorzitter |
| Marjon VAN EIJDEN-BESSELING                                         | lid        |
| Edwin GOEDHART                                                      | lid        |
| Jan HOOGSTEEN                                                       | lid        |
| Ivo VAN OUTHEUSDEN                                                  | lid        |
| Harry KOENE                                                         | lid        |
| Hans-Jurgen MAGER                                                   | lid        |
| Huib PLEMPER                                                        | lid        |





# NEDERLAND WINT

Wij zijn Nederlandse Loterij. Een nieuwe naam achter zeven bekende kansspelen. Samen gaan wij voor een gezonder, socialer en gelukkiger Nederland. Daarom investeren we onze opbrengst in de Nederlandse samenleving. Met een flink deel daarvan steunen we doelen op het gebied van sport en bewegen.

Samen maken we sport en beweging bereikbaar voor iedereen. Van jong tot oud, van Olympisch tot paralympisch, en van revalidatie tot gehandicaptensport. Want kinderen krijgen bijvoorbeeld meer zelfvertrouwen door te sporten, ouderen maken meer contact en de maatschappij wordt sterker door gezonde en fitte mensen.

Door mee te spelen met één van onze kansspelen, weet je één ding zeker: je draagt bij aan een gelukkig en gezond Nederland.



NEDERLANDSE  
LOTERIJ

