

NEDERLANDSE IJSHOCKEY BOND

NOTULEN ALGEMENE LEDENVERGADERING



GEHOUDEN OP DONDERDAG 30 OKTOBER 2003 IN HET
NIEUWEGEINS BUSINESS CENTER TE NIEUWEGEIN

**NOTULEN VAN DE ALGEMENE LEDENVERGADERING VAN DE NEDERLANDSE
IJSHOCKEY BOND, GEHOUDEN OP DONDERDAG 30 OKTOBER 2003
IN HET NIEUWEGEINS BUSINESS CENTER TE NIEUWEGEIN**

Notulist

Henk Hille, directeur Nederlandse IJshockey Bond

Aanwezig

Zie bijgevoegde presentielijst (bijlage 1).

Agenda

1. Opening
2. Mededelingen
3. Ingekomen stukken
4. Notulen van de algemene ledenvergadering van 19 september 2002
5. Activiteitenverslag 2002
6.
 - a. Jaarrekening 2002
 - b. Verslag van de penningmeester kalenderjaar 2002
 - c. Verslag van de financiële commissie kalenderjaar 2002
7. Verslagen seizoen 2002-2003 van sectiebesturen en commissies
8. Toetreding leden
9. Bestuursverkiezing
10.
 - a. Benoeming financiële commissie
 - b. Benoeming commissie van beroep
 - c. Benoeming medische commissie
 - d. Benoeming college van arbiters
11. Vaststellen contributies, bijdragen en afdrachten
12. Beleidsplan 2004-2006
13.
 - a. Jaarplan 2004
 - b. Begroting 2004
14. Statutenwijziging
15. Vaststelling c.q. wijziging van reglementen
16. Onderscheidingen
17. Rondvraag
18. Sluiting

1. Opening

De voorzitter opent de algemene ledenvergadering. Hij heet alle aanwezigen van harte welkom en richt een bijzonder woord van welkom tot de ereleden, leden van verdienste en leden van de sectiebesturen en commissieleden. Het erelid, lid van de tuchtcommissie en oud-ijshockeyscheidsrechter, de heer Wim Tamboer, heeft van Hare Majesteit een lintje mogen ontvangen. De voorzitter staat stil bij de ijshockeyvrienden die ons zijn overleden. In het bijzonder en zonder anderen daarbij tekort te doen, het erelid, de heer Flip Hinfelaar. De voorzitter vraagt om een moment van stilte.

De voorzitter geeft aan dat de algemene ledenvergadering later in het jaar is dan eerdere jaren. De belangrijkste reden is dat in september in Zoetermeer een *Euro Ice Hockey Challenge*-toernooi heeft plaatsgevonden en dat de organisatie van dat evenement ook de nodige druk op de medewerkers heeft gelegd.

Het jaar 2002 was een belangrijk jaar voor de NIJB. Naast het positieve financiële resultaat, is met vallen en opstaan de juiste organisatievorm gerealiseerd. Ook de goede lijn met betrekking tot de sportieve prestaties is voortgezet. De voorzitter gaat nader in op deze drie punten.

Financiële resultaat

Het positieve financiële resultaat is vooral gerealiseerd door het organiseren van een WK en een extra *Olympic Solidarity*-bijdrage van de internationale ijshockeyfederatie IIHF. Het positieve resultaat van de WK was er ondanks de in de vorige algemene ledenvergadering gemelde drastische verlaging van de IIHF-bijdrage voor de organisatie van een dergelijk evenement. Het totale resultaat is negatief beïnvloed door noodzakelijke reorganisatiekosten. Het positieve eindresultaat is hard nodig om het (negatieve) eigen vermogen aan te zuiveren. De financiering van dat negatieve eigen vermogen is gerealiseerd door leningen van derden. De lening van NOC*NSF wordt inmiddels afgelost, aan het einde van dit boekjaar is er nog een restschuld van EUR 19.853. De schuld aan de IIHF bedraagt EUR 86.159 en is rentevrij. Dit jaar is een definitieve aflossingsregeling afgesproken. Van de lening wordt CHF 25.000 (= EUR 16.000) kwijtgescholden en in 2004 en 2005 lost de NIJB per jaar CHF 10.000 (= EUR 6.500) af. Het restant van de schuld wordt in 2006 met de *Olympic-Solidarity*-bijdrage verrekend. De verwachting is dat deze lening dan volledig is afgelost. Dan kan de NIJB ook in nader overleg treden met de derde partij uit Tilburg over aflossing van de derde lening. De voorzitter heeft vertrouwen in een soepele aflossing. De komende jaren zal het resultaat van de NIJB minimaal ter hoogte van de diverse aflossingsverplichtingen moeten zijn.

Organisatievorm

Tijdens de algemene ledenvergadering van 19 september 2002 zijn de leden geïnformeerd over het nieuwe besturingsmodel van de NIJB. Bestuursleden zouden op verschillende gebieden direct uitvoerende werkzaamheden gaan verrichten. Het is echter niet gelukt om voldoende bestuurlijk kader te vinden dat de noodzakelijke tijdinvestering kon maken. Ook bleken de medewerkers die waren aangetrokken om het plan te doen slagen, in de praktijk niet de juiste mensen op de juiste plek te zijn. Eind 2002 is het roer rigoureus omgegooid. De uitvoering ligt weer volledig bij het professionele apparaat. De NIJB beschikt op dit moment over een organisatie met 3,1 fte betaalde medewerkers. Deze medewerkers hebben de afgelopen periode aangetoond dat de beslissing met betrekking tot de organisatievorm de juiste was. De reorganisatie heeft wel het nodige aan geld gekost, maar het is de overtuiging van het bestuur dat deze zich op de langere duur terug betaald.

Sportieve prestaties

Sportief gaat het beter dan we zelf en vooral ook de media willen geloven. De bedragen die voor de nationale teams en talentontwikkeling worden uitgegeven, zijn de afgelopen jaren sterk gestegen. In 2000 werd daar in totaal nog EUR 234.000 aan besteed, in 2001 was dat EUR 272.000 en in 2002 maar liefst EUR 350.000, een verhoging van 50% ten opzichte van 2000. Op alle fronten is meer geld besteed, maar met name ook de junioren en de vrouwen hebben van de verhoogde uitgaven geprofiteerd. In 2002 hebben (junioren-)spelers en kader aan vijf *Hockey Development Camps* van de IIHF meegedaan. Ook zien we dat de talentcentra in Groningen, Tilburg en Nijmegen de nodige talenten beginnen af te leveren. De voorzitter feliciteert Boretti Tigers Amsterdam met het behalen van het kampioenschap van Nederland seizoen 2002-2003 in de Super Liga. Hij feliciteert Rovini Future Tigers Nijmegen met het behalen van het kampioenschap van Nederland seizoen 2002-2003 in de Toekomst Liga en hij feliciteert ook alle andere kampioenen.

De voorzitter vervolgt zijn opening.

Het NIJB-bestuurslid en voorzitter van de scheidsrechterscommissie, de heer Arnoud van Berkel, is door de IIHF benoemd tot *Referee Instructor*. De directeur, de heer Henk Hille, is benoemd in de *Junior Committee* van de IIHF.

De functionaliteit van de website nijb.nl is het afgelopen jaar verder uitgebreid. Het beoogde doel - een betere service tegen lagere kosten - wordt gerealiseerd.

De financiële administratie van de NIJB wordt op dit moment gedeeltelijk op het bondsbureau gedaan en gedeeltelijk uitbesteed. Er zijn ontwikkelingen dat sportbonden gaan samenwerken in een Huis van de sport. De NIJB zou daar een gedeelte van de financiële administratie kunnen onderbrengen. Het bestuur zal dit echter alleen doen met behoud van eigen controle- en sturingsinstrumenten.

Het financiële boekjaar 2003 loopt conform de begroting en zal naar verwachting met een positief resultaat worden afgesloten.

In 2004 wil de NIJB sportief verder groeien. Een brede competitie op het hoogste niveau, al dan niet in samenwerking met het buitenland, blijft het doel. Het nationale mannenteam is klaar om de komende jaren mee te doen aan de top in de eerste divisie van het WK. Activiteiten van de nationale juniorensselecties zullen verder worden geïntensiveerd. Een onzekere factor blijft de negatieve ontwikkelingen aan het subsidiefront.

Met Erica Terpstra heeft de sportkoepel NOC*NSF in ieder geval een sterke pleitbezorger om het (subsidie-)leed zo klein mogelijk te laten zijn. De voorzitter geeft aan dat de NIJB vanaf het begin een van de initiatiefnemers voor haar kandidaatstelling was en haar steeds openlijk heeft gesteund. Vanuit de vergadering zegt hij haar nogmaals felicitaties toe.

De voorzitter besluit met een woord van dank voor de medewerkers van het bondsbureau.

2. Mededelingen

De directeur deelt de berichten van verhindering mee, ook meldt hij dat de aanwezige leden (clubs) 53 van de mogelijke 54 stemmen kunnen uitbrengen (zie bijlage 1).

De directeur meldt dat de convocatie van de algemene ledenvergadering op 9 oktober 2003 (ref.: HH/2003/110) is verstuurd. Vanaf een eerdere datum stond de aankondiging ook op de website nijb.nl. In de brief HH/2003/110 was de agenda opgenomen en de volgende stukken waren bijgevoegd:

- Notulen van de algemene ledenvergadering van 19 september 2002 (t.b.v. agendapunt 4);
- Activiteitenverslag 2002 (t.b.v. agendapunt 5);
- Jaarrekening 2002 (t.b.v. agendapunt 6);
- 10 Verslagen seizoen 2002-2003 van sectiebesturen en commissies (t.b.v. agendapunt 7);
- Contributies, bijdragen en afdrachten seizoen 2003-2004 (t.b.v. agendapunt 11).

Op 24 oktober 2003 (ref.: HH/2003/124) zijn de volgende stukken verstuurd:

- Bestuursverkiezing (t.b.v. agendapunt 9);
- Concept beleidsplan 2004-2006 (t.b.v. agendapunt 12);
- Model dopingreglement Nederlandse sportbonden (t.b.v. agendapunt 15).

In de brief HH/2003/124 stond verder vermeld dat er geen voorstel tot statutenwijziging komt. Agendapunt 14 komt derhalve te vervallen.

Vandaag zijn uitgereikt:

- Jaarplan 2004 (het stuk is gisteren ook per e-mail verstuurd);
- een voorstel m.b.t. de hoogte van de entreegelden van de nieuwe leden Stichting IJshockey Topsport Amsterdam, IJshockeyvereniging Amstel Tijgers anno 1963 en Stichting IJshockey Sittard-Geleen (t.b.v. agendapunt 8);
- een voorstel voor de benoeming van diverse commissies (t.b.v. agendapunt 10);
- een voorstel m.b.t. wijzigingen in het sportreglement (t.b.v. agendapunt 15);
- een voorstel m.b.t. wijzigingen in het huishoudelijk reglement (t.b.v. agendapunt 15).

Van deze stukken zijn als bijlagen bij deze notulen bijgevoegd:

- Verslag van de scheidsrechterscommissie seizoen 2002-2003;

- Verslag van de medische commissie seizoen 2002-2003;
- Verslag van de dopingcommissie seizoen 2002-2003;
- Contributies, bijdragen en afdrachten seizoen 2003-2004;
- Bestuursverkiezing;
- Concept beleidsplan 2004-2006;
- Voorstel m.b.t. de hoogte van de entreegelden van de nieuwe leden Stichting IJshockey Topsport Amsterdam, IJshockeyvereniging Amstel Tijgers anno 1963 en Stichting IJshockey Sittard-Geleen;
- Voorstel voor de benoeming van diverse commissies;
- Voorstel m.b.t. wijzigingen in het sportreglement;
- Voorstel m.b.t. wijzigingen in het huishoudelijk reglement.

De overige zeven seizoenverslagen zijn *print outs* van de website nijb.nl en niet als bijlage bijgevoegd. Het activiteitenverslag 2002, de jaarrekening 2002, de notulen van de algemene ledenvergadering van 19 september 2002, het jaarplan 2004 en het Model dopingreglement Nederlandse sportbonden zijn in 'boekvorm' gepresenteerd en niet als bijlage bijgevoegd.

Met betrekking tot de agendapunten 6b, 6c en 13b zijn geen stukken opgestuurd of uitgereikt. De behandeling van deze punten geschiedt mondeling.

3. Ingekomen stukken

Van de financiële commissie ontvangen: Verslag van de financiële commissie (zie bijlage 2).

4. Notulen van de algemene ledenvergadering van 19 september 2002

De notulen van de algemene ledenvergadering van 19 september 2002 worden vastgesteld.

5. Activiteitenverslag 2002

Het activiteitenverslag 2002 wordt vastgesteld.

6.

a. Jaarrekening 2002

b. Verslag van de penningmeester kalenderjaar 2002

c. Verslag van de financiële commissie kalenderjaar 2002

De penningmeester doet verslag bij jaarrekening 2002 van de NIJB. Zoals in 2001 ingezet is sprake van een jaarrekening in een 2-dimensionale structuur waarbij de kostensoorten over de kostendragers worden verdeeld. De thans gepresenteerde jaarrekening is de basis voor de subsidieverantwoording aan NOC*NSF en VWS. Met ingang van 2002 is dit voor alle sportbonden verplicht. Ondanks dat 2002 afgesloten is met een goed resultaat, blijft het eigen vermogen negatief. Dankzij de renteloze toezeggingen en beperkte aflossingen van een aantal geldschietsters is de continuïteit verzekerd. De in de jaarrekening opgenomen begroting 2002 is de begroting die de basis was voor de subsidieaanvragen bij NOC*NSF en VWS. Ten opzichte van de begroting zijn de inkomsten EUR 52.092 lager en de uitgaven ook EUR 97.782 lager. Het exploitatieresultaat komt daardoor uit op EUR 45.758 positief. Door bijzondere lasten van EUR 15.777 - kosten die het gevolg zijn van de ingezette reorganisatie - komt het netto resultaat op EUR 29.981. De omvang van de bedragen is bijna verdubbeld ten opzichte van 2001 doordat in 2002 drie grote evenementen in Nederland zijn georganiseerd. Te weten het 2002 IIHF WK IJshockey divisie I, groep A, een *World Women's Challenge*-toernooi en een *Hockey Development Camp*.

De directeur leest het verslag van de financiële commissie voor (zie bijlage 2).

De heer Verreijen van HIJS HOKIJ Den Haag vraagt wat er onder 'persoonsgebonden kosten' valt. De penningmeester geeft aan dat dat alle kosten zijn met betrekking tot een persoon of een groep personen: loonkosten indien van toepassing, vergoedingen, reis- en verblijfkosten enzv.

De jaarrekening 2002 wordt vastgesteld en de algemene ledenvergadering verleent het bondsbestuur décharge voor het gevoerde financiële beleid.

7. Verslagen seizoen 2002-2003 van sectiebesturen en commissies

De verslagen worden vastgesteld. Het verslag van de scheidsrechterscommissie seizoen 2002-2003, het verslag van de medische commissie seizoen 2002-2003 en het verslag van de dopingcommissie seizoen 2002-2003 zijn bijgevoegd als respectievelijk bijlage 3, 4 en 5. De overige zeven seizoenverslagen zijn *print outs* van de website nijb.nl en de betreffende informatie is daar terug te lezen.

De directeur geeft aan dat veel van de informatie die in de seizoenverslagen staat, ook in het activiteitenverslag is terug te vinden. Ook is veel van de informatie terug te vinden op de website nijb.nl. Op de volgende algemene ledenvergadering gaat het bondsbestuur voorstellen de door de statuten voorgeschreven seizoenverslagen van de agenda af te voeren. Vooruitlopend op die situatie vraagt het bondsbestuur de leden nu toestemming om de eerstvolgende algemene ledenvergadering al geen seizoenverslagen meer uit te brengen. De algemene ledenvergadering gaat hiermee akkoord.

8. Toetreding leden

Zie bijlage 6 voor voorstel.

Stichting IJshockey Topsport Amsterdam staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel en Fabrieken voor Amsterdam onder nummer 34194865. Conform artikel 8 van het huishoudelijk reglement heeft het bestuur van de Nederlandse IJshockey Bond besloten de Stichting IJshockey Topsport Amsterdam als lid toe te laten tot de Nederlandse IJshockey Bond. Conform artikel 7 lid 3 van het huishoudelijk reglement stelt het bestuur van de Nederlandse IJshockey Bond aan de vergadering voor het inleggeld van de Stichting IJshockey Topsport Amsterdam vast te stellen op EUR 8.194,00. Het inleggeld wordt vastgesteld op EUR 8.194,00.

IJshockeyvereniging Amstel Tijgers anno 1963 staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel en Fabrieken voor Amsterdam onder nummer 34194868. Conform artikel 8 van het huishoudelijk reglement heeft het bestuur van de Nederlandse IJshockey Bond besloten de IJshockeyvereniging Amstel Tijgers anno 1963 als lid toe te laten tot de Nederlandse IJshockey Bond. Conform artikel 7 lid 3 van het huishoudelijk reglement stelt het bestuur van de Nederlandse IJshockey Bond aan de vergadering voor het inleggeld van de IJshockeyvereniging Amstel Tijgers anno 1963 vast te stellen op EUR 4.787,00. Het inleggeld wordt vastgesteld op EUR 4.787,00.

Stichting IJshockey Sittard-Geleen staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel en Fabrieken voor Zuid-Limburg onder nummer 14077817. Conform artikel 8 van het huishoudelijk reglement heeft het bestuur van de Nederlandse IJshockey Bond besloten de Stichting IJshockey Sittard-Geleen als lid toe te laten tot de Nederlandse IJshockey Bond. Conform artikel 7 lid 3 van het huishoudelijk reglement stelt het bestuur van de Nederlandse IJshockey Bond aan de vergadering voor het inleggeld van de Stichting IJshockey Sittard-Geleen vast te stellen op EUR 14.259,89. Het inleggeld wordt vastgesteld op EUR 14.259,89.

9. Bestuursverkiezing

De heer mr R. Glas treedt af en wordt herkozen tot lid van het bestuur van de Nederlandse IJshockey Bond. De heer Glas blijft de functie van secretaris uitoefenen. De heer W.A.G. Viguurs treedt af en wordt herkozen tot lid van het bestuur van de Nederlandse IJshockey Bond. Zie bijlage 7 voor het rooster van aftreden.

10.

- a. Benoeming financiële commissie**
- b. Benoeming commissie van beroep**
- c. Benoeming medische commissie**
- d. Benoeming college van arbiters**

In tegenstelling tot wat in het voorstel voor de benoeming van de diverse commissies staat vermeld, is de heer Herijgers niet beschikbaar voor (her)benoeming. De heer Vollebregt blijkt beschikbaar te zijn en wordt samen met de heer Robers benoemd. De commissie van beroep, de medische commissie en het college van arbiters worden conform het voorstel (zie bijlage 8) benoemd.

11. Vaststellen contributies, bijdragen en afdrachten

De contributies, bijdragen en afdrachten worden conform het voorstel (zie bijlage 9) vastgesteld.

12. Beleidsplan 2004-2006

De heer Van Sloun van Stichting IJshockey Sittard-Geleen en de heer Verreijen van HIJS HOKIJ Den Haag informeren naar de stand van zaken met betrekking tot een gezamenlijke competitie met Duitse clubs en de visie van de NIJB in deze. De voorzitter geeft aan dat dat een brede visie is: primair gericht op vijf Nederlandse clubs en vijf Duitse clubs en secundair, als dat niet lukt, op acht tot negen Nederlandse clubs waarbij de top 5 een stap heeft terug gedaan.

De heer Duran van IJHC Dordrecht Lions pleit voor een structureel breed publiciteitsoffensief. De voorzitter zegt toe de komende periode te kijken of er samen met de clubs iets op dat vlak kan worden ontwikkeld. Naast de heer Duran tonen mevrouw Fagel van IJshockeyvereniging Amstel Tijgers anno 1963 en de heer Knoester van LIJC Leiden Lions interesse voor een dergelijk initiatief.

Het concept beleidsplan 2004-2006 wordt vastgesteld.

13.

- a. Jaarplan 2004**
- b. Begroting 2004**

Het jaarplan 2004 wordt vastgesteld.

He bestuur van de NIJB krijgt het mandaat om per 15 november 2004 - de deadline voor subsidieaanvragen bij het Ministerie van VWS en bij NOC*NSF - een sluitende begroting op te stellen.

De heer Vollebregt van SJIJ Heerenveen vraagt of dat onder de conditie is dat de contributies, bijdragen en afdrachten niet omhoog gaan. De voorzitter bevestigt dat de begroting wordt gemaakt op basis van contributies, bijdragen en afdrachten die zojuist onder agendapunt 11 zijn vastgesteld.

14. Statutenwijziging

Dit agendapunt is komen te vervallen.

15. Vaststelling c.q. wijziging van reglementen

De secretaris licht de voorgestelde wijzigingen in het huishoudelijk reglement toe. Het gaat erom dat de NIJB de aansprakelijkheid beperkt voor zaken waar de NIJB niet of nauwelijks invloed op heeft en die voor de NIJB niet te verzekeren zijn. Naar aanleiding van vragen van de heren Verreijen en Smits van HIJS HOKIJ Den Haag en de heer Ellen van IJV Zoetermeer geeft de secretaris aan dat leden (clubs) wel een WA-verzekering voor dit soort schade kunnen afsluiten en dat het zeer verstandig is als ze dit doen.

De voorgestelde wijzigingen in het huishoudelijk reglement worden goedgekeurd (zie bijlage 11).

De voorgestelde wijzigingen in het sportreglement worden goedgekeurd (zie bijlage 12).

De directeur licht het Model dopingreglement Nederlandse sportbonden gebaseerd op de World Anti-Doping Code, versie 3.0, maart 2003 toe. Alle nationale olympische comités en alle internationale sportfederaties hebben zich gecommitteerd aan een dopingbeleid en dopingreglementen gebaseerd op de World Anti-Doping Code. Het bestuur van de NIJB vraagt de algemene ledenvergadering:

- het Model dopingreglement Nederlandse sportbonden gebaseerd op de World Anti-Doping Code, versie 3.0, maart 2003 vast te stellen;
- het reglement op 1 juli 2004 te laten ingaan;
- het bestuur mandaat te verlenen om eventuele aanpassingen te doen die de NIJB op basis van het lidmaatschap van de IIHF en NOC*NSF en/of aanbevelingen van het Nederlands Centrum voor Dopingvraagstukken (NeCeDo) moet doen.

De algemene ledenvergadering gaat hiermee akkoord en stelt het Model dopingreglement Nederlandse sportbonden gebaseerd op de World Anti-Doping Code, versie 3.0, maart 2003 onder genoemde voorwaarden vast.

16. Onderscheidingen

Het bondsbestuur draagt de heer A.E.Th. Beulink voor als erelid van de Nederlandse IJshockey Bond. De algemene ledenvergadering benoemt de heer A.E.Th. Beulink tot erelid van de Nederlandse IJshockey Bond.

Het bondsbestuur draagt de heer F. Baarveld voor als erelid van de Nederlandse IJshockey Bond. De algemene ledenvergadering benoemt de heer F. Baarveld tot erelid van de Nederlandse IJshockey Bond.

Het bondsbestuur draagt de heer C. van der Meer voor als lid van verdienste van de Nederlandse IJshockey Bond. De algemene ledenvergadering benoemt de heer C. van der Meer tot lid van verdienste van de Nederlandse IJshockey Bond.

Het bondsbestuur draagt de heer M. Hautvast voor als lid van verdienste van de Nederlandse IJshockey Bond. De algemene ledenvergadering benoemt de heer M. Hautvast tot lid van verdienste van de Nederlandse IJshockey Bond.

17. Rondvraag

De directeur deelt mede dat de eerste 10 jeugdverenigingen die bij de mini's en de welpen met de (nieuwe) kleinere doeltjes gaan spelen, een spelersuitrusting ontvangen.

De heer Oerlemans van Tilburg Trappers stelt de problemen bij het verkrijgen van tewerkstellingvergunningen voor buitenlandse spelers aan de orde. De directeur geeft aan dat er een nieuwe medewerker bij het Centrum voor Werk en Inkomen (CWI) in Zoetermeer werkt, die zaken anders beoordeelt dan voorheen. Zeer recent heeft de NIJB hernieuwde werkafspraken kunnen maken over door de NIJB af te geven verklaringen ten behoeve van deze vergunningen. Indien clubs het bondsbureau informeren over in welke competitie een buitenlandse speler (naam, geboortedatum) het afgelopen seizoen heeft gespeeld, kan de NIJB een verklaring over het niveau van de competitie en de speler afgeven.

De heer Van Berkel van VJIJ Nijmegen informeert of de NIJB kengetallen heeft m.b.t. ijshuur, contributies etc. bij (jeugd)ijshockeyclubs. De directeur antwoordt dat de NIJB e.e.a. niet paraat heeft, maar dat wel kan inventariseren.

De heer Van Sloun van Stichting IJshockey Sittard-Geleen wil graag voor 1 januari 2004 duidelijkheid over een eventuele gemeenschappelijke competitie met Duitsland (Super Liga-niveau). De voorzitter zegt duidelijkheid voor 1 april 2004 toe.

Mevrouw Goessens-Stans van VJB Smoke Eaters Geleen vraagt wie de heer Beulink als voorzitter van de sectie jeugdijs hockey gaat opvolgen. De directeur antwoordt dat de gehele structuur met secties en dergelijke op de schop gaat. Er komt vermoedelijk een commissie jeugdijs hockey, maar wie daarvan de voorzitter zal zijn, is nog niet bekend.

Mevrouw Goessens-Stans roept de clubs op om ook de hand in eigen boezem te steken als het gaat om de late planning van de competities. Indien het bondsbureau niet op tijd en juist wordt geïnformeerd over deelnemende teams, beschikbare ijsstijden, verhinderingen en dergelijke, is het erg moeilijk de planning te doen.

18. Sluiting

De voorzitter dankt een ieder voor zijn aanwezigheid en voor het gestelde vertrouwen. Hij sluit af met een ieder een goede thuisreis te wensen.

Voorzitter:

Secretaris:

**PRESENTIELIJST VAN DE ALGEMENE LEDENVERGADERING VAN DE
NEDERLANDSE IJSHOCKEY BOND, GEHOUDEN OP DONDERDAG 30 OKTOBER 2003
IN HET NIEUWEGEINS BUSINESS CENTER TE NIEUWEGEIN**

Bondsbestuur

J.A.J. de Greef	- voorzitter
Mr. M.M. Swinkels	- penningmeester
Mr. R. Glas	- secretaris
A.J.J.C. van Berkel	- lid
E. Euverman	- lid
W.A.G. Vigours	- lid

Medewerkers bondsbureau

H. Hille	- directeur (notulist)
J.P. van Rijssel	- sportcoördinator
mevrouw W. Olijhoek	- directiesecretaresse

Leden

**aantal
stemmen**

SIJ Topsport Amsterdam	1	- M. Fagel
IJV Amstel Tijgers anno 1963	3	- mevrouw D. Fagel-Jaspers
IJHC 's-Hertogenbosch	3	- C. van Broekhoven, L. Kok, B. Kok
IJHC Dordrecht Lions	5	- J.P. Busink, P. Duran
IJV Eindhoven IJSbrekers	4	- E. Martin, P. Wijnhoven
SIJ Sittard-Geleen	1	- E.J.M. van Sloun
VJB Smoke Eaters Geleen	3	- mevrouw E.C.L. Goessens-Stans, H.M. van Grinsven
GIJS Bears Groningen	5	- P. Zuidema, R. di Tolve
HIJS HOKIJ Den Haag	5	- A.A.M. Verreijen, O.C. Smits
STIJF Heerenveen	1	- J.H.N. Vollebregt
SJIJ Heerenveen	4	- J.H.N. Vollebregt
LIJC Leiden Lions	3	- L. Knoester, mevrouw J. Hoos
VJIJ Nijmegen	4	- L. van Berkel, G. van den Braak
Tilburg Trappers	4	- C.J. Oerlemans, P.F.C. Steylen
SIJC Utrecht	4	- A.M.J.A. Dokter
IJV Zoetermeer	3	- A.C. Ellen, mevrouw G. Ellen

Ereleden en leden van verdienste

Fr.J.M. van Erp	- erevoorzitter
A.E.Th. Beulink	- erelid
mevrouw D.A. Erades-Autsema	- lid van verdienste
J.P.L. Ham	- erelid
J.M.C.C. Herijgers	- erelid
H.J. Maas	- lid van verdienste
J.Th.M.C. Ponsioen	- erelid
A.J.M. van Rijswijk	- erelid
N.P.A. Toemen	- lid van verdienste

Sectiebestuursleden, commissieleden en overigen

F. Baarveld	- medische commissie
W.K. v.d. Heuvel	- lid sectiebestuur jeugdijs hockey
mevrouw M. v.d. Krol	- secretaris scheidsrechterscommissie
J.J.E. America	- teammanager nationaal mannenteam
M. Hautvast	- begeleider nationaal mannen- en vrouwenteam
M. Hoogewoning	- captain nationaal vrouwenteam

Afwezig met kennisgeving

Drs. M.I.F. van Boekel	- bestuurslid (afgetreden)
W. Tamboer	- erelid/lid tuchtcommissie
C. Speijer	- lid van verdienste
B. van de Zande	- lid van verdienste
B. Robers	- lid financiële commissie
A.H. Sijmons	- lid scheidsrechterscommissie
L. Maas	- teammanager jong oranje U20

Leden afwezig zonder kennisgeving

	aantal
	stemmen
IJHC Assen	1

VERSLAG VAN DE FINANCIËLE COMMISSIE KALENDERJAAR 2002
NEDERLANDSE IJSHOCKEY BOND
ALV, 30-10-2003

Verslag van de financiële commissie.

De financiële commissie heeft de jaarrekening van de Nederlandse IJshockeybond gecontroleerd.

Het betrof het boekjaar 2002.

De weerslag van de administratie in het aan ons ter beschikking gestelde grootboek geeft een ordelijk en betrouwbaar beeld van het financieel beheer. Voorts biedt de jaarrekening, in samenhang met de overige verstrekte documenten, een goed inzicht in de verrichte activiteiten van de bond en de daarmee samenhangende kosten. Wel vraagt de commissie aandacht om in de gepresenteerde jaarrekening, naast de zeer uitgebreide cijfermatige toelichting, bij substantiële verschillen tussen de gerealiseerde cijfers en die van het vorige boekjaar cq. de begroting van het lopende jaar, ook een verbale toelichting op te nemen.

De commissie adviseert de algemene ledenvergadering de penningmeester en daarmee het bestuur te déchargeren voor het gevoerde beheer over het jaar 2002.

De financiële commissie:

Ben Robers.



Jacques Herijgers.

VERSLAG VAN DE SCHEIDSRECHTERSCOMMISSIE SEIZOEN 2002-2003
NEDERLANDSE IJSHOCKEY BOND
ALV, 30-10-2003
AGENDAPUNT 7

1. Samenstelling commissie

de heer A. van Berkel	- voorzitter / referee-in-chief
de heer R. Theunissen	- vice-voorzitter
mevrouw M. v.d. Krol	- secretaris
de heer A. Sijmons	- lid (wedstrijdaanwijzingen)
de heer J. van Gool	- lid

2. Opleidingen

De voorzitter van de scheidsrechterscommissie en de wedstrijdaanwijzer bezochten in juli 2002 een seminar van de IIHF met betrekking tot spelregelwijzigingen. Deze wijzigingen zijn in het Nederlands vertaald en aan clubs en scheidsrechters ter beschikking gesteld. Eveneens zijn de wijzigingen op de website van de NIJB gepubliceerd.

Inmiddels is ook het spelregelboek opnieuw vertaald. In het seizoen 2003-2004 zal een kleurendruk van de drukkerspers rollen. Ook het *casebook* heeft de nodige wijzigingen ondergaan. Inmiddels is ook dit document vertaald en op de website van de NIJB gepubliceerd. Belanghebbenden en belangstellenden kunnen het Nederlandstalige *casebook* downloaden.

Opnieuw startte het nationale seizoen met een scheidsrechtersweekend. In Lunteren werden scheidsrechters, linesmen en supervisors voorbereid op het seizoen 2002-2003. In december volgde een nationale bijeenkomst in Utrecht, waar de eerste helft van het seizoen werd geëvalueerd en waar instructies voor het tweede deel van het seizoen werden uitgereikt.

In januari werd wederom (in navolging van het jaar daarvoor) een bijeenkomst tussen coaches en referees uit de Super Liga en scheidsrechterscommissie georganiseerd. Naast actuele zaken kwamen de onderwerpen communicatie en *judgement* ter sprake. Het gevolg van deze bijeenkomsten was een toenemend begrip tussen deze coaches (en hun teams) en scheidsrechters, hetgeen resulteerde in een seizoen waarin nauwelijks wanklanken waren te bespeuren. In dit verband spreken we slechts over de Super Liga. Het proces dat op het hoogste niveau in gang is gezet, zal daar gecontinueerd dienen te worden en op de niveaus daaronder geïnitieerd te worden.

In het kader van de deelname van Nederland aan het *Ice Hockey 2000*-project worden tijdens de trainingskampen ook telkens scheidsrechters uit de deelnemende landen door internationale instructeurs bijgeschoold (beschouw dit als een variant op het IIHF *Development Camp* waar in de eerste alinea over werd gesproken). Voor Nederland namen hier maar liefst twaalf talentvolle jonge scheidsrechters aan deel: Sandy Goossens (Tilburg), Jeroen Hesselberth (Tilburg), Guillaume Smeets (Geleen), Robbert Tummers (Geleen), Denis den Boer (Hoorn), Dennis Fredriks (Eindhoven), Nynke Dam (Heerenveen), Vincent Janssen (Maarssen), Raymond Bergen (Almere), Wout Wouters (Arnhem), Jos Korte (Groningen) en Arjan Eijer (Heerenveen). De nationale referee-in-chief was als assistent-instructeur aanwezig op de *Development Camps* in Eindhoven.

In de zomer van 2003 werd Noud van Berkel door de IIHF gevraagd om als scheidsrechter-instructeur aan het *Global Development Camp* in Finland zijn medewerking te verlenen. Samen met Bob Nadin nam hij daar gedurende 11 dagen een internationaal gezelschap van 24 scheidsrechters onder zijn hoede. Eén van de deelnemers was Dennis Fredriks uit Nederland.

In september 2003 resulteerde hetgeen in bovenstaande alinea's vermeld staat tot een definitieve benoeming van Noud van Berkel tot IIHF *Referee Instructor*.

Een kritische noot mag geplaatst worden bij het aantal lokale opleidingen: die waren er te weinig! Dit was mede een gevolg van het gebrek aan nieuwe scheidsrechters, terwijl aan de bovenkant steeds meer mensen de schaatsen aan de wilgen hangen. In het kader van opleidingen is aan het begin van het seizoen het inmiddels traditionele 'Richtlijnen spelregels en hun toepassingen' ten behoeve van coaches, spelers en scheidsrechters verschenen.

Het scheidsrechtersgedeelte van de NIJB-website draagt, naast communicatie met spelers, coaches, bestuurders, supporters en overige belangstellenden, bij tot de opleidingen, verspreiding van spelregelkennis, de interpretaties van regels, enz. Men vindt hier in dit kader onder andere korte spelregeluitleg, spelregeltesten, een rubriek met vraag & antwoord en de eerder genoemde richtlijnen. Belangrijkste toevoegingen aan de website waren dit jaar het Nederlandstalige *casebook* en de Basisopleiding ijshockeyscheidsrechter.

3. Werving (club-)scheidsrechters

Het aantal scheidsrechters neemt door natuurlijk verloop af. Aan de onderkant komen er nauwelijks scheidsrechters bij, hetgeen niet alleen van toepassing is van de NIJB. Bijvoorbeeld ook de KNVB kampt met hetzelfde probleem.

Het is in ieders belang (dus ook van de clubs) om de kwantiteit en kwaliteit van het nationale scheidsrechterskorps te verhogen. Werving van scheidsrechters zal lokaal moeten geschieden: een verantwoordelijkheid van club én lokale supervisor. Naast een actief beleid in deze zullen ook betrokkenheid met en bejegening van scheidsrechters hier een actieve rol in spelen. De scheidsrechterscommissie kan hierbij helpen door het beschikbaar stellen van informatiemateriaal, opleidingsmateriaal, docenten en supervisors.

Voor het seizoen 2003-2004 heeft de scheidsrechterscommissie als speerpunten: regionale opleidingsdagen voor clubscheidsrechters en een opleiding tot supervisor. Voor beide geldt dat we in deze afhankelijk zijn van clubs die voor beide opleidingen kandidaten moeten leveren.

4. Aanwijzingen

Nationaal

De nationale wedstrijdaanwijzer, A. Sijmons, heeft afgelopen seizoen wederom een gigantische klus geklaard: meer dan 1000 wedstrijden werden door hem weer, met de door hem kenmerkende nauwgezetheid, van scheidsrechters voorzien. In deze tijd van moderne communicatiemiddelen denk je dat deze klus steeds gemakkelijker wordt, niets is echter minder waar. De 24-uurs economie, het hip-hoppen van de ene telecom-aanbieder naar de andere, het niet lezen van emailberichten, andere prioriteiten, het wijzigen c.q. laat aanmelden van wedstrijden door clubs, de toenemende agressie in de recreatiedivisies, enzovoort, maken het ijshockeyleven van A. Sijmons er niet echt eenvoudiger op.

Internationaal

Internationaal was Nederland ruim vertegenwoordigd.

- | | |
|----------------------|---|
| - Ruud van Baast (R) | 2002/2003 IIHF Continental Cup Poule B (eerste ronde) |
| | 2003 IIHF WK <i>under 20</i> Divisie II |
| - Sven Bergman (R) | 2002/2003 IIHF Continental Cup Poule I (tweede ronde) |
| | 2003 IIHF WK Divisie II Groep B |
| - Debby Hengst (R) | 2003 IIHF WK Vrouwen Divisie II |
| - Denis den Boer (L) | 2002/2003 IIHF Continental Cup Poule B (eerste ronde) |
| - Marco Coenen (L) | 2003 IIHF WK |
| - Juul Cuypers (L) | 2002/2003 IIHF Continental Cup Poule B (eerste ronde) |

- Sandy Goossens (L) 2003 IIHF WK Vrouwen Divisie III
- Jeroen Ligtelijn (L) 2003 IIHF WK *under 18* Divisie II
- Louis Robbe (L) 2002/2003 IIHF Continental Cup Poule B (eerste ronde)
- Ilse Robben (L) 2003 IIHF WK Vrouwen
- (*Vanwege de SARS-uitbraak in China ging dit WK helaas niet door.*)
- Roger van der Waarden (L) 2002/2003 IIHF Continental Cup Poule B (eerste ronde)
- 2003 WK Divisie I Groep B

5. Uitverkiezing

Door de NIJB werd in het kader van diverse verkiezingen ook een prijs uitgereikt aan de scheidsrechter van het seizoen 2001-2002. Deze eer viel te beurt aan Sven Bergman.

Namens de scheidsrechterscommissie,

A.J.J.C. van Berkel
Voorzitter

VERSLAG VAN DE MEDISCHE COMMISSIE SEIZOEN 2002-2003
NEDERLANDSE IJSHOCKEY BOND
ALV, 30-10-2003
AGENDAPUNT 7

De medische commissie bestond uit de heer F. Baarveld (arts), voorzitter en de leden de heer R. de Groot (arts) en de heer M. Sanchez Horneros (fysiotherapeut).

De voorzitter heeft het nationale mannenteam begeleid of zorgde voor een invulling door derden. De heer Sanchez Horneros heeft jong oranje U18+U17 begeleid.

De spelers van alle nationale teams zijn door de teamarts of door de paramedische begeleider van het betreffende team voorgelicht over de gevaren en gevolgen van dopinggebruik.

De adviserende functie van de commissie is uitgevoerd op geleide van de vraag hiernaar.

Tijdens het ijshockey-ontwikkelingskamp (*Hockey Development Camp*) in het kader van het IIHF-programma *Ice Hockey 2000* in Eindhoven in oktober-november 2002, was de heer Sanchez Horneros *Medical Supervisor*. Tijdens dat kamp is onder meer een voorlichtings-bijeenkomst over doping georganiseerd.

Tijdens een tweede *Hockey Development Camp* in februari 2003 heeft de commissie de fysiotherapeut de heer B. Gruizinga bereid gevonden de taak van *Medical Supervisor* op zich te nemen.

Namens de medische commissie,

F. Baarveld
Voorzitter

VERSLAG VAN DE DOPINGCOMMISSIE SEIZOEN 2002-2003
NEDERLANDSE IJSHOCKEY BOND
ALV, 30-10-2003
AGENDAPUNT 7

De dopingcommissie bestaat uit de heer mr. R. Glas, voorzitter, de heer drs. F. Baarveld, vice-voorzitter en de heer drs. H. Hille, secretaris.

De spelers van alle nationale teams zijn door de teamarts of door de paramedische begeleider van het betreffende team voorgelicht over de gevaren en gevolgen van dopinggebruik.

Tijdens het ijshockey-ontwikkelingskamp (*Hockey Development Camp*) in het kader van het IIHF-programma *Ice Hockey 2000* in Eindhoven in oktober-november 2002 is in samenwerking met het Nederlands Centrum voor Dopingvraagstukken (NeCeDo) een voorlichtingsbijeenkomst georganiseerd.

Het tijdens de ALV van september 2002 aangepaste dopingreglement is in te zien op de website nijb.nl van de Nederlandse IJshockey Bond. Zowel vanuit de pagina met het NIJB-dopingreglement als vanuit de pagina met belangrijke links, is direct toegang tot de website van het NeCeDo.

Tijdens het seizoen 2002-2003 hebben binnen de NIJB 84 dopingcontroles plaatsgevonden. De controles zijn uitgevoerd door Dopingcontrole Nederland (DoCoNed)

Tijdens 13 controlemomenten in de Super Liga hebben 54 dopingcontroles binnen wedstrijdverband plaatsgevonden. Tijdens zes controlemomenten in de Toekomst Liga 24. Van drie van de controles in de Super Liga was de uitslag positief. Deze zaken zijn in januari 2003 afgedaan door de tuchtcommissie. Eén speler kreeg een speelverbod van drie maanden opgelegd, een andere een speelverbod van drie maanden waarvan één voorwaardelijk en een derde werd voor een jaar geschorst.

Tijdens één controlemoment buiten wedstrijdverband zijn door DoCoNed zes spelers van het nationale mannenteam gecontroleerd. De uitslagen van deze controles waren negatief.

Daarnaast waren spelers van het nationale mannenteam, het nationale vrouwenteam en jong oranje U20 tijdens WK's onderworpen aan controles door de internationale ijshockeyfederatie IIHF.

Namens de dopingcommissie,

H. Hille
Secretaris

TOETREDING LEDEN
NEDERLANDSE IJSHOCKEY BOND
ALV, 30-10-2003
AGENDAPUNT 8

De volgende rechtspersonen verzoeken om toetreding tot het lidmaatschap van de Nederlandse IJshockey Bond:

STICHTING IJSHOCKEY TOPSPORT AMSTERDAM

De vereniging staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel en Fabrieken voor Amsterdam onder nummer 34194865.

Conform artikel 8 van het huishoudelijk reglement heeft het bestuur van de Nederlandse IJshockey Bond besloten de Stichting IJshockey Topsport Amsterdam als lid toe te laten tot de Nederlandse IJshockey Bond.

Conform artikel 7 lid 3 van het huishoudelijk reglement stelt het bestuur van de Nederlandse IJshockey Bond aan de vergadering voor het inleggeld van de Stichting IJshockey Topsport Amsterdam vast te stellen op EUR 8.194,00.

IJSHOCKEYVERENIGING AMSTEL TIJGERS ANNO 1963

De vereniging staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel en Fabrieken voor Amsterdam onder nummer 34194868.

Conform artikel 8 van het huishoudelijk reglement heeft het bestuur van de Nederlandse IJshockey Bond besloten de IJshockeyvereniging Amstel Tijgers anno 1963 als lid toe te laten tot de Nederlandse IJshockey Bond.

Conform artikel 7 lid 3 van het huishoudelijk reglement stelt het bestuur van de Nederlandse IJshockey Bond aan de vergadering voor het inleggeld van de IJshockeyvereniging Amstel Tijgers anno 1963 vast te stellen op EUR 4.787,00.

STICHTING IJSHOCKEY SITTARD-GELEEN

De vereniging staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel en Fabrieken voor Zuid-Limburg onder nummer 14077817.

Conform artikel 8 van het huishoudelijk reglement heeft het bestuur van de Nederlandse IJshockey Bond besloten de Stichting IJshockey Sittard-Geleen als lid toe te laten tot de Nederlandse IJshockey Bond.

Conform artikel 7 lid 3 van het huishoudelijk reglement stelt het bestuur van de Nederlandse IJshockey Bond aan de vergadering voor het inleggeld van de Stichting IJshockey Sittard-Geleen vast te stellen op EUR 14.259,89.

**BESTUURSVERKIEZING
NEDERLANDSE IJSHOCKEY BOND
ALV, 30-10-2003
AGENDAPUNT 9**

ROOSTER VAN AFTREDEN			
	Functie	Datum verkiezing	Aftreden
J.A.J. de Greef	voorzitter	19-09-2002	ALV 2004
Mr M.M. Swinkels	penningmeester	19-09-2002	ALV 2004
Mr R. Glas	secretaris	24-09-2001	ALV 2003
A.J.J.C. van Berkel	lid	19-09-2002	ALV 2004
A.E.Th. Beulink	lid	24-09-2001	Afgetreden 25-09-2003
Drs M.I.F. van Boekel	lid	19-09-2002	Afgetreden 25-09-2003
E. Euverman	lid	19-09-2002	ALV 2004
W.A.G. Viguurs	lid	24-09-2001	ALV 2003

Het bestuur van de Nederlandse IJshockey Bond stelt de algemene ledenvergadering voor de heer mr R. Glas te herkiezen tot lid van het bestuur van de Nederlandse IJshockey Bond.

Het bestuur van de Nederlandse IJshockey Bond stelt de algemene ledenvergadering voor de heer W.A.G. Viguurs te herkiezen tot lid van het bestuur van de Nederlandse IJshockey Bond.

**BENOEMING LEDEN VASTE COMMISSIES
NEDERLANDSE IJSHOCKEY BOND
ALV, 30-10-2003
AGENDAPUNT 10**

FINANCIËLE COMMISSIE

B. Robers	lid
J. Herijgers	lid

[Op de vergadering bleek dat de heer J. Heijgers niet beschikbaar was voor (her)benoeming.
De heer J.H.N Vollebregt is samen met de heer B.Robers benoemd.]

COMMISSIE VAN BEROEP

Mr. G.A.F. Brizzi	voorzitter
E.F. Zaalberg van Zelst	secretaris
J. Bles	lid
Jhr. Mr. P.R. Feith	lid
Mr. R.P.M.J. Rijppaert	lid

MEDISCHE COMMISSIE

F. Baarveld	voorzitter
R. de Groot	lid
M. Sanchez Horneros	lid

COLLEGE VAN ARBITERS

Lijst A

Mr. J.A. Boertjes
Mr. J.C. v.d. Hooft
Mr. G.J.H. Houtzagers
Mr. W. van Hulten

Lijst B

A.E.Th. Beulink
J.P.L. Ham
M.J.W. Tacke

CONTRIBUTIES, BIJDRAGEN EN AFDRACHTEN SEIZOEN 2003-2004

	Seizoen 2002-2003	Seizoen 2003-2004 plus 2,1 %
	EUR	EUR
CONTRIBUTIE		
contributie per lid, per seizoen	1.202,90	1.228,16
CONTRIBUTIE INDIVIDUEEL LIDMAATSCHAP		
competitie senioren	15,69	16,02
competitie junioren A tot en met E	12,55	12,81
competitie mini en welpen	8,37	8,55
competitie regio	6,28	6,41
recreatief senioren	6,28	6,41
recreatief junioren A tot en met E	6,28	6,41
recreatief junioren mini en welpen (o.a. schaatsklas)	4,18	4,27
ere-leden, leden van verdienste	6,28	6,41
NIJB-bestuurders	6,28	6,41
NIJB-vrijwilligers/medewerkers	6,28	6,41
NIJB-scheidsrechters	6,28	6,41
clubbestuurders	6,28	6,41
teambegeleiders	6,28	6,41
bench-officials	6,28	6,41
donateurs/supporters	6,28	6,41
donateurs/supporters bij groepsregistratie	5,23	5,34
ADMINISTRATIEKOSTEN NATIONALE TRANSFERS		
seniorenspeeler naar Super Liga	523,00	533,98
seniorenspeeler naar Eerste divisie	104,60	106,80
juniorenspeeler naar juniorendivisie	12,55	12,81
juniorenspeeler naar Super Liga	523,00	533,98
juniorenspeeler naar Eerste divisie	104,60	106,80
vrouwelijke speeler	12,55	12,81
transfer naar regioteam	nihil	nihil
INTERNATIONALE TRANSFERS		
administratiekosten naar Nederland	523,00	533,98
administratiekosten naar het buitenland in ZFR	500,00	600
International Transfer Card (ITC) IIHF	240,58	245,63
administratiekosten van buitenlandse bonden worden doorberekend (ZFR 500,00 + ZFR 100,00)		
administratiekosten faxconfirmaties IIHF worden doorberekend (ZFR 100,00)		
DISPENSATIE-AANMELDINGEN		
administratiekosten	24,01	24,51

	Seizoen 2002-2003	Seizoen 2003-2004 plus 2,1 %
	EUR	EUR
COMPETITIE-AFDRACHTEN		
Super Liga	3.661,00	3.737,88
Eerste divisie	1.202,90	1.228,16
Junioren B+ tot en met E	235,35	240,29
Regiocompetitie bij 6 thuiswedstrijden	151,67	154,86
Regiocompetitie bij 7 of meer thuiswedstrijden	177,82	181,55
WEDSTRIJDGELD COMPETITIE PER THUISWEDSTRIJD		
Super Liga	313,80	320,39
Eerste divisie	67,99	69,42
Junioren B+ tot en met E	36,61	37,38
WEDSTRIJDGELD BUITEN COMPETITIEVERBAND PER THUISWEDSTRIJD		
Super Liga	313,80	320,39
Eerste divisie	26,15	26,70
Junioren B+ tot en met E	12,55	12,81
Regiocompetitie	12,55	12,81
TOERNOOI-AFDRACHTEN		
toernooi-afdracht toernooi clubs Super Liga	784,50	800,97
TUCHTCOMMISSIE		
vastrecht tuchtcommissie senioren	41,84	42,72
vastrecht tuchtcommissie junioren	24,06	24,57
vastrecht tuchtcommissie regiospelers	24,06	24,57
vastrecht tuchtcommissie vrouwen	24,06	24,57
vastrecht tuchtcommissie incidenten	41,84	42,72
huur TV/video-combinatie	26,15	26,70
STANDAARDAFDOENING MATCH PENALTY, GROSS MISCONDUCT PENALTY EN GAME MISCONDUCT PENALTY		
administratiekosten	24,06	24,57
COMMISSIE VAN BEROEP		
vastrecht hoger beroep commissie van beroep	261,50	266,99
COLLEGE VAN ARBITERS		
griffierecht	261,50	266,99

Met ingang van seizoen 2002-2003 worden bovenstaande bedragen jaarlijks, bij aanvang van het seizoen, aangepast op basis van de prijsindexcijfers voor gezinsconsumptie.

	EUR
ONKOSTENVERGOEDINGEN PER WEDSTRIJD	
scheidsrechter Super Liga	65,00
scheidsrechter Super Liga bekerfinale/play-offs halve finale en finale	83,00
standby scheidsrechter Super Liga bekerfinale/play-offs halve finale en finale	15,00
linesman Super Liga	35,00
linesman Super Liga bekerfinale/play-offs halve finale en finale	43,00
door NIJB aangestelde doelrechter	12,00
scheidsrechter Eerste divisie	30,00
linesman Eerste divisie	15,00
onkostenvergoeding scheidsrechter/linesman overige divisies	7,00

Scheidsrechters en linesmen in Super Liga hebben buiten een straal van 150 km tevens recht op een maaltijdvergoeding van EUR 7,00 per persoon.

Scheidsrechters en linesmen in de overige divisies hebben tevens recht op twee consumptiebonnen per persoon.

KILOMETERVERGOEDING

scheidsrechters/linesmen alle divisies	0,23
--	------

NB 1

Hierbij geldt in de Super Liga de afspraak dat bij een enkele reis van meer dan 175 kilometer, scheidsrechters en linesmen uit dezelfde regio zoveel mogelijk in één auto dienen te reizen. In de overige divisies dienen scheidsrechters en linesmen uit dezelfde regio altijd zoveel mogelijk in één auto te reizen.

NB 2

De te berekenen afstand zal door de NIJB worden vastgesteld in een kilometertabel. Deze tabel is de enige tabel die mag worden gehanteerd en zal worden uitgereikt aan iedere scheidsrechter en linesman en aan alle leden.

NB 3

On- en reiskostenvergoedingen scheidsrechters en linesmen worden direct door de clubs aan scheidsrechters en linesmen vergoed.

INHOUD

1. INLEIDING	3
2. TERUGBLIK OP DE AFGELOPEN BELEIDSPERIODE	5
3. DE NIJB IN 2003: DE HUIDIGE SITUATIE.....	7
3.1 Wedstrijdsport.....	7
3.2 Topsport en talentontwikkeling	8
3.3 Kaderbeleid	11
3.4 Dienstverlening aan verenigingen	13
3.5 Inlinehockey en sledgehockey.....	13
3.6 De organisatie NIJB.....	13
3.7 De omgeving	15
3.8 Financiën	16
3.9 De huidige situatie samengevat	16
4. WAT WIL DE NIJB BEREIKEN: DE DOELSTELLINGEN.....	17
5. HOE GAAT DE NIJB DE DOELSTELLINGEN BEREIKEN: DE STRATEGIEËN	19
5.1 Wedstrijdsport.....	19
5.2 Topsport en talentontwikkeling	19
5.3 Kaderbeleid	20
5.4 Dienstverlening aan verenigingen	21
5.5 Organisatie en financiën.....	21
NOTEN.....	22

1. INLEIDING

Op het moment van schrijven van dit beleidsplan bevindt de Nederlandse IJshockey Bond (NIJB) zich in een onzekere situatie. Het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS) heeft bezuinigingen op subsidies aangekondigd en ook in meer algemene zin is er sprake van economisch moeilijke tijden.

De plannen voor de komende jaren zijn om die reden bescheiden, ze zijn gericht op consolidatie. Daarmee is niet gezegd dat de NIJB geen nieuwe keuzes maakt, daarmee is alleen gezegd dat die keuzes realistisch zullen zijn.

Wat wil de NIJB zijn en wat wil de NIJB doen - en hoe gaan we dat bereiken. Dat is wat dit plan beoogd te beschrijven. Daarmee is het een integraal beleidsplan: zowel gericht op de NIJB als organisatie als op de beleidsterreinen die de NIJB tot zijn kernactiviteiten rekent.

De looptijd van dit integrale beleidsplan is de periode 2004 tot en met 2006. In eerste instantie was daarvoor gekozen omdat het huidige topsportbeleidsplan van de NIJB ook die einddatum heeft. Later kwam daar de inschatting bij dat een periode van drie jaar genoeg moet zijn om duidelijkheid te verkrijgen over de subsidies van VWS, over mogelijke compensatie van kortingen op die subsidies vanuit de 'lotto-gelden' en over de mogelijkheden om meer middelen te halen uit bestaande en/of nieuwe financieringsbronnen. Het is de ambitie van de NIJB om het ingezette topsportbeleid de komende drie jaar te continueren. Beleid dat reeds is beschreven en waarover dit plan dus kort kan zijn. Uitvoerder zal worden stilgestaan bij de organisatie NIJB en bij de beleidsterreinen wedstrijd sport, kaderbeleid en dienstverlening aan verenigingen. In het sportbeleidjargon worden deze terreinen vaak aangeduid als breedtesport. Vandaar dat (een gedeelte van) de buitenwereld (een gedeelte van) dit plan ook goed als een breedtesportbeleidsplan kan lezen.

2. TERUGBLIK OP DE AFGELOPEN BELEIDSPERIODE

Het eerste integrale beleidsplan dat binnen de NIJB is opgesteld, was voor de periode 1999-2003. Het plan was oorspronkelijk geschreven vanuit de ambitie het hele scala van inlineskatesportdisciplines een 'bestuurlijk' thuis te geven. Reeds in 1999 is besloten om naast de ijshockeysport, slechts de inlinehockeysport te willen organiseren. Het plan is om die reden in 2000 aangepast. In datzelfde jaar is het topsportbeleidsplan *De uitdaging aanvaard* gereed gekomen.

In 1998, gelijktijdig met de ontwikkeling van het integrale beleidsplan 1999-2003, is de organisatie NIJB doorgelicht door NOC*NSF Sportconsult. Alle werkprocessen op en rond het bondsbureau zijn in kaart gebracht en er is een nieuw personeelsplan opgesteld. Het beleidsplan 1999-2003 was duidelijk over de koppeling tussen beide plannen: voor het realiseren van de ambitieuze beleidsvoornemens zou invulling van het personeelsplan een noodzakelijke voorwaarde zijn.

In de tweede helft van 1998 is een aanvang gemaakt met de invulling van het personeelsplan. In het laatste kwartaal van het financiële 'rampjaar' 2000 is daaraan een abrupt einde gekomen. Het verhoogde uitgavenpatroon -- extra activiteiten en extra personeel -- bleek financieel niet voldoende gedekt. Ondanks de goede vooruitzichten -- er lag een TV-contract met UPC -- lukte het niet een competitiesponsor voor de Super Liga binnen te halen. Uiteindelijk werd 2000 met een verlies van ruim EUR 140.000 afgesloten. Om de acute financiële problemen het hoofd te bieden, zijn leningen aangegaan bij de internationale ijshockeybond IIHF, bij NOC*NSF en bij derden. In mei 2001 vond een extra algemene ledenvergadering plaats. De leden stemden in met een verhoging van een aantal structurele bijdragen aan de bond. In combinatie met de doorgevoerde bezuinigingen maakten deze verhogingen het mogelijk de aangepaste begroting 2001 sluitend te krijgen en om een verantwoorde begroting 2002 op te stellen.

Het personeelsplan van NOC*NSF Sportconsult voorzag in een bureaubezetting van 6,2 fte. De sanering had tot gevolg dat de bezetting over 2001 en in de eerste helft van 2002 slechts 2,7 fte bedroeg. Een prioriteitstelling die mede een aantal kernactiviteiten van de bond raakte, was daardoor noodzakelijk. Verder is met voorrang een werkwijze ingevoerd waarbij de informatiestroom van en naar leden met betrekking tot de competitie alsook een belangrijk gedeelte van de overige communicatie volledig via een website loopt.

In het kader van de sanering zijn in 2001 tevens een nieuw personeelsplan en een nieuw besturingsmodel ontwikkeld. Het bondsbestuur zou zelf een deel van de uitvoering gaan doen en de functie van directeur zou komen te vervallen. Betaalde medewerkers zouden direct gaan rapporteren aan portefeuillehouders binnen het bondsbestuur. Hiermee zou binnen de NIJB het tijdperk van 'op afstand besturen' worden beëindigd. Implementatie van beide plannen is halverwege 2002 ter hand genomen. In augustus van dat jaar zijn een office manager en een (parttime) topsportcoördinator hun werkzaamheden begonnen. Het was voorzien dat de nieuwe (parttime) bondscoach van het nationale mannenteam, zich samen met de topsportcoördinator (ook) met betrekking tot de nationale juniorensselecties, talentontwikkeling en de implementatie van het *Learn to Play*-programma zou gaan inzetten.

Beide plannen zijn niet goed uit de verf gekomen. Het bleek niet mogelijk voldoende bestuurlijk kader te vinden dat de gevraagde investering in tijd kon leveren. Daarnaast heeft de NIJB om diverse redenen alweer in november 2002 afscheid genomen van de office manager en de topsportcoördinator. In diezelfde periode is besloten om terug te gaan naar de situatie met een directeur die leiding geeft aan het bondsbureau. Vervolgens is ook het takenpakket van de bondscoach aangepast en nam de NIJB afscheid van de medewerker ondersteuning. E.e.a. had tot gevolg dat voor het grootste gedeelte van het ijshockeyseizoen 2002-2003 twee fulltime medewerkers -- de directeur en de directiesecretaresse -- en één parttime medewerker (0,1 fte) de zaak draaiende hebben gehouden. In februari 2003 is het bondsbureau versterkt met een fulltime sportcoördinator.

Gedwongen door financiële omstandigheden en de beperkte menskracht die daarvan het gevolg was, is de afgelopen jaren telkens de keuze gemaakt om geplande activiteiten op de beleidsterreinen kaderbeleid en verenigingsondersteuning en ledenwerving en ledenbehoud

niet uit te voeren.¹ En dit waren nu juist de beleidsterreinen waarop in het beleidsplan 1999-2003 voor de eerste keer expliciet beleid was geformuleerd. Op de beleidsterreinen die tot de traditionele kernactiviteiten van de NIJB kunnen worden gerekend -- wedstrijdssport en topsport -- zijn de afgelopen jaren wel nagenoeg alle geplande activiteiten uitgevoerd. Dat geldt ook voor 'nieuwe' activiteiten in het kader van talentontwikkeling -- een beleidsterrein waarop in het topsportbeleidsplan *De uitdaging aanvaard* voor de eerste keer expliciet beleid is geformuleerd.

De financiële omstandigheden en de beperkte menskracht die daarvan het gevolg was, hebben ook een positieve kant gehad. Met betrekking tot de website nijb.nl zijn de afgelopen jaren grote vorderingen gemaakt. Naast de volledige competitieadministratie en de algemene informatievoorziening, is sinds eind 2002 ook de ledenadministratie van de NIJB *online*.

3. DE NIJB IN 2003: DE HUIDIGE SITUATIE

3.1 Wedstrijdsport

Aantallen competitieteams NIJB 1999-2003

	2003-2004	2002-2003	2001-2002	2000-2001	1999-2000
<i>Super Liga</i>	4	5	5	6	7
<i>Eerste divisie*</i>	9	8	6	6	8
<i>B(+)-juniores (U19,U18,U17) (18-,17-,16-jarigen)</i>	9	9	8	12	8
<i>C-juniores (U16, U15) (15-,14-jarigen)</i>	11	12	11	9	13
<i>D-juniores (U14, U13) (13-,12-jarigen)</i>	12	12	11	16	14
<i>E-juniores (U12, U11) (11-,10-jarigen)</i>	13	12	11	14	13
<i>Welpen (U10,U9) (9-,8-jarigen)</i>	13	13	12	10	12
<i>Mini's (U8 en jonger) (7-jarigen en jonger)</i>	13	13	12	10	12
<i>Regio</i>	38	36	37	37	39
<i>Totaal</i>	122	120	113	120	126

* Tot seizoen 2003-2004 de Toekomst Liga.

Super Liga

Tijdens het seizoen 2003-2004 zijn vier Nederlandse teams actief in de Super Liga: Amsterdam, Geleen, Heerenveen en Tilburg. Deze vier teams spelen eerst een bekercompetitie. Vervolgens is er een gezamenlijke competitie met vijf Belgische clubs: de Coupe der Lage Landen. De Nederlandse clubs gaan daarna naar een finalepoule om het kampioenschap van Nederland in de Super Liga. De NOS zendt samenvattingen uit van de bekerfinale en van wedstrijden in de play-offs. In de Super Liga worden dopingcontroles uitgevoerd.

Eerste divisie

Met ingang van het seizoen 2003-2004 is de Toekomst Liga de Eerste divisie geworden. Het betreft meer dan alleen een wijziging in naam. Zo zijn restricties ten aanzien van de leeftijdsopbouw van een team opgeheven en zijn de bepalingen voor het switchen van spelers van en naar Super Liga-teams aangepast. Het aantal eerste teams van verenigingen in deze competitie is de afgelopen jaren toegenomen. Het is verheugend dat steden als Eindhoven en Groningen weer een eerste team hebben. De teams in de Eerste divisie

komen uit negen steden: Dordrecht, Eindhoven, Geleen, Groningen, Den Haag, Heerenveen, Nijmegen, Tilburg en Utrecht. Ook in de Eerste divisie worden dopingcontroles uitgevoerd.

Jeugdcompetities

Bij de jeugd worden in verschillende leeftijdscategorieën competities georganiseerd. Mini's (7-jarigen en jonger) en welpen (8- en 9-jarigen) spelen volgens het *Learn to Play*-concept. Daarvan zijn de kernpunten:

- het verkleinde speelveld;
- de verkleinde doelen en een lichtere puck;
- alle spelers spelen even vaak en even veel;
- spelen met plezier: de stand wordt niet bijgehouden.

Mini- en welpenwedstrijdjes vinden gelijktijdig plaats: mini's spelen op eenderde van de ijsbaan en welpen op tweederde. Per speeldag komen steeds drie clubs bij elkaar en zowel de mini's als de welpen spelen in toernooivorm. Clubs die bij elkaar in de buurt liggen, zien elkaar vaker dan clubs waartussen de reistijd langer is. Ook de E-junioren (10- en 11-jarigen) en de D-junioren (12- en 13-jarigen) spelen regionaal -- een noordelijke en een zuidelijke groep -- en kennen aangepaste spelregels. Met ingang van het seizoen 2003-2004 wordt bij de C-junioren (15- en 14-jarigen) landelijk gespeeld. Bij de B+-junioren (18-, 17- en 16-jarigen) is dat al langer de gewoonte. Op het einde van het seizoen worden op 'neutraal terrein' de finalewedstrijden om het kampioenschap van Nederland in de E-, D-, C- en B+-juniorendivisie gespeeld.

Alle jeugdcompetities zijn de afgelopen jaren omvangrijker geworden. De teams zijn meer wedstrijden gaan spelen. Bij de mini's en welpen doordat per datum en per locatie nu drie clubs actief zijn (dat waren er twee). In de overige leeftijdscategorieën is een enkele competitie gewijzigd in een anderhalve competitie of is regionaal spelen landelijk geworden. E.e.a. was mogelijk door een betere planningsmethode.

Op het gebied van jeugdijs hockey zijn 13 verenigingen actief. Dat waren er in 1999 nog 14. Assen is in 2000 afgevallen doordat daar de ijsbaan is gesloten. Uit bovenstaande tabel blijkt dat niet alle verenigingen binnen alle leeftijdscategorieën uitkomen. Het komt regelmatig voor dat een vereniging slechts om het seizoen met één team in één van twee opeenvolgende (hogere) categorieën deelneemt.

Regiocompetities

Het aantal teams dat regio-ijs hockey speelt, is de afgelopen periode stabiel gebleven. De term regio-ijs hockey is met ingang van het seizoen 2001-2002 geïntroduceerd. Voorheen werd gesproken van recreatie-ijs hockey. Binnen het regio-ijs hockey spelen zowel oud-(top)-ijs hockeyers als spelers die op relatief late leeftijd met de sport zijn begonnen. Er wordt gespeeld volgens het 'body contact'-principe. De competities zijn regionaal georganiseerd en in twee regio's zijn competities op twee niveaus. Jaarlijks organiseert de NIJB een eindtoernooi om het kampioenschap van Nederland. Binnen verenigingen is regio-ijs hockey een goed instrument gebleken om een belangrijke groep leden te behouden.

3.2 Topsport en talentontwikkeling

De topsportactiviteiten zijn sinds het verschijnen van het topsportbeleidsplan *De uitdaging aanvaard* sterk toegenomen. Dit geldt met name voor activiteiten in het kader van talentontwikkeling.

Activiteiten nationale selecties NIJB 1999-2003

	2002-2003	2001-2002	2000-2001	1999-2000*
<i>Mannen</i>				
- trainingen	34	33	37	-
- wedstrijden	15	15	15	15
- evenementen	EIHC(2x) WK	Int. toernooi WK	Int. toernooi WK	OS-kwal. WK
<i>Vrouwen</i>				
- trainingen	52	43	37	-
- wedstrijden	25	12	17	12
- evenementen	Int. toernooi WK	Int. toernooi WWC	Int. toernooi(2x) WK-kwal.	Int. toernooi WK-kwal.
<i>U20+U19</i>				
- trainingen	27	19	16	-
- wedstrijden	16	12	9	7
- evenementen	Int. toernooi WKU20	Int. toernooi(2x) WKU20	WKU20	WKU20
<i>U18</i>				
- trainingen	29	21	22	-
- wedstrijden	8	10	9	10
- evenementen	WKU18	WKU18	WKU18	Int. toernooi EKU18
<i>U17</i>				
- trainingen	28	29	n.v.t.	n.v.t.
- wedstrijden	10	13	n.v.t.	n.v.t.
- evenementen	HDC(2x)	HDC(2x)	n.v.t.	n.v.t.
<i>U16</i>				
- trainingen	35	22	16	-
- wedstrijden	22	17	14	10
- evenementen	HDC(2x) Int. toernooi(2x)	HDC(2x) Int. toernooi	Int. toernooi(2x)	Int. toernooi
<i>U15</i>				
- trainingen	27	14	n.v.t.	n.v.t.
- wedstrijden	9	1	n.v.t.	n.v.t.
- evenementen	Int. toernooi	-	n.v.t.	n.v.t.

* In het seizoen 1999-2000 is het aantal trainingen niet bijgehouden.

trainingen : aantal trainingen op het ijs (inclusief trainingen tijdens evenementen)
wedstrijden : aantal wedstrijden (inclusief wedstrijden tijdens evenementen)
evenementen : WK = Wereldkampioenschap
EK = Europees kampioenschap
WK-kwal. = Kwalificatietoernooi voor WK
OS-kwal. = Kwalificatietoernooi voor Olympische Spelen
EIHC = *Euro Ice Hockey Challenge*-toernooi
WWC = *World Women's Challenge*-toernooi
Int. toernooi = Toernooi met internationale deelnemers
HDC = *Hockey Development Camp*

Nationaal mannenteam

Het nationale mannenteam neemt op de IIHF-wereldranglijst plaats 25 van de 43 in.ⁱⁱ In 2002 stond Nederland op plaats 24 van de 40, in 2001 op plaats 25 van de 40, in 2000 op plaats 25 van de 42 en in 1999 op plaats 24 van de 42.

Met ingang van het seizoen 2003-2004 is Nederland met het nationale mannenteam een volwaardig deelnemer aan de *Euro Ice Hockey Challenge* (EIHC). De EIHC is een jaarlijks terugkerende serie van vierlanden-ijs hockeytoernooien. Op vier momenten in het jaar -- tijdens de zogenoemde internationale weekeinden in september, november, december en februari -- worden telkens op verschillende locaties in Europa drie van dergelijke toernooien gespeeld. De vaste deelnemende landen zijn Letland (10), Oekraïne (11), Oostenrijk (12), Wit-Rusland (13), Denemarken (14), Slovenië (16), Italië (17), Frankrijk (18), Polen (19), Noorwegen (20), Hongarije (22) en Nederland (25). Kazakstan (21) en Kroatië (31) zijn *stand by*-deelnemers: zij vallen in wanneer een vaste deelnemer verhinderd is. Ieder deelnemend land organiseert jaarlijks in hetzelfde weekeinde een vierlandentoernooi. Per seizoen worden de (bezoekende) landen op basis van hun IIHF-*world ranking* (boven tussen haakjes weergegeven) ingedeeld over de 12 toernooien.

Spelers van het nationale mannenteam zijn B-sporter en ontvangen een bijdrage uit het Fonds voor de topsporter. Spelers van het nationale mannenteam worden in Nederland buiten wedstrijdverband gecontroleerd op doping.

Nationaal vrouwenteam

Het nationale vrouwenteam neemt op de IIHF-wereldranglijst plaats 19 van de 26 in. In 2002 stond Nederland op plaats 18 van de 26, in 2001 op plaats 18 van de 26, in 2000 op plaats 21 van de 26 en in 1999 op plaats 18 van de 24.

In 2000 is binnen het vrouwenijs hockey gekozen voor een nieuwe aanpak. Er is besloten om geen aparte vrouwencompetitie meer te organiseren. Voor vrouwen en meisjes is de mogelijkheid gecreëerd om met jongere jongens te spelen. Daarnaast spelen vrouwen in de regiocompetitie. Voor een aantal vrouwen van het nationale team zijn oplossingen op maat gezocht. De nieuwe aanpak heeft twee belangrijke voordelen. Het niveau van de competitie waarin de vrouwen spelen, is hoger. Bovendien kunnen er meer trainingen en wedstrijden voor het nationale team worden gepland (zie tabel). Omdat in een clubteam vaak maar één of twee vrouwen spelen, kunnen die activiteiten ook plaatsvinden tijdens de reguliere competitie-weekeinden.

Spelers van het nationale vrouwenteam zijn B-sporter en ontvangen een bijdrage uit het Fonds voor de topsporter. Spelers van het nationale vrouwenteam worden in Nederland buiten wedstrijdverband gecontroleerd op doping.

Jong Oranje U20

Jong Oranje U20 (19- en 18-jarigen) neemt op de IIHF-wereldranglijst plaats 26 van de 39 in. In 2002 stond Nederland op plaats 25 van de 34, in 2001 op plaats 26 van de 34, in 2000 op plaats 29 van de 37 en in 1999 op plaats 28 van de 35. Jong Oranje U20 is de afgelopen jaren meer gaan trainen en meer gaan spelen (zie tabel). In 2001 promoveerde Jong Oranje U20 naar divisie II van het WK U20 en in 2002 en 2003 wist het team zich daar te handhaven. In het seizoen 2002-2003 werden in de periode voor het WK (oktober-december) op doordeweekse dagen acht oefenwedstrijden tegen Super Liga-clubs gespeeld.

Jong Oranje U18, U17, U16 en U15

Jong Oranje U18 (17- en 16-jarigen) neemt op de IIHF-wereldranglijst plaats 27 van de 42 in. In 2002 stond Nederland op plaats 24 van de 35, in 2001 op plaats 28 van de 36, in 2000 op plaats 28 van de 36 en in 1999 op plaats 29 van de 38. In 2001 promoveerde Jong Oranje U18 naar divisie II van het WK U18 en ook dat team wist zich daar te handhaven.

Daar waar voorheen per twee geboortejaren werd geselecteerd, is dat sinds 2001 per geboortjaar: U18, U17, U16 en U15 (respectievelijk 17-, 16-, 15- en 14-jarigen). De U18-, U17-, U16- en U15-selecties zijn de afgelopen jaren meer gaan trainen en meer gaan spelen (zie tabel).

Samen met Duitsland, Frankrijk, Groot-Brittannië, Italië, Noorwegen, Oostenrijk en Slovenië maakt Nederland deel uit van het *Ice Hockey 2000*-project van de IIHF. Dit project bestaat onder meer uit een programma van *Hockey Development Camps* voor 15- en 16-jarigen (U16 en U17). Per seizoen nemen alle acht landen in beide leeftijdscategorieën deel aan twee van dergelijke ijshockeykampen. Per kamp komen vier of acht landen met 17 spelers, twee coaches, een teammanager, een *equipment* manager en twee (jonge) scheidsrechters. De spelers worden verdeeld over internationaal samengestelde teams. Deze teams doorlopen een programma dat bestaat uit (ijs)trainingen, wedstrijden en activiteiten buiten het ijs. Ieder team heeft een vast begeleidingsteam afkomstig uit één van de deelnemende landen. Het gastland levert een goalie-coach en de (para)medische begeleiding is centraal geregeld. Er is een (gedeeltelijk) separaat programma voor de scheidsrechters, de coaches en voor de overige teambegeleiders. Namens de IIHF zijn een *coach*- en een *referee-instructor* uit een topijshockeyland aanwezig.

Talent 2000+ en de talentcentra

In het kader van het Talent 2000+-programma is de NIJB in 2000 begonnen met de oprichting van talentcentra, die later ook wel ijshockeyscholen of nationale trainingscentra zijn gaan heten. Er zijn inmiddels centra in Groningen, Nijmegen en Tilburg. IJshockey-talenten van middelbare schoolleeftijd doorlopen daar een programma dat bestaat uit trainingen op en buiten het ijs. De ijstrainingen zijn overdag en op doordeweekse dagen ('s-avonds wordt bij de vereniging getraind en in het weekeinde wordt daar gespeeld). De deelnemers gaan naar LOOT-scholen of naar scholen met vergelijkbare faciliteiten. De centra worden voor een belangrijk deel lokaal gefinancierd. Op alle drie de locaties ontvangt de lokale organisatie een gemeentesubsidie voor de ijshuur.ⁱⁱⁱ En ook bleken lokale sponsors bereid het project te ondersteunen. Meer dan 60% van de baten komen uit deelnemersgelden en andere lokale inkomsten. Van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport ontving de NIJB in 2001, 2002 en 2003 een subsidie. In het seizoen 2002-2003 waren op de drie talentcentra gezamenlijk 73 talenten actief. Daarvan maken er 18 deel uit van een nationale jeugdselectie.

De deelname aan de *Hockey Development Camps*, de oprichting van de drie talentcentra en de resultaten van de nationale juniorenteams hebben binnen de Nederlandse ijshockey-gemeenschap tot enthousiasme geleid. Dit was te zien in een 100% opkomst bij de trainingen van de nationale juniorenteams. In de zomermaanden van 2002 en 2003 waren meer juniorenspeelers dan ooit tevoren actief op het ijs in 's-Hertogenbosch of Zoetermeer. Met hun eigen club of tijdens 'ijshockeylessen', waaraan spelers van verschillende clubs deelnamen. Ook ging een groot aantal spelers naar een Nederlandse of buitenlandse ijshockeyschool. Tijdens het reguliere seizoen zijn clubs -- geïnspireerd door de talentcentra -- in de vroege ochtenden extra met hun juniorenteams gaan trainen.

3.3 Kaderbeleid

Trainers en coaches

De afgelopen jaren heeft het opleiden van trainers en coaches op een laag pitje gestaan. De voornaamste reden hiervoor was de ernstige financiële situatie waarin de NIJB eind 2000 terecht is gekomen. In 2001 en 2002 is gesaneerd en dat heeft ook effect gehad op een kernactiviteit als deskundigheidsbevordering. Achter de schermen is echter wel de nodige vooruitgang geboekt. Hierin speelt de internationale ijshockeybond IIHF een belangrijke rol. Eind jaren '90 heeft de IIHF een duidelijke keuze gemaakt voor een stevige inzet met betrekking tot de wereldwijde ontwikkeling van de ijshockeysport. Het *Ice Hockey 2000*-project is daar een voorbeeld van. Maar ook op het gebied van cursusontwikkeling is de IIHF sinds die tijd zeer actief. Zo is op basis van materiaal uit topijshockeylanden een internationale (Engelstalige en Duitstalige) trainer/coach-opleiding ontwikkeld. Deze opleiding is modulair van opzet en kent verschillende niveaus, waarbij bepaalde niveaus speciaal gericht zijn op het trainen/coachen van jeugd. Naast het lesmateriaal is er ook een

docentenhandleiding opgesteld. Voor *National Coach Instructors* (een *National Coach Instructor* is degene die namens een nationale bond in een land de docenten opleidt) worden door de IIHF regelmatig bijscholingsactiviteiten gepland. Zowel het lesmateriaal als de docentenhandleiding zijn inmiddels in het Nederlands vertaald. In de afgelopen maanden is een aanvang gemaakt met een trainer/coach-opleiding. De deelnemers zijn (kandidaat-) trainer/coaches van de nationale juniorensselecties.

Jeugdbegeleiders

Voor wat betreft de opleiding van jeugdbegeleiders geldt in grote lijnen hetzelfde als boven beschreven bij de trainers en coaches. Er is een cursus teamleider, maar deze is al een aantal jaren niet meer aangeboden.

Trainers, begeleiders en bestuurders van de allerjongsten

Een onderdeel van het *Ice Hockey 2000*-project dat nog niet aan de orde is geweest, is het *Learn To Play*-programma (LTP-programma). Het LTP-programma is gericht op spelers tot tien jaar en bestaat uit een aangepaste speelwijze en lesmateriaal voor ijshockeytrainingen. Dit materiaal biedt een stapsgewijze opbouw van lessen waarin de basistechnieken van de ijshockeysport op speelse wijze kunnen worden aangeleerd. Het materiaal is zeer gedetailleerd en bevat onder meer een groot aantal voorbeeldlessen. Hiervoor is gekozen vanuit de 'wereldwijde' constatering dat daar bij trainers en begeleiders (vaak ouders van deelnemende kinderen!) behoefte aan bestaat. Voor het totale programma zijn de volgende (Engelstalige) hulpmiddelen ontwikkeld:

- een brochure voor ouders waarin het gehele programma wordt gepresenteerd en uitgelegd;
- een overzicht van de speelwijze voor spelers, ouders en clubs;
- het lesmateriaal;
- een handleiding voor trainers en andere begeleiders;
- een docentenhandleiding te gebruiken bij het opleiden van trainers en andere begeleiders;
- een handleiding voor bestuurders die het LTP-programma gaan implementeren;
- promotiemateriaal (posters, stickers).

Een groot gedeelte van het materiaal is inmiddels vertaald en eind 2002 is begonnen met de implementatie van het LTP-programma. Vanaf dat moment zijn verenigingen bezocht. Tijdens een eerste introductiebijeenkomst met jeugdtrainers, jeugdbegeleiders, jeugdbestuurders en ouders lag de nadruk op het bieden van een overzicht van het totale programma en de achterliggende visie ('spelen met plezier'). Tijdens vervolgbijeenkomsten was het doel om meer inzicht te bieden in de visie achter het LTP-programma.

Scheidsrechters en andere wedstrijdofficials

Het scholen en bijscholen van scheidsrechters en andere wedstrijdofficials heeft de afgelopen periode wel goed doorgang kunnen vinden. Dit is onder meer te danken aan een actieve scheidsrechterscommissie. Verder bieden de *Hockey Development Camps* in het kader van het *Ice Hockey 2000*-project uitstekende mogelijkheden om (jonge) scheidsrechters (bij) te scholen.

Vanuit de scheidsrechterscommissie is de afgelopen jaren expliciet en op planmatige wijze aandacht besteed aan de werving van scheidsrechters. Een project om clubscheidsrechters te werven was redelijk succesvol. Toch blijft de werving en het behoud van scheidsrechters een punt dat veel aandacht behoeft. Werving van andere wedstrijdofficials gebeurt op verenigingsniveau en verloopt naar behoren.

Trainer/coaches en begeleiders van nationale selecties

Ook voor trainer/coaches, teammanagers en *equipment* managers van nationale jeugdselecties zijn tijdens *Hockey Development Camps* speciale scholingsprogramma's. De werving van sporttechnische en andere begeleiders van de nationale selecties vindt plaats op het moment dat er een vacature is.

Clubbestuurders

Een aantal jaren geleden zijn weliswaar afspraken gemaakt met de Interprovinciale Organisatie Sport (IOS) over ondersteuning van verenigingen in het algemeen en daarbij over (onder meer) deskundigheidsbevordering van clubbestuurders in het bijzonder, maar e.e.a. is nooit goed van de grond gekomen.

3.4 Dienstverlening aan verenigingen

Bij het uitvoeren van basistaken van een nationale sportbond zoals competitieorganisatie, ledenadministratie, informatievoorziening over de sport, de clubs en de bond, wordt sinds het seizoen 2001-2002 in toenemende mate gebruik gemaakt van de website nijb.nl.

Voor de afgelopen beleidsperiode had de NIJB voor de beleidsterreinen verenigings-ondersteuning en ledenwerving en ledenbehoud voor de eerste keer expliciet beleid geformuleerd. Zoals eerder aangegeven, door de financiële omstandigheden en de beperkte menskracht die daarvan het gevolg was, konden geplande activiteiten niet worden uitgevoerd.

In 2002 is geïnventariseerd aan wat voor soort ondersteuning bij de verenigingen de meeste behoefte bestaat. De meest acute behoefte bleek te bestaan aan sporttechnische scholing en bijscholing van jeugdtrainers en aan lesmateriaal (oefenstof) voor jeugdtrainingen. Eind 2002 is een aanvang gemaakt met het aanbieden van dergelijke ondersteuning. Het *Learn to Play*-materiaal van de IIHF was daarbij leidend (zie ook paragraaf 3.4).

3.5 Inlinehockey en sledgehockey

De NIJB kent een afdeling InlineHockey Nederland (IHN) die de inlinehockeysport organiseert. In de zomercompetitie van 2003 waren 18 verenigingen actief. Eind 2002 stonden bij de NIJB 989 inlinehockeyleden geregistreerd. De afdeling IHN heeft een eigen website -- ihnonline.nl -- die voor wat betreft de competitie- en ledenadministratie dezelfde functionaliteit kent als nijb.nl. Na een voorstel daartoe van het afdelingsbestuur, heeft het bondsbestuur zeer recentelijk besloten om te verkennen of een overgang van IHN naar de Skatebond Nederland kan worden gerealiseerd. Om deze reden komt de inlinehockeysport verder in dit beleidsplan niet aan de orde.

Sinds 1995 ondersteunt de NIJB de ontwikkeling van sledgehockey door het beschikbaar stellen van kennis, menskracht en materiaal. Sledgehockey is een variant op de ijshockeysport die vanuit een speciaal ontwikkelde slee ('sledge') wordt gespeeld. Twee korte sticks met aan de bovenkant een ijzeren pin, worden gebruikt om de slee voort te bewegen (te vergelijken met priksleeën) en om de puck te spelen. Het afgelopen halfjaar is de NIJB met NebasNsg -- de koepel voor aangepast sporten -- en NOC*NSF een traject ingegaan dat moet leiden tot organisatorische integratie van de sledgehockeysport binnen de ijshockeybond. In dat kader wordt een projectplan geschreven. Ook de mogelijkheden van financiële ondersteuning vanuit de rijksoverheid en anderen (ook voor de langere termijn!) worden onderzocht. Binnen het bestek van dit plan wordt de sledgehockeysport verder buiten beschouwing gelaten.

3.6 De organisatie NIJB

De NIJB als organisatie bestaat uit de leden (de clubs), de leden van de leden (de sporters en de overige individuele leden), het bondsbureau, het bestuur, de sectiebesturen, de commissies en coaches en andere begeleiders van de nationale selecties.

Ledenaantallen NIJB 1999-2002^{iv}

	2002	2001	2000	1999
<i>Jongens tot 18 jaar</i>	1455	1800	1902	2058
<i>Meisjes tot 18 jaar</i>	86	121	118	130
<i>Mannen vanaf 18 jaar</i>	3812	4339	3953	4286
<i>Vrouwen vanaf 18 jaar</i>	489	511	517	544
<i>Totaal</i>	5842	6771	6490	7018

Aantallen verenigingen NIJB 1999-2003

	2003	2002	2001	2000	1999
<i>Ijshockeyclubs</i>	13	13	12	14	15
<i>'Losse' regioteams</i>	24	22	24	25	28
<i>Inlinehockeyclubs</i>	18	21	23	21	20

In Nederland zijn 13 ijshockeyclubs actief die over zowel een jeugd- als een seniorenafdeling beschikken. Deze clubs zijn in Amsterdam, Den Haag, Dordrecht, Geleen, Eindhoven, Groningen, Heerenveen, 's-Hertogenbosch, Leiden, Nijmegen, Tilburg, Utrecht en Zoetermeer.^v Tien van deze clubs zijn actief in de Super Liga en/of de Eerste divisie, drie hebben alleen een team in de regiocompetitie. Naast de dertien genoemde clubs zijn er 24 ijshockeyverenigingen die alleen als 'los' team in de regiocompetitie uitkomen. De meeste van deze teams spelen in één van de bovengenoemde plaatsen. Het aantal van deze regioverenigingen is stabiel. Er komen erbij en soms valt er één weg, meestal is dat wanneer een dergelijk team aansluiting zoekt bij een grotere vereniging.

Jaarlijks op de algemene ledenvergadering leggen bestuur en bureau verantwoording af aan de ijshockeyclubs. Ook worden plannen en begroting voor het komende jaar ter goedkeuring voorgelegd.

Op het bondsbureau werken een directeur (1 fte), een directiesecretaresse (1 fte), een sportcoördinator (1 fte) en een administratief medewerker (0,1 fte). De bezetting komt daarmee op 3,1 fte, precies de helft van wat NOC*NSF Sportconsult ooit adviseerde. De financiële administratie is gedeeltelijk uitbesteed. Codering van boekstukken, facturering, debiteurenbeheer en betalingen worden echter door het bureau zelf verzorgd. De administratie wordt conform de door NOC*NSF ontwikkelde integrale sportbegroting (ISB/V Sport) gevoerd. De planningscyclus is de afgelopen jaren sterk verbeterd. Dit geldt zowel voor de planning en verantwoording in 'woorden' als voor die in 'cijfers'. Het afgelopen halfjaar is door het bureau een managementinformatiesysteem ontwikkeld. Er worden grote efficiencyvoordelen gehaald uit de *online* competitieadministratie en de *online* ledenadministratie. De beide systemen maken het in principe ook mogelijk meer werkzaamheden bij vrijwilligers neer te leggen. En daar waar vrijwilligers (vaak commissieleden) al actief waren, is het voor hen nu eenvoudiger om 'overal' en 'altijd' de beschikking te hebben over relevante informatie. Te denken valt aan zaken als scheidsrechtersaanwijzingen, de controle van wedstrijdformulieren en de afdoening van straffen en andere incidenten.

De NIJB heeft geen medewerker public relations en marketing. Via de website nijb.nl is voor de ijshockeygemeenschap in Nederland echter veel relevante informatie beschikbaar. Daarnaast heeft de NIJB een uitstekende relatie met ijshockey.com, een website gemaakt door vrijwilligers. Deze site biedt onder meer zeer actuele en zeer professioneel gemaakte verslagen van wedstrijden in de Super Liga.

Het afgelopen jaar is bestuurlijk wel wat onrustig geweest. In het vorige hoofdstuk staat beschreven dat is gepoogd een model in te voeren waarbij bestuursleden ook uitvoerende taken voor hun rekening zouden nemen. Inmiddels is er rust en duidelijkheid: het bestuur stuurt (weer) op hoofdlijnen. Op het niveau van sectiebesturen en commissie was en is de bestuurlijke situatie stabiel.

De toename van het aantal activiteiten van de nationale selecties legt druk op de beschikbaarheid van begeleiders. Met veel inzet lukt het tot nu toe om telkens genoeg mensen te vinden. De coaches zijn deeltijdwerknemers in dienst van de bond en ook een aantal medische begeleiders ontvangt een bescheiden vergoeding. De overigen verrichten hun werkzaamheden onbetaald.

3.7 De omgeving

De belangrijkste spelers in de omgeving van de NIJB zijn het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS), de nationale sportkoepel NOC*NSF, de internationale ijshockeyfederatie IIHF en de Nederlandse ijsbanen met een ijshockey-accommodatie.

VWS subsidieert de NIJB voor algemeen functioneren, voor hoogwaardige topsport-begeleiding en voor talentontwikkeling. Tot twee jaar terug ontving de NIJB ook subsidie voor deskundigheidsbevordering. Doordat activiteiten op dat gebied te vaak geen doorgang vonden, is deze subsidie komen te vervallen. VWS gaat de komende jaren flink bezuinigen. Inmiddels is bekend dat de subsidie voor algemeen functioneren met een overgangsregeling van twee jaar wordt afgeschaft. Op de andere subsidies wordt gekort, maar hoeveel precies is nog niet duidelijk. Door voorwaarden aan de subsidieverlening te verbinden, stuurt VWS het beleid van nationale sportbonden.

Ook NOC*NSF speelt een belangrijke rol bij de toedeling van gelden. De sportkoepel verdeelt een groot gedeelte van de winst uit de toto en de lotto onder de nationale sportbonden. Daarnaast ontvangen bepaalde Olympische bonden zogenoemde *performance*-gelden, middelen die door NOC*NSF zelf 'uit de markt' worden gehaald. De NIJB ontvangt 'lotto-gelden' voor de uitvoering van zowel het topsport- en als het breedtesportbeleid. Recentelijk heeft NOC*NSF de NIJB voor het lopende kalenderjaar 2003 (voor de eerste keer) een *performance*-bijdrage toegezegd. NOC*NSF voert de administratie voor het Fonds voor de topsporter. Uit dat fonds ontvangen spelers van het nationale mannen- en vrouwenteam een bijdrage. Net als VWS geeft NOC*NSF richting aan beleid van sportbonden. Daarnaast is NOC*NSF de belangenbehartiger van de georganiseerde sport in Nederland en ondersteunt het bonden bij hun functioneren. Dit laatste via accountmanagers -- met name op het beleidsmatige vlak -- en via technisch adviseurs -- op het topsporttechnische vlak.

De internationale ijshockeyfederatie IIHF is op het gebied van de wereldwijde ontwikkeling van de ijshockeysport zeer actief. Eerder kwamen *Hockey Development Camps*, het *Learn to Play-programma*, cursusontwikkeling en bijscholing van kader aan de orde. Binnen het *Ice Hockey 2000*-project profiteert Nederland maximaal van al die activiteiten. Daarnaast bleek de IIHF ook in financieel moeilijke tijden een goede partner.

In Nederland beschikken 15 steden over een ijsbaan waar ijshockey kan worden gespeeld: Amsterdam, Den Haag, Dordrecht, Geleen, Eindhoven, Enschede, Groningen, Heerenveen, 's-Hertogenbosch, Leeuwarden, Leiden, Nijmegen, Tilburg, Utrecht en Zoetermeer. In 13 van de 15 accommodaties zijn clubs actief die over zowel een jeugd- als een seniorenafdeling beschikken. De overige twee ijshockeybanen zijn in Enschede en Leeuwarden. In Leeuwarden spelen drie regioteams hun thuiswedstrijden en in Enschede wordt alleen 'ongeorganiseerd' ijshockey gespeeld. Alle ijsbanen zijn overdekt, maar slechts vijf voldoen

volledig aan alle nationale en internationale normen. In de afgelopen 20 jaar verdwenen ijshockeybanen in Assen, Harderwijk, Roosendaal, Rotterdam en Valkenburg. In diezelfde periode zijn weliswaar in Alkmaar en Breda nieuwe 30 bij 60 meter-banen gebouwd, maar beiden zijn ongeschikt voor het beoefenen van de ijshockeysport.^{vi}

3.8 Financiën

Indien in 2002 de extra inkomsten uit het WK en de extra *Olympic Solidarity*-bijdrage van de IIHF buiten beschouwing worden gelaten, ontstaat een goed beeld van waar de inkomsten van de NIJB vandaan komen. De totale inkomsten zijn dan EUR 727.000. De leden (clubs) dragen daarvan EUR 173.000 bij (24%). De NIJB ontving EUR 354.000 (49%) aan subsidies, daarvan kwam EUR 166.000 van VWS en EUR 188.000 van NOC*NSF ('lotto-gelden'). Evenementen brachten EUR 38.000^{vii} (5%) op en internationale transfers EUR 75.000^{viii} (10%). De NIJB ontving van de IIHF een bijdrage van EUR 83.000 (11%). Tenslotte waren er EUR 4.000 (1%) overige opbrengsten.

Het moge duidelijk zijn dat de subsidies van VWS voor de NIJB belangrijk zijn. Inmiddels is bekend dat met een overgangsperiode van twee jaar de subsidie voor algemeen functioneren in ieder geval wordt afgeschaft. In 2002 bedroeg deze EUR 52.000. En zoals eerder gezegd, ook de hoogte van andere subsidies staat onder druk.

Aan de uitgavenkant, ook daar gecorrigeerd voor de organisatie van het WK in eigen land, gaat EUR 392.000 (51%) naar topsport en talentontwikkeling, EUR 53.000 (7%) naar wedstrijdsport, EUR 39.000 (5%) naar breedtesport en EUR 281.000 (37%) naar de totale organisatie inclusief bondsbureau.^{ix}

EUR 16.000 ging naar de reorganisatie (opgenomen als buitengewone lasten) en het jaar 2002 werd met een positief resultaat van EUR 30.000 afgesloten. Dat was ook bittere noodzaak. Er waren middelen nodig om de aflossing van de lening bij NOC*NSF te financieren. En ook gezien de vermogenspositie van de NIJB -- EUR 103.000 negatief op 31 december 2001 -- was het overschot meer dan welkom. De komende jaren gaat de NIJB naast de lening bij NOC*NSF, ook zijn lening bij de IIHF aflossen. En hoewel de aflossingsvoorwaarden gunstig zijn, dient vanaf 2004 ook met die aflossing rekening te worden gehouden.

3.9 De huidige situatie samengevat

[Deze paragraaf wordt later ingevuld.]

4. WAT WIL DE NIJB BEREIKEN: DE DOELSTELLINGEN

Doelstellingen wedstrijd sport:

De NIJB wil dat tenminste vijf Nederlandse topclubs binnen een jaar in een kwalitatief hoogwaardige competitie met Duitse clubs spelen.

De NIJB wil dat de Eerste divisie in 2006 uit tenminste 12 clubs bestaat.

De NIJB wil dat alle jeugdijschockeyclubs in 2006 in elke leeftijdscategorie met tenminste één juniorenteam uitkomen.

Doelstellingen topsport:

De NIJB wil dat het nationale mannenteam in 2006 deelneemt aan de Olympische Winterspelen.

De NIJB wil dat het nationale vrouwenteam in 2006 plaats [wordt later ingevuld] op de wereldranglijst bereikt.

De NIJB wil dat Jong Oranje U20 in 2006 plaats [wordt later ingevuld] op de wereldranglijst bereikt.

De NIJB wil dat Jong Oranje U18 in 2006 plaats [wordt later ingevuld] op de wereldranglijst bereikt.

Doelstellingen kaderbeleid:

De NIJB wil dat modules van de opleidingen tot trainer, coach en teambegeleider vanaf 2004 iedere twee jaar worden aangeboden.

De NIJB wil dat bijscholingen voor trainers, coaches, teambegeleiders en clubbestuurders vanaf 2004 jaarlijks worden aangeboden.

De NIJB wil dat met betrekking tot het aanbieden van de sportkavervstijgende modules van al zijn opleidingen uiterlijk 2006 een samenwerking met derden is aangegaan.

Doelstellingen dienstverlening aan verenigingen:

De NIJB wil de komende drie jaren de online dienstverlening aan verenigingen verder uitbreiden en vervolmaken.

De NIJB wil dat sportspecifieke verenigingsondersteuning vanaf 2005 stevig is verankerd binnen de organisatie.

De NIJB wil dat met betrekking tot sportkavervstijgende verenigingsondersteuning uiterlijk 2006 een samenwerking met derden is aangegaan.

5. HOE GAAT DE NIJB DE DOELSTELLINGEN BEREIKEN: DE STRATEGIEËN

5.1 Wedstrijdsport

De NIJB wil dat tenminste vijf Nederlandse topclubs binnen een jaar in een kwalitatief hoogwaardige competitie met Duitse clubs spelen.

[wordt later ingevuld]

De NIJB wil dat de Eerste divisie in 2006 uit tenminste 12 clubs bestaat.

[wordt later ingevuld]

De NIJB wil dat alle jeugdijshockeyclubs in 2006 in elke leeftijdscategorie met tenminste één juniorenteam uitkomen.

[wordt later ingevuld]

5.2 Topsport en talentontwikkeling

De NIJB wil dat het nationale mannenteam in 2006 deelneemt aan de Olympische Winterspelen.

Indien Nederland na het WK 2004 tenminste plaats 26 op de wereldranglijst inneemt, begint het Olympische kwalificatietraject met een kwalificatietoernooi in november 2004. De landen op plaats 18 tot en met 26 en drie landen uit een eerdere prekwificatie, spelen in die ronde. De landen met plaats 18, 19 en 20 zijn gastheren van een vierlandentoernooi. De overige landen worden op basis van hun plaats op de wereldranglijst ingedeeld. De drie winnaars van de toernooien gaan, met de plaatsen 9 tot en met 17 van de wereldranglijst na het WK 2004, naar een volgende trits van kwalificatietoernooien. In februari 2005 hebben de plaatsen 9, 10 en 11 het thuisvoordeel. De drie winnaars van deze toernooien plaatsen zich (als tiende, elfde en twaalfde land) voor Turijn.^x

De *Euro Ice Hockey Challenge* (EIHC) biedt een uitstekende gelegenheid om tot november 2004 tijdens tenminste vijf toernooien tegen landen te spelen die Nederland tijdens de kwalificatie ook zal tegenkomen. Daar komt bij dat de komende jaren een aantal spelers met een dubbele nationaliteit^{xi} (de Nederlandse en Canadese) -- waaronder een zeer getalenteerde doelverdediger! -- speelgerechtigd voor Nederland wordt. Tijdens de EIHC-toernooien kunnen deze spelers met een dubbele nationaliteit direct al uitkomen voor Nederland en ook deze spelers krijgen dus de gelegenheid om zich te meten tegen directe concurrenten voor deelname in Turijn. Verder verblijven een Tsjechische en Russische speler (in principe) lang genoeg in Nederland om voor naturalisatie in aanmerking te komen. Het nationale mannenteam gaat nog in het seizoen 2003-2004 beginnen met centrale trainingen op de maandagen. Voor de zomer van 2004 wordt een uitgebreid trainings- en wedstrijdprogramma gepland.

De NIJB wil dat het nationale vrouwenteam in 2006 plaats [wordt later ingevuld] op de wereldranglijst bereikt.

Het huidige beleid -- meer trainen en meer (internationaal) spelen -- wordt voortgezet. Nieuw is dat het nationale vrouwenteam tijdens het seizoen 2003-2004 met Duitse vrouwenclubteams om een *Challenge Cup* gaat spelen.

De NIJB wil dat Jong Oranje U20 in 2006 plaats [wordt later ingevuld] op de wereldranglijst bereikt.

De NIJB wil dat Jong Oranje U18 in 2006 plaats [wordt later ingevuld] op de wereldranglijst bereikt.

Het huidige beleid -- meer trainen en meer (internationaal) spelen met de U20+U19-, U18-, U17, U16- en U15-selecties -- wordt voortgezet.

Sinds afgelopen zomer is bekend dat de IIHF het *Ice Hockey 2000*-project met de huidige deelnemers nog tenminste vier jaar continueert. Vanaf het seizoen 2003-2004 zullen de *Hockey Development Camps* zes dagen duren in plaats van vier dagen zoals tot nu toe het geval was.

De NIJB gaat door met het project 2000+. De programma's op de locaties in Groningen, Nijmegen en Tilburg worden de komende jaren meer op elkaar afgestemd. Bekeken wordt of in het westen van het land een vierde talentcentrum kan worden opgestart.

De NIJB zal de ijshockeyschool die in de zomer van 2003 voor de eerste keer in Zoetermeer is georganiseerd, blijven ondersteunen. Spelers van nationale juniorenselecties en van de talentcentra zullen worden uitgenodigd om deel te nemen in een speciale groep.

Tijdens schoolvakanties in het najaar en voorjaar zullen voor de verschillende juniorenselecties trainingskampen op de talentcentra worden georganiseerd.

5.3 Kaderbeleid

De NIJB wil dat modules van de opleidingen tot trainer, coach en teambegeleider vanaf 2004 iedere twee jaar worden aangeboden.

Het lesmateriaal voor trainers, coaches en teambegeleiders is gereed. De nieuwe sportcoördinator is begonnen met het opleiden van (kandidaat-)trainer/coaches van de nationale juniorenselecties. De bondscoach die ook de *National Coach Instructor* is, wordt ingezet als docent. De sportcoördinator zelf zal ook een aantal (sportspecifieke en sporttakoverstijgende) modules voor zijn rekening nemen. Uit de groep die de cursus volgt en uit anderen die eerder deze en andere opleidingen volgden, wordt vervolgens een *pool* van docenten voor de ijshockeyspecifieke modules samengesteld.

Ook zullen de mogelijkheden worden onderzocht met betrekking tot het aanbieden van (delen van) modules via de website njb.nl.

De NIJB wil dat bijscholingen voor trainers, coaches, teambegeleiders en clubbestuurders vanaf 2004 jaarlijks worden aangeboden.

De NIJB gaat trainers en begeleiders van spelers tot tien jaar bijscholen in het begeleiden c.q. onderwijzen van deze spelers bij wedstrijden en trainingen. Het *Learn to Play*-materiaal zal daarbij leidend zijn.

De NIJB gaat jeugdtrainers en jeugdcoaches bijscholen. Hierbij wordt gebruik gemaakt van het door de IIHF ontwikkelde opleidingsmateriaal

De docenten voor beide bijscholingen zullen dezelfde zijn als degenen die de ijshockeyspecifieke opleidingsmodules gaan verzorgen. Jeugdtrainers en jeugdcoaches zullen veelal modules uit de trainer/coach-cursus aangeboden krijgen.

De NIJB gaat tijdens *Hockey Development Camps* die in Nederland plaatsvinden bijscholingsbijeenkomsten organiseren voor bestuurders, trainers, coaches en (club)scheidsrechters. De aanwezige expertise uit topijshockeylanden zal als docent worden ingezet.

De komende jaren zal lesmateriaal en belangrijke relevante achtergrondinformatie, beschikbaar worden via de website van de NIJB. In 2003 wordt begonnen met het *Learn to Play*-lesmateriaal.

De NIJB wil dat met betrekking tot het aanbieden van de sporttakoverstijgende modules van al zijn opleidingen uiterlijk 2006 een samenwerking met derden is aangegaan.

Samen met de accountmanager van NOC*NSF bekijkt de sportcoördinator met welke derde partij het beste afspraken kunnen worden gemaakt voor het verzorgen van de sporttakoverstijgende modules. De ontwikkelingen rond het Huis van de Sport worden in dit kader nauwlettend gevolgd.

5.4 Dienstverlening aan verenigingen

De NIJB wil de komende drie jaren de online dienstverlening aan verenigingen verder uitbreiden en vervolmaken.

[wordt later ingevuld]

De NIJB wil dat sportspecifieke verenigingsondersteuning vanaf 2005 stevig is verankerd binnen de organisatie.

Het soort sportspecifieke ondersteuning waar verenigingen behoefte aan zeggen te hebben, zijn bijscholingen zoals beschreven in 5.3. De komende jaren zal dan ook een overlap bestaan tussen de beleidsterreinen kaderbeleid en dienstverlening aan verenigingen. Om een stevige verankering van verenigingsondersteuning te garanderen, is het noodzakelijk dat de *pool* van ondersteuners c.q. docenten goed gevuld raakt.

De NIJB wil dat met betrekking tot sporttakoverstijgende verenigingsondersteuning uiterlijk 2006 een samenwerking met derden is aangegaan.

De sportcoördinator bekijkt ook hier samen met de accountmanager van NOC*NSF met welke derde partij het beste afspraken kunnen worden gemaakt voor het uitvoeren van de sporttakoverstijgende verenigingsondersteuning. En ook hier worden de ontwikkelingen rond het Huis van de Sport nauwlettend gevolgd.

5.5 Organisatie en financiën

[wordt later ingevuld]

NOTEN

ⁱ In de afgelopen beleidsperiode maakte de NIJB onderscheid tussen deskundigheidsbevordering en vrijwilligersbeleid. Nu is gekozen voor de overkoepelende term 'kaderbeleid'.

ⁱⁱ Sinds september 2003 kent de internationale ijshockeyfederatie IIHF voor zowel mannen- als vrouwenijshockey een nieuw *world ranking*-systeem. Het basisprincipe achter het nieuwe systeem is dat tot vier jaar terug wordt gekeken naar de prestaties van landen op WK's, tijdens het Olympische kwalificatietraject en op de Spelen zelf. In het oude systeem was slechts de laatst gespeelde WK bepalend. Op basis van het oude systeem zou het mannenteam nu op plaats 24 hebben gestaan en het vrouwenteam op plaats 18.

ⁱⁱⁱ In Groningen staat deze subsidie op moment van schrijven onder grote druk.

^{iv} De 5.842 leden in 2002 ten opzichte van 6.771 in 2001 betekent de grootste daling (929) van de afgelopen jaren. Nadere analyse laat zien dat die daling deels het gevolg is van een afname van het aantal donateurs en supporters dat door ijshockeyclubs collectief bij de NIJB werd aangemeld. In 2001 waren dat er 1900, in 2002 1582: een daling van 318. De overige daling zou voor een belangrijk deel het resultaat kunnen zijn van het feit dat de verenigingen voor het seizoen 2002-2003 zelf hun leden via de website van de NIJB hebben aan- en afgemeld. Het vermoeden is dat een aantal verenigingen nu kritischer naar hun eigen ledenbestand heeft gekeken en meer 'slapende' leden hebben afgemeld. Dit vermoeden wordt mede ingegeven vanuit de constatering dat het aantal teams en clubs de afgelopen jaren stabiel blijft (zie de tabel *Aantallen verenigingen NIJB 1999-2003* en de tabel *Aantallen competitieteams NIJB 1999-2003*).

^v In een aantal plaatsen zijn de activiteiten op het gebied van topijshockey (Super Liga of Eerste divisie) ondergebracht in een aparte stichting. Het komt voor dat een dergelijke stichting ook apart lid is van de NIJB. In dit overzicht zijn dergelijke constructies als één club geteld. De 13 clubs zijn er twee minder dan in 1999. Op het moment dat de NIJB de eerste afvaller -- Valkenburg -- uit de boeken schrapt, was dat echter al een aantal jaren een 'slapende' vereniging. De tweede afvaller was Assen. Daar viel het doek toen de ijsbaan werd gesloten. Assen komt nu alleen nog in de regiocompetitie uit en speelt de thuiswedstrijden in Leeuwarden. In 2001 viel de Super Liga- en jeugdclub in 's-Hertogenbosch weg, in 2002 kon de jeugdafdeling een doorstart maken.

^{vi} Eind jaren '90 heeft de NIJB, in samenwerking met de KNSB, NOC*NSF en de Vereniging Kunstijsbanen Nederland, veel tijd en energie gestoken in een ijshallenplan dat gericht was op de bouw van meer ijsbanen. We moeten constateren dat e.e.a. weinig effect heeft gehad.

^{vii} De belangrijkste inkomstenbron is de bekerfinale. In de jaarrekening staan daar uiteraard kosten tegenover, onder meer de bijdragen die aan beide finalisten worden uitbetaald.

^{viii} Tegenover de EUR 75.000 aan opbrengsten, staat EUR 43.000 aan directe kosten.

^{ix} De kosten van het bondsbureau zijn niet doorberekend aan topsport, wedstrijd sport en breedtesport.

^x De top acht landen op de wereldranglijst na het WK van 2004 plaatsen zich direct. Ook het gastland Italië is direct geplaatst.

^{xi} Binnen de IIHF is een speler met meerdere nationaliteiten of een speler die van nationaliteit is veranderd, pas speelgerechtigd voor een WK, OS of OS-kwalificatie nadat die speler twee jaar onafgebroken in de competitie van het betreffende land heeft gespeeld.

**VOORSTEL WIJZIGING HUISHOUELIJK REGLEMENT
NEDERLANDSE IJSHOCKEY BOND
ALV, 30-10-2003
AGENDAPUNT 15**

[wijzigingen en toevoegingen zijn **vet** gemarkeerd]

ARTIKEL 49: AANSPRAKELIJKHEID LID VOOR ZIJN LEDEN EN ANDEREN

1. De leden zijn aansprakelijk voor hun ijshockeyleden en personen, die bij het lid in zijn dienst of die voor het lid werkzaam zijn, onverminderd de eigen verantwoordelijkheid van de leden.

2. De bond is nimmer aansprakelijk voor handelen of nalaten van leden, hun ijshockeyleden en personen die bij de leden in dienst zijn of werkzaam zijn.

3. De bond is nimmer aansprakelijk voor schade ontstaan in en om de accommodaties waar ijshockeywedstrijden onder auspiciën van de bond worden gespeeld. Dit geldt zowel voor schade aan personen als zaken.

4. De leden vrijwaren de bond voor alle aanspraken tot betaling van schadevergoeding voortvloeiend uit 1, 2 of 3.

**VOORSTEL WIJZIGING SPORTREGLEMENT
NEDERLANDSE IJSHOCKEY BOND
ALV, 30-10-2003**

In het hele reglement 'Toekomst Liga' vervangen door 'Eerste divisie'.

In het hele reglement 'divisie' c.q. 'divisies' vervangen door 'competitie' c.q. 'competities'.

De nummering van de huidige artikelen 6 t/m 44 wordt aangepast.

[in het onderstaande zijn de overige wijzigingen en toevoegingen **vet** gemarkeerd]

ARTIKEL 4 [huidige nummering]: MAATREGELEN, lid a

Indien het vaststellen van een competitiewedstrijd om welke reden dan ook niet mogelijk of noodzakelijk is, kan de competitiecommissie beslissen de uitslag van de eerst volgende te spelen wedstrijd tussen de beide teams in de betreffende **competitie [volgende passage vervalt: 'of van de laatst gespeelde wedstrijd tussen de beide teams in die divisie in het geval de teams elkaar niet meer treffen']** dubbel te laten tellen. **Indien de beide teams elkaar niet meer treffen, stelt de competitiecommissie, na het wegen van de omstandigheden, de uitslag van de wedstrijd die niet gespeeld kan worden, vast op 0-0, 5-0 of 0-5.**

[nieuw artikel 6]

ARTIKEL 6: FARM TEAM-CONSTRUCTIE

- a. Wanneer een lid (club) dat met een Super Liga-team aan de competitie deelneemt, niet zelf met een Eerste divisie-team aan de competitie deelneemt, kan dat lid (die club) met een ander lid (club) dat met een Eerste divisie-team aan de competitie deelneemt, een farm team-constructie aangaan.
- b. Wanneer een lid (club) dat met een Eerste divisie-team aan de competitie deelneemt, niet zelf met een Super Liga-team aan de competitie deelneemt, kan dat lid (die club) met een ander lid (club) dat met een Super Liga-team aan de competitie deelneemt, een farm team-constructie aangaan.
- c. Een lid (club) dat met een Super Liga-team aan de competitie deelneemt, kan slechts met één ander lid (club) dat met een Eerste divisie-team aan de competitie deelneemt, een farm team-constructie aangaan.
- d. Een lid (club) dat met een Eerste divisie-team aan de competitie deelneemt, kan slechts met één ander lid (club) dat met een Super Liga-team aan de competitie deelneemt, een farm team-constructie aangaan.
- e. Leden (clubs) die met elkaar een farm team-constructie wensen aan te gaan, dienen daartoe een verzoek in te dienen bij de competitiecommissie. De competitiecommissie beslist of de farm team-constructie wordt erkend en kan aan die erkenning voorwaarden verbinden.
- f. Spelers van leden (clubs) met een erkende farm team-constructie kunnen, onder nader vast te stellen voorwaarden, switchen tussen een Super Liga- en een Eerste divisie-team. De spelers die onder deze voorwaarden mogen switchen, kunnen in beide teams het NIJB-paspoort gebruiken van het lid (de club) waarvan zij lid zijn c.q. waarbij zij zijn aangesloten.

NB

Ook in de situatie dat op dezelfde ijsbaan een lid met een Super Liga-team in de competitie uitkomt en een ander lid met een Eerste divisie-team, dient een farm team-constructie te worden aangegaan om het switchen van spelers tussen het Super Liga-team en het Eerste divisie-team mogelijk te maken.

ARTIKEL 6 [huidige nummering]: DEELNEMENDE SPELERS, lid c vervalt

[de volgende passage vervalt: 'Indien twee leden een zogeheten *farm team*-constructie zijn aangegaan, kunnen spelers die binnen de geldende bepalingen op basis van artikel 18 lid c, voor een ander lid mogen uitkomen, dat doen met het NIJB-paspoort van het lid waarvan zij lid zijn c.q. waarbij zij zijn aangesloten.']

ARTIKEL 18 [huidige nummering]: SAMENSTELLING TEAMS, lid c

Voor het uitkomen van spelers in een **Eerste divisie**-team en een Super Liga-team van eenzelfde lid en in een **Eerste divisie**-team en een Super Liga-team van twee verschillende leden die **een op basis van dit reglement erkende *farm team*-constructie met elkaar hebben**, kan de competitiecommissie een bepaling opstellen die het uitwisselen van spelers tussen dergelijke teams bepaalt en die afwijkt van lid b van dit artikel.

ARTIKEL 18 [huidige nummering]: SAMENSTELLING TEAMS, lid e

Indien een lid met twee of meer teams aan **een competitie deelneemt**, is het niet toegestaan dezelfde spelers in meerdere teams te laten uitkomen. Tot 1 januari vallende in het betreffende seizoen mogen maximaal drie spelers per team worden gewisseld, waarbij iedere speler slecht één keer mag worden gewisseld.

ARTIKEL 18 [huidige nummering]: SAMENSTELLING TEAMS, lid f

Een regio-speler mag alleen uitkomen voor het team waarvoor hij is **aangemeld**.

ARTIKEL 19 [huidige nummering]: DISPENSATIE JUNIORENSPELERS, lid a

Spelers in de leeftijdscategorie A-junioren, B-junioren, C-junioren, D-junioren en E-junioren kunnen in **het eerste jaar** in een bepaalde leeftijdscategorie worden aangemeld voor dispensatie.

ARTIKEL 24 [huidige nummering]: SUDDEN VICTORY OVERTIME (VERLENGING)

- a. Indien is bepaald dat na de reguliere speeltijd een 'sudden victory overtime' (verlenging) van 5 of 10 minuten wordt gespeeld, begint deze na een pauze van 3 minuten waarbij de teams op het ijs of op de spelersbank blijven. Bij het begin van de verlenging spelen de teams op dezelfde speelhelpt als in de derde periode.
- b. Indien is bepaald dat na de reguliere speeltijd een verlenging van 20 minuten wordt gespeeld, begint deze na een pauze van 15 minuten waarin het ijs wordt gedweild en de teams naar de kleedkamer gaan. Bij het begin van de verlenging en halverwege wisselen de teams van speelhelpt.
- c. **De teams spelen in de verlenging met 4 veldspelers en één doelverdediger. Hierbij worden de onderstaande regels in acht genomen:**
 1. Indien één team in de verlenging wordt bestraft, wordt 4 tegen 3 doorgespeeld. ***Coïncidental penalties*** (samenvallende straffen) hebben in de verlenging geen invloed op het aantal veldspelers dat zich op het ijs bevindt.
 2. Indien een team in de verlenging op een zodanige wijze wordt bestraft, dat het met 2 spelers minder komt te staan, dan speelt het bestrafte team verder met 3 veldspelers, terwijl de tegenstander met 5 veldspelers op het ijs komt te staan.
 3. Bij de eerstvolgende spelonderbreking, nadat de numerieke minderheid van 2 veldspelers is opgeheven, wordt weer 4 tegen 4 of 4 tegen 3 doorgespeeld.
 4. Indien een team in de reguliere speeltijd een numerieke meerderheid heeft, die in de verlenging wordt gecontinueerd, dan zijn bovenstaande regels van toepassing op het moment dat de verlenging begint. Dit betekent dat 5 tegen 4 op het einde van de reguliere speeltijd aan het begin van de verlenging al wordt omgezet naar 4 tegen 3.
 5. Indien een team in de reguliere speeltijd een numerieke meerderheid van 2 spelers kent (5 tegen 3), dan wordt de verlenging eveneens 5 tegen 3 begonnen. Zodra de straffen afgelopen zijn mogen veldspelers op het ijs

terugkeren zodat 5 tegen 5 of 5 tegen 4 ontstaat. Bij de eerstvolgende spelonderbreking wordt het aantal veldspelers op het ijs weer teruggebracht naar 4 tegen 4 of 4 tegen 3.

6. Indien op het eind van de reguliere speeltijd beide teams met 3 veldspelers op het ijs staan, begint ook de verlenging met 3 tegen 3. Ook nu geldt dat veldspelers, wiens straf is afgelopen, onmiddellijk op het ijs mogen terugkeren zodat 5 tegen 4 of 5 tegen 5 ontstaat. Bij de eerstvolgende spelonderbreking wordt het aantal veldspelers op het ijs weer teruggebracht naar 4 tegen 4 of 4 tegen 3.
 7. Indien op het eind van de reguliere speeltijd beide teams met 4 veldspelers op het ijs staan, als gevolg van niet-coïncidentale *penalties*, dan begint de verlenging met 4 tegen 4. Zodra de straffen afgelopen zijn mogen veldspelers op het ijs terugkeren zodat 5 tegen 5 of 5 tegen 4 ontstaat. Bij de eerstvolgende spelonderbreking wordt het aantal veldspelers op het ijs weer teruggebracht naar 4 tegen 4 of 4 tegen 3.
- d. De verlenging begint met een face-off op de middenstip.
 - e. De wedstrijd is afgelopen wanneer een doelpunt wordt gescoord. Het team dat scoort, is de winnaar.
 - f. Indien tijdens een verlenging niet wordt gescoord, treedt de procedure voor beslissende penaltyshots in werking.

NB

De stadionspeaker dient direct na afloop van de reguliere speeltijd aan te kondigen dat er een 'sudden victory'-verlenging van x minuten volgt, waarbij het fenomeen 'sudden victory' kort en bondig uitgelegd dient te worden.

ARTIKEL 28 [huidige nummering]: AFGELASTEN OF STAKEN VAN EEN WEDSTRIJD, lid h
Indien de competitiecommissie vaststelt dat er geen sprake is van schuld voor het afgelasten van een wedstrijd:

- wordt de wedstrijd opnieuw ingepland op een door de competitiecommissie nader te bepalen datum en plaats;
- of wordt **gehandeld op basis van artikel 4 lid a**.

ARTIKEL 28 [huidige nummering]: AFGELASTEN OF STAKEN VAN EEN WEDSTRIJD, lid i
Indien de competitiecommissie vaststelt dat er geen sprake is van schuld voor het staken van een wedstrijd:

- wordt, indien tenminste twee perioden zijn gespeeld, de stand in de wedstrijd op het moment van staken als einduitslag vastgesteld;
- of wordt, indien minder dan twee perioden zijn gespeeld, de wedstrijd geheel opnieuw gespeeld op een door de competitiecommissie nader te bepalen datum en plaats;
- of wordt **gehandeld op basis van artikel 4 lid a**.

ARTIKEL 42 [huidige nummering]: RANGSCHIKKING, lid b

Bij een gelijk aantal wedstrijdpunten van één of meerdere teams wordt de **eindrangschikking in een competitie** bepaald door de volgende regels:

[...]